

Preem progress book

Snabbspår mot klimatneutralitet

Hållbarhetsredovisning 2021



Hänt under året

Preem växlar upp omställningen

Klimatet har länge stått högt på Preems agenda, men vi måste göra mer för att påskynda omställningen. Under 2021 skärpte vi därför vårt redan ambitiösa klimatmål med tio år. Redan år 2035 ska vi ha en klimatneutral värdekedja – det tuffaste målet i vår industri! För att lyckas gör vi stora investeringar och forskar fram nya lösningar som alla syftar till att minska utsläppen. Här är ett urval av årets viktigaste händelser.

Innehåll

- 4 VD-ord
- 6 Om Preem
- 8 Värdekedja
- 10 Omvärldstrender
- 14 Vision och strategier
- 15 Hållbarhetsramverk
- 16 Stabil ekonomi
- 19 Klimat
- 25 Miljö
- 28 Hållbara värdekedjor
- 32 Hållbara produkter
- 35 Människa och säkerhet
- 40 Ansvarsfull aktör
- 42 Styrning och uppföljning
- 46 Riskhantering
- 49 Hållbarhetsnoter
- 50 Väsentlighetsanalys
- 52 FN:s globala mål
- 60 Kontakt och adress



Ökad förnybar produktion

Att öka produktionen av förnybara drivmedel är grunden i vår strategi och möjligheten att bli klimatneutrala. Under året startade produktionen vid Pyrocells anläggning i Gävle, där sågspån omvandlas till fossilfri pyrolysolja. En ny anläggning togs också i drift vid SunPine i Piteå, som ökar produktionen av råttaldiesel med 50 procent – till 150 000 kubikmeter per år.

S. 12



Tydlig styrning för ökad hållbarhet

För att underlätta kommunikationen och styrningen av vårt hållbarhetsarbete har vi samlat våra viktigaste hållbarhetsfrågor i sju fokusområden. Framstegen inom varje område beskrivs i ett eget avsnitt i hållbarhetsredovisningen.

S. 15

Lönsamhet och hållbarhet går hand i hand

Vi behöver göra betydande investeringar för att möjliggöra omställningen och nå våra klimatmål. Under 2021 ökade Preems omsättning och resultat. Vi lanserade även ett ramverk för gröna obligationer som ska säkerställa hållbar finansiering. Totalt investerade vi 281 MSEK i minskad klimatpåverkan.

S. 16

281 MSEK
totala investeringar för minskad klimatpåverkan

Mer samverkan - snabbare omställning

Det är tillsammans med andra vi möjliggör omställningen till ett bättre samhälle. Tillsammans med Vattenfall studerar vi hur fossilfri vätgas kan minska utsläppen från produktionen av biodrivmedel. I ett annat projekt utforskar vi tillsammans med en rad aktörer i Göteborg möjligheterna till en gemensam infrastruktur och transport av infångad koldioxid.

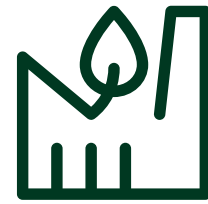
S. 18



Storsatsning på snabbladdning

Försäljningen av elbilar ökar snabbt och med den ökar även efterfrågan på laddmöjligheter längs vägarna. Nu ska Preem installera hundratals supersnabbladdare vid stationerna. Satsningen sker i samarbete med laddningsoperatören Recharge.

S. 24



Svarta raffinaderier ska bli gröna

För att ställa om till förnybara råvaror behöver vi bygga om våra anläggningar. På raffinaderiet i Lysekil förbereds Sveriges största produktionsanläggning för förnybar diesel. Anläggningen ska tas i drift 2024. I Göteborg har vår Green Hydro Treater-anläggning byggts om i flera steg och kan nu för första gången producera 100 procent förnybart.

S. 20

En viktig samhällsaktör

Som Sveriges största drivmedelsföretag fyller Preem en viktig samhällsroll. Många livsviktiga samhällsfunktioner är beroende av våra produkter och leveranser. Vi är också en betydande arbetsgivare som under pandemin hade rutiner, riskbedömningar och arbetssätt som klarade Arbetsmiljöverkets granskning utan anmärkning.

S. 41



Hållbara råvaror och leverantörer

Preem köper in stora mängder varor och tjänster. Som en del i vårt hållbarhetsarbete ställer vi höga krav på våra leverantörer att minimera negativ social och miljömässig påverkan. Vår uppförandekod, en riskbaserad utvärdering och uppföljning av leverantörer är bland branschens hårdaste och viktigaste i vårt arbete.

S. 28

VD-ord

Stark återhämtning trots fortsatt pandemi

Det är med stolthet jag summerar 2021. Det har varit ett händelserikt år med både stora utmaningar och flera viktiga framgångar. Trots att Preem, vår bransch och resten av samhället fortfarande påverkades kraftigt av pandemin, så har 2021 innehållit ett antal ljusglimtar som inger hopp och engagemang för framtiden.

Säkerheten i fokus

På Preem lever vi efter devisen "Säkerhet först". Vi har en nollvision som innebär att ingen ska bli skadad eller sjuk på grund av sitt arbete, och att inga olyckor som skadar människor, miljö eller egendom ska inträffa. Vi följer upp detta genom att mäta frekvensen av frånvaroolyckor (LWIF). Målet för 2021 var 1,0 frånvaroolycka per miljon arbetstimmar - utfallet blev 1,1. Vi nådde därmed inte vårt mål för året, vilket vi inte är nöjda med. I utredning av händelserna ser vi att vårt arbete med att stärka säkerhetskulturen är fortsatt rätt vilket vi ytterligare fokuserar på nästa år. Andra förebyggande aktiviteter är att systematiskt identifiera risker och förbättringsmöjligheter.

Under årets underhållsstopp vid raffinaderiet i Göteborg var ett mål att registrera lika många avvikelserapporter som antalet entreprenörer på plats, det vill säga 500. Det uppnådde vi med god marginal. Det systematiska arbetssättet har haft en god effekt på säkerheten och olycksskadefrekvensen i samband med stoppen över åren - detta gör mig glad och stolt över organisationens arbete.

En ny effektiv organisation

Året började med ett ansträngt ekonomiskt läge för Preem, vilket tvingade oss till att reducera våra omkostnader och prioritera bland våra investeringar. I slutet av 2020 aviserade vi en organisationseffektivisering och en ny organisation trädde i kraft i juni 2021.

Effektiviseringen innebar att personalstyrkan minskade och många medarbetare fick nya kollegor, chefer och arbetsuppgifter. Jag är djupt imponerad över hur vi hanterade denna turbulenta tid, och hur snabbt den nya organisationen etablerade sig genom att redan samma år visa goda resultat och effektiv framdrift.

Finansiell återhämtning och förnybara investeringar

På ett globalt plan har pandemin satt sina spår, och årets första halva präglades av stora osäkerheter. En storskalig vaccinering världen över gav emellertid hopp och på höstkanten började vi se flera indikationer på en återgång till det normala, med växande ekonomisk aktivitet på många håll. Ett kvitto på detta var att priset på råolja steg under 2021. I början av året kostade ett fat nordsjöolja dryga 50 USD/fat och vid årets slut nära 80 USD/fat. Därtill såg vi en allt starkare efterfrågan på våra produkter. Sammantaget har detta inneburit ett förbättrat finansiellt resultat för året.



Skärpt klimatmål: Klimatneutral värdekedja 2035

Vår omsättning ökade under 2021 till 89 592 MSEK, från 58 190 MSEK föregående år. Det operativa resultatet ökade till 5 007 MSEK, från -826 MSEK.

På Preem ser vi att hållbarhet och lönsamhet går hand i hand. Vi satsar därför stort på investeringar i vår hållbara omställning och 2021 är inget undantag, tvärtom. Totalt investerades 281 MSEK under 2021 i ökad förnybar produktion och minskad klimatpåverkan.

Ett skärpt klimatmål

Klimatet är vår tids kanske viktigaste fråga, och för Preem, som verkar inom en koldioxidintensiv bransch, är klimatomställningen högst på agendan. Redan 2019 antog vi världens tuffaste klimatmål i vår industri. Larmrapporter om högre temperaturer och extremväder har de senaste åren visat att det krävs mer. Under 2021 tog vi därför ett avgörande beslut, nämligen att skärpa vårt klimatmål med tio år: vi ska ha en klimatneutral värdekedja redan år 2035.

En bredare palett av hållbara produkter

På Preem är vi övertygade om att framtidens samhälle kan vara både fossilfritt och klimatneutralt. I 10 år har vi producerat och levererat flytande förnybara drivmedel, och under 2021 har vi tagit ytterligare steg mot framtidens samhälle.

Efterfrågan på laddbara bilar ökar snabbt och för att möta behovet erbjuder vi laddning av elbilar vid våra stationer. I september lanserade vi vår storskaliga satsning på laddinfrastruktur. Tillsammans med operatören Recharge ska vi installera hundratals supersnabbladdare i hela landet.

Vi följer även vätgasens utveckling med stort intresse. Redan idag har vi lång erfarenhet av vätgas som beståndsdel i produktionen vid raffinaderierna, och framöver ser vi en potential i att erbjuda vätgas även till marknaden för tunga vägtransporter.

Hållbara värdekedjor en nyckel till framgång

Preems värdekedja är komplex och innehåller flera hållbarhetsutmaningar. Vi möter detta genom att växla upp vår kompetens på området. Vi jobbar även med strategiska samarbeten med branschens bästa aktörer.

Under året har vi renodlat våra samarbeten för att satsa på de projekt vi tror på allra mest. Ett av dessa är Pyrocell. På Pyrocell i Gävle produceras pyrolysolja från sågspån. Anläggningen är den första i sitt slag i Sverige, och i december hade vi en fantastisk invigning med representanter från ägarföretagen, näringslivet, myndigheter, forskningen, politiken och media.



Våra ambitiösa mål att ställa om vår verksamhet för storskalig produktion av förnybara drivmedel innebär att vi är väl positionerade för att möta framtiden.

Preem har dessutom fördjupat samarbetet med spanska Lipsa som är marknadsledande inom förbehandling av oljor och fetter. Tillsammans kommer vi att säkra god tillgång på hållbara, förnybara råvaror till vår produktion i Göteborg och Lysekil. Vid årsskiftet togs ett historiskt steg i omställningen av Lysekil när de första förnybara volymerna började produceras. Parallellt pågår ytterligare ombyggnadsprojekt. Tillsammans ska de utöka vår förnybara produktion till cirka 1,5 miljoner kubikmeter de kommande åren.

En annan fantastisk nyhet är att Preem, tillsammans med RISE, forskat fram en teknik för att kunna mata in mer pyrolysolja i befintliga anläggningar. Innan sommaren fick patentet klartecken i USA och nu hoppas vi på positiva besked inom fler marknader.

Ett återväxande engagemang

Nya restriktioner och lättnader avlöste varandra under 2021 - i likhet med situationen 2020. Trots den osäkerheten och vår organisationseffektivisering kunde vi se ett förbättrat resultat 79 (78) i vårt engagemangsindex. Detta gör mig trygg i att Preem, tack vare våra kompetenta, engagerade och lojala medarbetare, har de allra bästa förutsättningarna att utvecklas i en positiv riktning kommande år - pandemi eller inte.

Vi står väl rustade för framtiden

Preem genomgår den största omställningen i företagets historia. Det är både hisnande och otroligt inspirerande att få vara med och leda detta arbete. Lika inspirerande är det att se den unika kompetens som finns inom Preem när vi varje dag levererar högkvalitativa produkter på bästa möjliga sätt till marknaden.

Att navigera rätt i den dynamiska tid vi befinner oss i är ingen lätt match, men vi har alla förutsättningar att lyckas. Årligen reviderar vi vår övergripande strategi för att säkerställa att vi utvecklas i rätt riktning. Under 2021 har vi dessutom fokuserat extra på vårt varumärke och definierat vilket företag vi vill vara idag och framöver. När jag tittar på våra strategier och målsättningar ser jag ett ambitiöst företag som sätter kurs, och full fart mot framtiden, och jag är både stolt, inspirerad och ödmjuk inför åren som kommer.

Magnus Heimburg
VD och koncernchef

Vi gör resan till en bättre framtid möjlig

Preem är Sveriges största drivmedelsbolag. Vår högt ställda ambition är att leda omvandlingen till ett hållbart samhälle. Redan 2010 började vi, som en av de första i världen, att producera förnybara drivmedel med tallolja som råvara. Genom åren har vi ständigt ökat hållbarheten i våra produkter samtidigt som vi arbetat för att minska miljö- och klimatpåverkan från våra raffinaderier och vår logistikkedja.

Vår vision är att leda omvandlingen mot ett hållbart samhälle, och resan dit är utmanande. Samtidigt kräver den pågående klimatkrisen att vi växlar upp vårt hållbarhetsarbete. För Preem, som både har en stor fossil produktion och en ambitiös hållbarhetsagenda, betyder det att verksamheten måste förändras i grunden. Det kommer att krävas uppföringar och omfattande investeringar för att nå vår ambitiösa målsättning. Preem ser positivt på samhällsutvecklingen och välkomnar den omställning som pågår. Under 2021 skärpte Preem därför sitt klimatmål. Vi ska uppnå en klimatneutral värdekedja med nettonollutsläpp redan år 2035.

För att lyckas ska vi erbjuda hållbara mobilitetslösningar, transformera vår fossila produktion av drivmedel till förnybara, utöka portföljen av förnybara råvaror och genomgå en digital transformation för lönsam tillväxt där våra kompetenta medarbetare och ledare är grunden till vår framgång.

Preem är Sveriges största drivmedelsbolag. Vi förädlar och säljer fossila och förnybara drivmedel, eldnings- och smörjolja samt andra produkter till företag och privatpersoner. Preems två raffinaderier i Göteborg och Lysekil räknas till Europas mest energieffektiva och moderna. De är i drift 24 timmar om dygnet, årets alla dagar. Tillsammans svarar de för cirka 80 procent av den svenska raffinaderikapaciteten och cirka 40 procent av den nordiska. Raffinaderierna har en total kapacitet på över 18 miljoner kubikmeter råolja och förnybara råvaror per år. Vi producerar förnybara drivmedel sedan 2010 och har börjat en storskalig omställning från fossilt till förnybart.

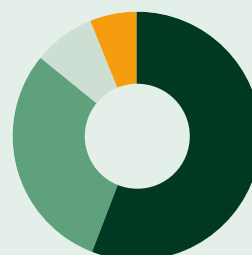
Vi har nästan 1 500 anställda, varav 1 100 arbetar vid raffinaderierna. Tillsammans med våra återförsäljare och samarbetspartner är vi över 3 000 medarbetare som dagligen möter kunder under Preems varumärke. Allt vi gör utgår från våra värderingar; ansvarstagande, nyskapande och inkluderande.

Fakta om Preem

- Preem är ett svenskt drivmedelsbolag med två raffinaderier i Sverige, där raffinaderiet i Lysekil är Nordens största
- Närmare 50 procent av allt drivmedel som används i Sverige kommer från Preem
- Preem hade en omsättning på 89 miljarder SEK för helåret 2021

Försäljning 2021 Per kundkategori, m³

- Export: 56%
- Storkunder: 30%
- Återförsäljare: 8%
- Drivmedelsstationer: 7%



Vår affärsidé och verksamhet

Preems verksamhet omfattar inköp och förädling av råvaror, depåverksamhet och försäljning av produkter. Preem är inte engagerade i oljeutvinning och därför inte bundna till några specifika oljefält eller leverantörer. Vi är fria att, från hela världen, köpa in råolja och förnybara råvaror, som via miljöanpassade fartyg transporteras till våra raffinaderier. Råvarorna förädlas och säljs som drivmedel och andra produkter till såväl företag som privatpersoner. Försäljningen på den svenska marknaden sker bland annat via Preems rikstäckande stationsnät med drygt 520 tankställen för privat- och yrkestrafik samt via certifierade återförsäljare.

I Norge sker Preems försäljning främst via återförsäljare samt via egen direktförsäljning för bulk. En stor del av vår produktion exporteras till den internationella marknaden, främst till nordvästra Europa. Det gör oss till ett av Sveriges största exportföretag.

Distributionen av våra produkter sker genom ett nätverk av depåer. Preem äger depåer i Göteborg, Helsingborg, Karlshamn, Norrköping och Gävle. I Norge samt för depån i Piteå har vi avtal med externa aktörer. För att optimera logistik och minimera transporter finns även ett utvecklat samarbete med aktörer inom området.

Vi ska skapa långsiktigt värde för samhället, våra kunder och Preem genom anpassade erbjudanden och miljöanpassade produkter med fokus på överlägsen prestanda inom försäljning, distribution och raffinering.

1 500 anställda

80 procent
av den svenska raffinaderikapaciteten

Värdekedja

Från råvara till tank

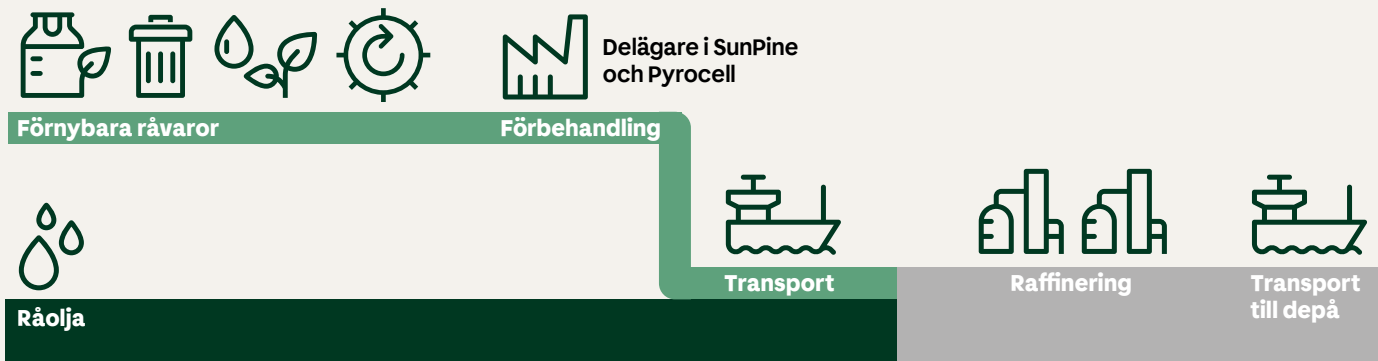
Preem köper in råolja och förnybara råvaror från hela världen och transporterar dessa till våra raffinaderier i Göteborg och Lysekil. Där förädlas råvarorna till färdiga produkter som säljs i Sverige och Norge samt exporteras till den internationella marknaden.

Preems värdeskapande

Fånga in och binda koldioxid

Anpassa raffinaderierna

Växla till hållbara resurser



Färdiga förnybara produkter

Vad vi behöver och äger

Råvaror

- 18 000 000 kubikmeter fossila råvaror/år
- 350 000 kubikmeter förnybara råvaror/år

Kompetenta medarbetare

- Cirka 1 500 medarbetare

Finansiellt kapital

- 13 202 MSEK eget kapital
- 8 454 MSEK rörelsekapital
- 8 651 MSEK lån och finansiering

Anläggningar

- 2 raffinaderier, 1 hamn, 6 depåer
- 520 drivmedelsstationer

Intellektuellt kapital

- Kompetens om förnybara råvaror och produktion
- Kunniga samarbetspartner

Samhällsvillkor

- Långsiktiga politiska beslut och styrmedel
- En hållbar omställning av drivmedelsmarknaden och svensk industri
- Effektiva tillståndprocesser som främjar omställningen

Vad vi gör

Om Preem

Preem är Sveriges ledande drivmedelsbolag. Vid våra raffinaderier förädlas fossila och förnybara råvaror till i första hand drivmedel. Vi säljer drivmedel i egna drivmedelstationer i Sverige samt förser distributörer i Norden och norra Europa med stora volymer.

Strategi

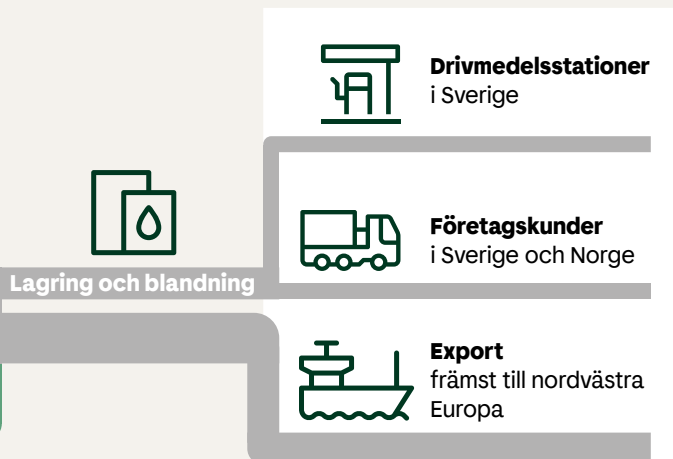
Vår strategi bygger på en omställning från fossilt till förnybart. Det sker genom forskning och utveckling, uppbyggnad av nya, förnybara värdekedjor, anpassning av våra

raffinaderier och försäljningskanaler samt proaktivt påverkansarbete.

Investeringar för minskad klimatpåverkan

Under 2021 investerade vi totalt 281 MSEK i omställningen till ökad förnybar produktion,

Anpassa vårt erbjudande till behoven i ett hållbart samhälle



Vad vi skapar

Produkter

- 18 000 000 kubikmeter fossila bränslen
- 350 000 kubikmeter förnybara bränslen
- Fjärrvärme

Friska medarbetare

- 97 procent frisknärvaro
- 1,1 frånvaroolyckor/miljon arbetade timmar

Finansiellt resultat

- 6 437 MSEK, bruttoreultat

Klimatnytta

- 3 miljoner ton mindre koldioxid genom förnybara bränslen istället för fossila

Intellektuellt kapital

- Världens första drivmedelsproduktion från tallojja samt pyrolysoljja från sågspån

Skapat värde för samhället

Energi och drivmedel

- 50 procent av drivmedlen för transporter i Sverige
- 80 procent av Sveriges raffinaderikapacitet
- Beredskapslager med drivmedel

Arbetsstillfällen

- Cirka 3000 arbetsstillfällen och levande lokalsamhällen
- Nya, förnybara leverantörskedjor

Hälsa- och klimateffekter

- Lägre stoftutsläpp genom MK1 diesel
- Bidrar till att uppnå Sveriges klimatmål

Ekonomiskt fördelat värde

- 1 506 MSEK löner och förmåner till medarbetarna
- 85 082 MSEK betalningar till leverantörer
- 10 346 MSEK skatt till staten/ samhället
- 998 MSEK ränta till långivare

FN:s globala mål

- Både positiv och negativ påverkan på FN:s globala mål, se sidorna 52-53

Omvärldstrender

Hållbarhet i centrum när världen förändras

Det pågår en radikal omställning av samhället. Förändringen är global och påverkar alla, hur vi lever och hur vi bedriver näringsverksamhet. När vi tittar på hur samhället förändras framträder fyra starka trender. Genom att följa och tolka dessa trender skapar vi goda förutsättningar för att förstå hur vi kan anpassa vår verksamhet till framtidens krav och behov.

Accelererande klimatkris

1 Klimatförändringarna är ett faktum som redan idag påverkar samhället globalt. 2020 var det hetaste året som hittills uppmätts i Europa, och jordens medeltemperatur den tredje högsta genom tiderna. Världens klimat blir alltmer instabilt med stora temperatursvängningar, förhöjda havsnivåer, kraftig nederbörd, hårda vindar och översvämningar som följd. På vissa platser breder öknar ut sig och torka blir ett allt vanligare inslag.

Klimatförändringarnas påverkan på samhället syns redan idag och kommer att accelerera över tid. Världen har ställt sig bakom Parisavtalet, men tiden är knapp om vi ska kunna nå de uppsatta målen och bromsa de tilltagande klimatförändringarna.

Företag och organisationer formerar och vässar sina klimatmål. Länder och städer vidtar åtgärder för att minska koldioxidutsläppen lokalt, nationellt och internationellt. Politiken skärps kontinuerligt och därmed ökar risken att bedriva koldioxidintensiva företag och verksamheter.

Effekterna för Preems verksamhet och marknad

Klimatförändringarna, värderingar, digitalisering och elektrifiering har alla en direkt påverkan på Preems verksamhet, bransch och marknad. Idag består över 99 procent av fordonsparken i Europa av fordon med förbränningsmotorer, och bilar med förbränningsmotorer står för en klar majoritet av nyförsäljningen. Klimatet kräver dock att vi ställer om från fossilt till förnybart och att transporteffektiviteten ökar. I ett samhälle där

Vi blir allt mer värderingsstyrda

2 Vi ser ett växande engagemang i samhället och 2019 deltog över 7 miljoner människor i 185 länder i den största klimatstrejken genom tiderna.

Budskapet var solklart: det krävs fler och kraftfullare insatser för att minska utsläppen och hejda klimatförändringarna. Parallellt med frågor som rör klimat och miljö höjs även röster kring social och ekonomisk rättvisa. Dessutom ökar frågor om arbetsförhållanden, barnarbete och anti-korruption i betydelse.

Det växande engagemanget avspeglas i hur kunder väljer att konsumera varor och tjänster. Kunderna ställer högre krav på att företag tydliggör sin roll i samhället och arbetar aktivt för en positiv och hållbar utveckling. Företagen förväntas ta ställning och välja bort verksamheter och affärer som inte är långsiktigt hållbara, även om det medför en kortsiktig ekonomisk förlust. Dessa företag får dessutom nöjdare medarbetare och lättare att attrahera rätt kompetens.

värderingar driver utvecklingen finns det ingen plats för omfattande fossila utsläpp. Samtidigt minskar det totala behovet av drivmedel när motorer effektiviseras och elektrifieras och våra liv successivt digitaliseras.

Effekten blir att marknaden för flytande bränslen, inom de närmsta tio åren kommer att minska drastiskt. För ett drivmedelsföretag som Preem påverkar detta verksamheten i grunden.



Laddning

**Förändringar
i omvärlden har
bidragit till Preems
strategier**

Den fjärde industriella revolutionen

3 Teknikutvecklingen går snabbare än någonsin. Redan idag ser vi hur ny teknik hjälper oss i vardagen och förbättrar vår levnadsstandard. Innovationer, såsom 5G, artificiell intelligens, robotik och block chain är under utveckling och väntas ta plats i den nya, digitala vardagen och revolutionera våra levnadssätt. Klimatförändringarna driver också fram många nya tekniska innovationer.

Digitaliseringen skapar nya möjligheter för hemarbete, virtuella mötesplatser och sätt att utveckla relationen mellan kunder och företag. Flexibla betallösningar, appar och digital service bistår oss när vi konsumerar varor och tjänster.

Hemarbete har blivit vanligare och förväntas fortsätta även efter pandemin, och efterfrågan på tekniska lösningar som möjliggör en flexibel arbetsplats kommer att bestå.

Fordonstillverkarna väljer el

4 Den storskaliga elektrifieringen av transportsektorn är ett faktum. Flera stora fordonstillverkare i Sverige, EU och internationellt har aviserat att de under de kommande åren ska fasa ut förbränningsmotorn ur sin produktion. Utvecklingen drivs av förnyade kundkrav och den upplevelse som ett elektrifierat fordon erbjuder. Parallellt pågår omfattande politiska diskussioner kring hur regelverk och skärpta utsläppskrav kan påskynda utfasningen av förbränningsmotorer.

Efterfrågan och försäljningen av laddbara bilar har ökat på flera håll i världen, inte minst i Skandinavien med Norge som global ledare. Ett ökat utbud pressar priset och inom de kommande åren tros laddbara bilar ha samma pris som bilar med förbränningsmotor. Efter år 2030 förväntas elbilar dominera nybilsförsäljningen, och andelen elbilar väntas öka markant i Sverige och Norge.

Elektrifieringen har även påbörjats bortom personbilen. Elektrifieringen av den tunga trafiken ökar och den första generationen av elektrifierade lastbilar, arbetsmaskiner, fartyg, flyg och båtar är redan idag under utveckling.

**SNABB-
LADDARE** **50** MAX
kW

Case: Pyrocell och SunPine

Förnybar skogsråvara från Pyrocell och SunPine

Preem har antagit ambitiösa mål som syftar till att ställa om verksamheten och uppnå storskalig produktion av förnybara drivmedel. Pyrocell och SunPine är två exempel på hur Preem arbetar för att öka mängden hållbara råvaror till framtidens drivmedel.

Pyrocells anläggning i Gävle är den första i sitt slag i Sverige. Ingen annan anläggning är integrerad med ett sågverk och kan producera bioolja från sågspån.

Sågspån blir pyrolysolja

Preem äger Pyrocell tillsammans med träindustriföretaget Setra. I anläggningen, som ligger intill Setra Kastet sågverk, omvandlas sågspån till icke-fossil pyrolysolja. Pyrolysoljan förädlas därefter till förnybar diesel och bensin vid Preems raffinaderi i Lysekil.

- Det är en historisk händelse att Pyrocell nu levererar icke-fossil råvara ur sågspån till Preems produktion av förnybara drivmedel och därmed på riktigt kan bidra till sänkta utsläpp i transportsektorn - från skogen till tanken, säger Pontus Friberg, ordförande Pyrocell.

Pyrocells produktion uppgår till cirka 25 000 ton bioolja per år, motsvarande 15 000 personbilers årliga bränsleförbrukning.

- Vi är stolta över att Gävleborg är först i världen med en integrerad biooljefabrik. Under endast ett och ett halvt år har fabriken byggts och producerar nu bioolja från sågspån, ett imponerade snabbt genomfört projekt, säger Per Bill, Landshövding i Gävleborg.



Pontus Friberg

Råttaldiesel från SunPine

SunPines bioraffinaderi i Piteå är ytterligare ett exempel på innovation som leder till konkret klimatnytta. SunPine har under 2021 färdigställt en ny fabrik, vilket innebär att kapaciteten för framställning av hållbar tåldiesel ökar med cirka 50 procent. Produktionen av råttaldiesel ökar därmed till cirka 150 000 kubikmeter per år, vilket minskar utsläppen av fossil koldioxid med omkring 400 000 ton.



”

Vi är stolta att Gävleborg är först i världen med en integrerad biooljefabrik.

”

Tillsammans bidrar Preems utvecklingsprojekt i Lysekil och Göteborg till att vi utökar mängden förnybara drivmedel i linje med våra mål och samhällets ökade behov.

Case: Samprocessning

Ökad andel förnybart genom samprocessning

Förnybara flytande drivmedel är idag det mest effektiva sättet att minska utsläppen från transportsektorn. Preems mål är att år 2026 ha en förnybar produktion på 2,5 miljoner kubikmeter årligen och senast 2030 producera minst fem miljoner kubikmeter.

Vi producerar redan förnybara drivmedel, men behöver öka takten i omställningen från det fossila. Det snabbaste sättet är att bygga om våra nuvarande anläggningar så att vi successivt kan öka andelen förnybar råvara i den befintliga produktionen, så kallad samprocessning, säger Peter Abrahamsson som är chef för Hållbar utveckling på Preem.

I raffinaderiet i Göteborg har vi byggt om en anläggning på detta sätt (vår Green Hydro Treater-anläggning, GHT) och gradvis gått över från produktion av fossila drivmedel till 100 procent förnybart. Strategin innebär att vi kan återanvända material och anläggningar och vi behöver heller inte ta nya landområden i anspråk, vilket gör omställningen mer hållbar. Nu går vi vidare med samprocessningsstrategin även vid raffinaderiet i Lysekil.

Låginblandning i Lysekil

Redan 2020 började Preem låginblanda rapsolja på Synsat-anläggningen i Lysekil. Resultaten ligger nu till grund för en större ombyggnad som ska möjliggöra en produktion av

950 000 kubikmeter förnybara drivmedel varje år. Tester med låginblandning pågår vid flera anläggningar i Lysekil, bland annat den katalytiska krackern, som är en av raffinaderiets mest avancerade. Den ska årligen ta emot 25 000 kubikmeter pyrolysolja från det samägda bolaget Pyrocell. Totalt räknar Preem med att kunna producera minst en miljon kubikmeter förnybart drivmedel i Lysekil senast 2024.



Peter Abrahamsson

HVO-projektet i Göteborg

Samtidigt fortsätter arbetet med att komplettera med helt nya anläggningar som producerar 100 procent förnybart från första dagen. Vid raffinaderiet i Göteborg pågår planeringen av Sveriges största produktionsanläggning för förnybar diesel och biojetbränsle, det så kallade HVO-projektet, med en kapacitet på cirka en miljon kubikmeter årligen.

– Tillsammans bidrar Preems utvecklingsprojekt i Lysekil och Göteborg till att vi utökar mängden förnybara drivmedel i linje med våra mål och samhällets ökade behov, konstaterar Peter Abrahamsson.

Vision och strategier

Preems strategi för en bättre framtid

Preems vision är att leda omvandlingen mot ett hållbart samhälle. För att nå visionen och uppfylla vår affärsidé arbetar vi enligt fyra strategiska prioriteringar, som bryts ner i ett antal mål i årliga affärsplaner och mäts både på en övergripande, organisatorisk nivå och på individuell nivå. Vår framgång bygger på kompetenta och engagerade medarbetare med ett ledarskap anpassat för en allt snabbare förändringstakt. Vi levererar på strategin genom att aldrig kompromissa med säkerheten.

Preems affärsidé

Vi ska skapa långsiktigt värde för samhället, våra kunder och Preem genom anpassade erbjudanden och miljöanpassade produkter samt med fokus på överlägsen prestanda inom försäljning, distribution och raffinering.

Preems strategi

För att nå vår vision och våra mål reviderar vi årligen vår strategi. Den är indelad i fyra strategiska prioriteringar och ger en tydlig vägledning för samtliga av våra medarbetare.

Gemensamt för prioriteringarna är att de är tätt kopplade till vårt hållbarhetsramverk. De mest betydande hållbarhetsaspekterna i Preems väsentlighetsanalys ingår i våra strategiska målsättningar. Läs mer om kopplingen mellan Preems strategi och hållbarhetsramverk på sidan 50.

Strategiska prioriteringar

Erbjuda hållbara mobilitetslösningar

Preem är fast beslutna att vara en del av framtidens drivmedelsmarknad. Det kräver att vi utökar vår portfölj av förnybara produkter och erbjudanden för att möta kundernas behov. Vi behöver även expandera affären och stärka Preems varumärke på den nordeuropeiska marknaden. Vi ska göra detta med en fortsatt säker, effektiv och pålitlig värdekedja.

Transformera vår fossila produktion till förnybar

Marknaden för flytande drivmedel kommer att förändras. Fossilt kommer att fasas ut till förmån för förnybart – det gäller även Preem. Vi ska påskynda övergången med målet att producera 2,5 miljoner kubikmeter förnybart år 2026 och det dubbla till 2030. Vi ska även anpassa den fossila produktionskapaciteten till samhällets minskade behov. Detta arbete är avgörande för att vi ska nå vårt mål om en klimatneutral värdekedja senast år 2035.

Utöka vår portfölj av förnybara råvaror

När vi fasar ut fossila råvaror till förmån för förnybara är det viktigt att säkerställa att de nya värdekedjorna för råvaror är långsiktigt hållbara. Vi ska både fördjupa samarbeten med utvalda leverantörer samt utveckla intern kompetens kring förnybara inköp och produktion. Vi fokuserar även på riktade FoU-program och partnerskap.

Genomgå en digital transformation för lönsam tillväxt

Den pågående digitaliseringen förändrar hela samhället. För Preem är digitaliseringen en nödvändighet, men också en möjlighet att möta kundernas och samhällets behov. Vår digitala transformation yttrar sig både inom produktion, varuförsörjning och hur vi möter våra kunder på marknaden.

Aktuella initiativ som tar oss mot målen i strategin

Den befintliga Synsat-anläggningen på raffinaderiet i Lysekil byggs om för att öka produktionen av förnybar diesel. Det är startskottet för en storskalig omställning av Preemraff Lysekil. Parallellt testar Preem för första gången produktion av förnybar bensin vid raffinaderiet, med förnybara råvaror från Pyrocell.

En anläggning för koldioxidinfångning, så kallad Carbon Capture and Storage (CCS) har testats på raffinaderiet. CCS är en nödvändig teknik för att nå klimatmålen i tid och ett stort steg i riktning mot klimatneutrala raffinaderier.

Preems Green Hydro Treater-anläggning (GHT) i Göteborg har utökat produktionen av förnybara drivmedel.

Sveriges största produktionsanläggning för förnybara drivmedel planeras att byggas i Göteborg. Den nya anläggningen, en så kallad Green Feed Unit (GFU), beräknas producera cirka en miljon kubikmeter förnybar diesel och förnybart flygbränsle per år.

Inom stationsnätet påbörjas en storskalig utrustning av snabbaddare.

Befintliga och nya samarbeten kommer att vara av stor vikt för att Preem ska kunna realisera strategin.

Hållbarhetsramverk som styr mot en bättre framtid

Genom att paketera Preems väsentliga hållbarhetsfrågor i ett ramverk underlättas kommunikationen och styrningen av vårt hållbarhetsarbete. Arbetet med de sju fokusområden som ingår i ramverket beskrivs i separata avsnitt i vår hållbarhetsredovisning.

Hållbarhetsramverket sammanfattar de hållbarhetsområden där Preem har störst påverkan längs värdekedjan och som är viktigast för våra intressenter och vår verksamhet. För att definiera de viktigaste hållbarhetsfrågorna genomför vi en väsentlighetsanalys, läs mer på sidan 50.

Hållbarhetsramverket omfattar följande fokusområden:

Hållbara produkter, Hållbara värdekedjor, Miljö, Klimat, Ansvarfull aktör, samt Människa och säkerhet. Det sjunde området, Stabil ekonomi, skapar förutsättningar för ett långsiktigt hållbart företagande. I ramverket definierar vi våra ambitioner och mål för dessa fokusområden och deras underliggande hållbarhetsfrågor.

- **Stabil ekonomi**
 - 1 Hållbar lönsamhet och värdeskapande
- **Ansvarfull aktör**
 - 2 Aktör i lokala samhället
 - 3 Affäretik
 - 4 Produktansvar
 - 5 Energisäkerhet på lokala marknader
 - 6 Kommunikation och samhällspåverkan
- **Människa och säkerhet**
 - 7 Hälsa och säkerhet
 - 8 Medarbetares välbefinnande och utveckling
 - 9 Kemikaliehantering
- **Hållbara produkter**
 - 10 Förnybara bränslen
 - 11 Hållbart sortiment
- **Hållbara värdekedjor**
 - 12 Miljö och social påverkan i leverantörskedjan
- **Miljö**
 - 13 Utsläpp till luft, mark och vatten
 - 14 Resursanvändning
 - 15 Energianvändning
 - 16 Biologisk mångfald
- **Klimat**
 - 17 Klimatpåverkan i användarfasen
 - 18 Klimatpåverkan i verksamheten
 - 19 Klimatpåverkan i anskaffningsfasen



Stabil ekonomi skapar förutsättningar för framtiden

Omställningen till ett hållbart samhälle kräver omfattande investeringar. En stabil ekonomi är därför en förutsättning för att omställningen ska realiseras. För Preem handlar det om att säkerställa såväl kortsiktig lönsamhet som finansiering av långsiktiga, hållbara omställningsprojekt.



Preems omställning kräver lönsamhet som säkerställer att vi kan leverera högklassiga produkter och tjänster som dagens samhälle behöver. På längre sikt krävs ett stort tillskott av kapital för att finansiera nödvändiga omställningsprojekt som möjliggör produktion och försäljning av produkter, tjänster och erbjudanden i framtidens hållbara och cirkulära ekonomi.

Hållbar omställning och lönsamhet går hand i hand

Vad som tidigare ansetts vara en konflikt mellan lönsamhet och hållbarhet har på senare tid utmanats från flera håll. Privata och offentliga kapitalflöden styrs allt snabbare, och i större omfattning, till hållbara investeringar. Parallellt pågår en utveckling av regelverk som syftar till att underlätta hållbar finansiering. EU:s taxonomi för hållbara investeringar är ett exempel, och revideringen av Förnybartdirektivet ett annat. Allt hårdare krav ställs även på företag att integrera hållbarhetsrisker i den finansiella riskhanteringen.

Preem är positiva till denna utveckling. Våra värderingar, strategi och klimatfärdplan är i linje med en ökad kravbild kopplad till hållbara investeringar. De kommande åren avser vi investera 9 miljarder SEK i vår verksamhet för att säkerställa en ökad förnybar produktion och i förlängningen en kort- och långsiktig lönsamhet. Ett ökat intresse för hållbar finansiering och ett tydligare regelverk bedöms skapa bättre förutsättningar för dessa investeringar.

Indirekt skapar våra hållbara investeringar bättre förutsättningar att attrahera såväl kunder som finansörer, liksom stoltheten bland våra medarbetare. Att vi styr vår verksamhet och våra resurser för att minska klimatpåverkan samt tar ansvar för miljö och sociala förhållanden i värdekedjan är viktigt för förtroendet för Preem och påverkar de bedömningar som analytiker och investerare gör.

Mål och uppföljning 2021 - ett år av återhämtning

2021 har varit ett år av återhämtning och en återgång till ett världsläge som är mer likt det vi upplevde innan covid-19. 2020 karakteriserades av stora nedgångar och svängningar i råoljepriset. Under 2021 ökade priserna stadigt, liksom produktionsmarginalerna som översteg planen vid båda våra raffinaderier. Våra anläggningar har fungerat väl vilket påverkade resultatet positivt. Raffinaderiet i Göteborg, där den huvudsakliga förnybara produktionen finns, har haft stabila marginaler under hela pandemin.

Ett grönt finansieringsramverk

I slutet av 2021 inledde vi arbetet med att etablera ett grönt finansieringsramverk i enlighet med principerna för gröna obligationer (Green Bond Principles, GBP), vilket ska utgöra en naturlig del av hållbarhetsarbetet inom Preem. Ramverket tydliggör vårt förhållningssätt och säkerställer att kapital som samlas in för att finansiera hållbara omställningsprojekt görs enligt de kriterier som anges. Läs mer på preem.se.



281 MSEK

totala investeringar för minskad klimatpåverkan

Investeringar för en hållbar framtid

Totalt investerade Preem 281 MSEK under 2021 för ökad förnybar produktion och/eller minskad klimatpåverkan, vilket är mindre än föregående år men trots detta 43 procent av årets totala investeringsutgifter. Investeringsutgifter avseende Synsatprojektet har senarelagts i tid. Därmed blev utfallet lägre än förväntat detta år.

Investeringarna inkluderar:

- Färdigställande av rörsystem för injektion av förnybar råvara i FCC i Lysekil samt testkörning av råvara
- Förbättringar av Green Hydro Treater (GHT) i Göteborg
- Pågående projekt för ombyggnation av Synsat i Lysekil till en anläggning som ska klara att processa stora volymer förnybar råvara
- Lagring av pyrolysolja från Pyrocell i Gävle

Årets resultat

Preems omsättning ökade under 2021 till 89 592 MSEK från 58 190 MSEK föregående år. Det operativa resultatet ökade till 5 007 MSEK från -826 MSEK föregående år. Justerat EBITDA har under året ökat markant, till 4,2 miljarder SEK från 2,0 miljarder SEK.

Även på den svenska marknaden har en återhämtning skett, där vi noterar vårt bästa resultat någonsin, EBIT 2021 var 812 MSEK att jämföra med 545 MSEK 2020. Den totala marknaden för drivmedel minskar vilket gör att vi inte når samma nivåer som före pandemin. Vi har trots de minskande volymerna haft en bra intjäning på den svenska marknaden, bland annat till följd av ett aktivt arbete med differentierad prissättning.

Under 2020 uppgick prislestulsterna till 3 miljarder SEK, men under 2021 har priserna vänt upp och Preems resultat för 2021 påverkades gynnsamt 3,5 miljarder av de höga positiva prisvinsterna.

En stabil ekonomi innebär att vi förvaltar vårt kapital effektivt, för bästa avkastning. Ett viktigt nyckeltal för att mäta lönsamheten är ROCE (return on capital employed). Under 2021 uppgick det till 20 procent.

Nyckeltalet soliditet visar Preems långsiktiga betalningsförmåga och finansiella styrka, och är ett viktigt mått ur aspekten stabil ekonomi. Vårt långsiktiga mål är en soliditet som uppgår till minst 35 procent för att kunna hantera svängningar i oljepris och resultat i förhållande till bolagets eget kapital. Under 2021 har vår nettoskuldssättning minskat.

Hållbar lönsamhet - nyckeltal ¹	2021	2020	2019
Justerat EBITDA, MSEK	4 204	1 960	3 330
Avkastning på arbetande kapital, % (ROCE)	20	1	8
Soliditet, %	36	35	28
Investeringar och FoU kopplat till förnybart/minskad klimatpåverkan			
Investeringar för minskad klimatpåverkan, MSEK (CAPEX) ¹	281	477	269

Skapat och fördelat ekonomiskt värde

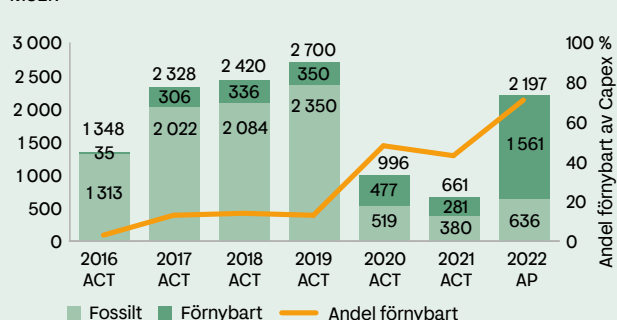
I tabellen under åskådliggörs hur de värden som Preems verksamhet genererar har skapats och distribuerats mellan olika intressentgrupper.

Ekonomiskt värde	Där påverkan inträffar	2021	2020	2019
Genererat värde, MSEK				
Intäkter ²	Från kunder m.m.	100 353	69 166	103 263
Fördelat värde, MSEK				
Rörelsekostnader	Till leverantörer	85 082	59 994	89 771
Anställdas löner och förmåner	Till anställda	1 506	1 469	1 625
Betalningar till finansörer	Till banker och finansörer	998	321	4 118
Betalningar till staten	Till samhället	10 346	10 001	11 078
Justerat resultat	Till företaget	2 436	-2 618	-3 329

1) Alla investeringar som skapar förutsättningar för förnybar produktion och koldioxidreduktion

2) Nettoomsättning plus intäkter från finansiella placeringar

Capex fossilt/förnybart 2021
MSEK



Case: CCS

Infångad koldioxid kan göra raffinaderierna klimatneutrala

Under närmare åtta månader under 2020 har tester genomförts genom att fånga in koldioxid från en av skorstenarna på raffinaderiet i Lysekil. Resultaten var mycket goda och visade att cirka 90 procent av koldioxiden kunde "tvättas" ur rökgasen med hjälp av en aminlösning.

Testerna på raffinaderiet i Lysekil är en del av projektet Preem CCS, som vi driver tillsammans med Chalmers tekniska högskola, SINTEF, Aker Carbon Capture och Equinor. I februari 2021 lämnade testanläggningen raffinaderiet och projektet har gått in i en slutfas, men för Preem är CCS-tekniken en självklar del av den fortsatta vägen mot en koldioxidneutral verksamhet och att nå Sveriges klimatmål.

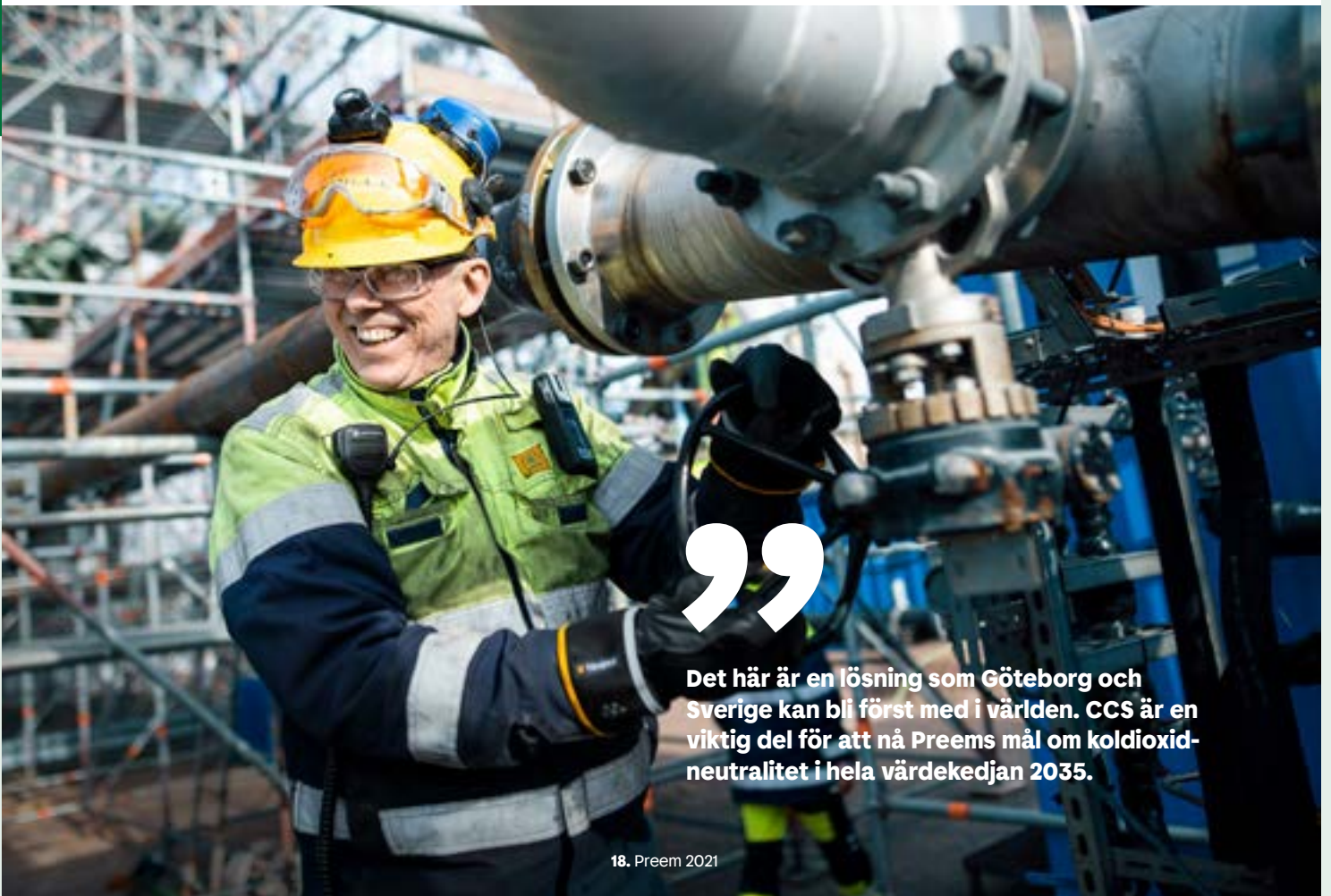
Under 2021 har beräkningar genomförts med målet att ta fram förslag på hur fullskaliga anläggningar både i Lysekil och Göteborg skulle kunna se ut. För att kunna använda tekniken fullt ut måste även en fungerande infrastruktur vara på plats. Därför ingår även studier av hela värdekedjan och regelverken i projektet och Preem för dialog med möjliga mottagare av koldioxiden. Placeringen av raffinaderiet vid hamnen i Göteborg ger möjlighet till samverkansfördelar. Av den orsaken startade Preem tillsammans med Göteborg Energi, Nordion Energi, St1,

Renova och Göteborgs Hamn AB ett unikt samverkansprojekt i Göteborg – CinfraCap. Projektet, som påbörjades 2020, fokuserar på hur själva transporten av infångad koldioxid från verksamheterna ner till hamnen i Göteborg kan göras både kostnadseffektivt och klimatsmart. I april presenterades en förstudie som beskrev möjligheterna till en gemensam logistik- och infrastrukturlösning. Den visade även på stora vinster med samverkan kring koldioxidinfångning och lagring, CCS.

– Det här är en lösning som Göteborg och Sverige kan bli först med i världen. CCS är en viktig del för att nå Preems mål om koldioxidneutralitet i hela värdekedjan 2035. Men tekniken är kostsam och det krävs stöd från stat och myndigheter samt ekonomiska incitament för att säkra investeringsviljan, säger projektledare Karin Lundqvist från Preem.



Karin Lundqvist



Det här är en lösning som Göteborg och Sverige kan bli först med i världen. CCS är en viktig del för att nå Preems mål om koldioxidneutralitet i hela värdekedjan 2035.

Preems väg mot en klimatneutral värdekedja

Utsläppen av växthusgaser måste minska drastiskt för att till slut upphöra om vi ska nå klimatmålen och stävja den pågående klimatkrisen. Under 2021 skärpte vi våra klimatmål: Vi ska vara ett klimatneutralt företag i hela vår värdekedja senast år 2035 - För att vi vill, kan och måste.



Preems strategiska val drivs av övertygelsen att framtiden är fossilfri och klimatneutral. Vi ser att en successiv omställning från fossilt till förnybart gynnar både företaget, våra kunder och samhället i stort.

2019 antog Preem sitt första klimatmål, att ha en klimatneutral värdekedja senast år 2045. Det var en globalt ledande målsättning i vår industri men vi bedömer nu att omställningen behöver påskyndas ytterligare. För att säkerställa att vår verksamhet förändras i takt med samhället och marknaden har vi under 2021 beslutat att skärpa klimatmålet med tio år. Det innebär att Preem ska vara ett klimatneutralt företag längs hela värdekedjan senast år 2035.

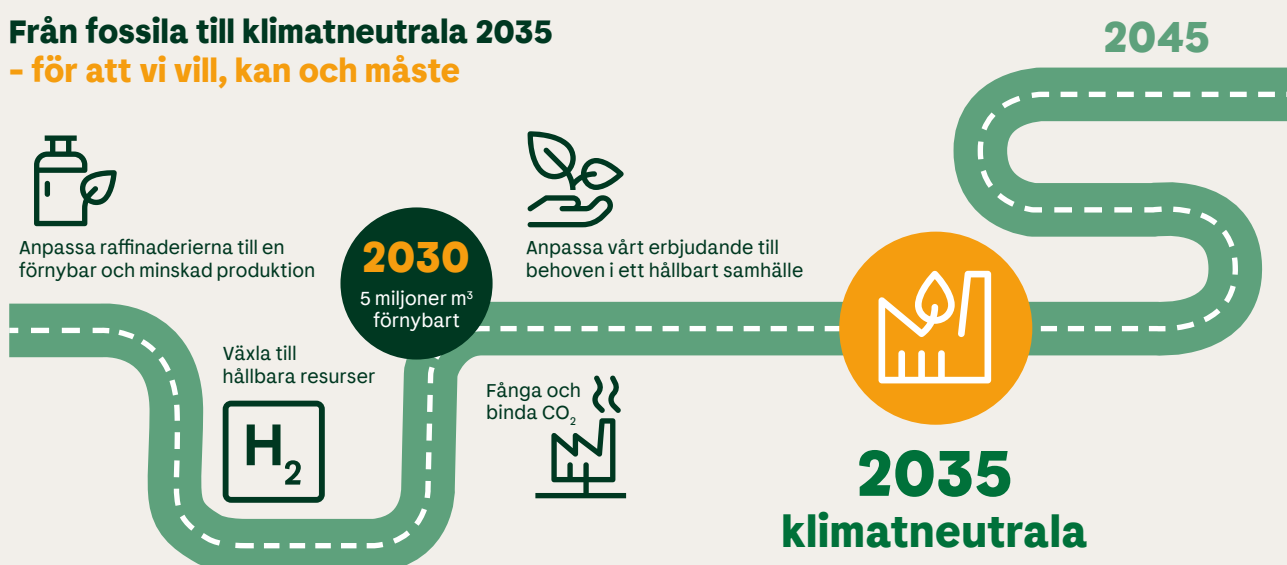
Preems raffinaderier hör till de största punktutsläppskällorna av koldioxid i Sverige och de totala utsläppen över värdekedjan har de senaste åren varit i paritet med Sveriges samlade territoriella utsläpp av växthusgaser. Om Preem kan ställa om och minska klimatutsläppen samtidigt som vi säkrar tillgången till bra förnybara drivmedel förbättras möjligheten för våra kunder att nå sina klimatmål liksom för Sverige att nå både de transportrelaterade och de nationella klimatmålen.

Klimatmålet är integrerat i vår strategi och följs av en konkret handlingsplan som innebär den största omställningen i företags historia. Omställningen bygger på övergång av produktion från fossil till förnybar råvara. Takten i utsläppsminskningar kommer inte vara linjär, utan påverkas av externa faktorer, som tekniskiften och samhällets behov. Omställningen påverkas också av takten i de tillståndsprocesser som är nödvändiga för att Preem, nu och under kommande år, skall kunna fatta de investeringsbeslut som behövs för att vi ska kunna hålla tempot uppe i arbetet mot klimatneutralitet 2035.

Preems klimatmål omfattar hela värdekedjan varför utsläppen skall minska i samtliga led med särskilt fokus på att minska utsläppen i de delar av värdekedjan där de är som högst och där vi snabbast kan minska klimatpåverkan. Cirka 85 procent av koldioxidutsläppen längs Preems värdekedja uppstår vid användning av produkterna, medan raffinering, distribution och lagring står för cirka fyra procent. Resterande utsläpp sker vid utvinning av de råvaror vi köper in.

Preems väg till klimatneutralitet

Från fossila till klimatneutrala 2035 - för att vi vill, kan och måste



Samhällsomställningen mot klimatneutralitet 2050

Genom Parisavtalet har världens länder enats om att begränsa den globala uppvärmningen genom att minska utsläppen av växthusgaser. Vetenskapen visar att för att nå målet om maximalt 1,5 °C uppvärmning måste växthusgasutsläppen halveras senast år 2030. Dessutom behöver världen nå klimatneutralitet senast år 2050. EU och Sverige har svarat med liknade målformuleringar. Sverige har formulerat ett etappmål om att växthusgasutsläppen från inrikes transporter ska minska med minst 70 procent senast år 2030 jämfört med 2010.

För att uppnå klimatneutralitet menar Science Based Targets-initiativet att de globala växthusgasutsläppen måste minska med 90 procent senast 2050. Även resterande utsläpp måste kompenseras genom till exempel inbindning av koldioxid i skog och mark, eller tekniska lösningar som fångar in och lagrar koldioxid.

Våra fokusområden mot klimatneutralitet

1. Anpassa raffinaderierna till en förnybar och minskad produktion

Våra raffinaderier är idag anpassade för storskalig drivmedelsproduktion som baseras på fossila råvaror. Preem har under det sista årtiondet utvecklat goda erfarenheter från att bygga om tidigare fossila produktionsenheter till förnybart. Nu behöver dessa erfarenheter skalas upp. Genom om- och nybyggnationer av raffinaderierna vill vi skapa förmåga att utöka den förnybara produktionen till minst 2,5 miljoner kubikmeter år 2026 och till cirka 5 miljoner kubikmeter 2030. Parallellt minskar vi den fossila produktionen och anpassar den totala produktionskapaciteten till framtidens lägre behov.

2. Växla till hållbara resurser

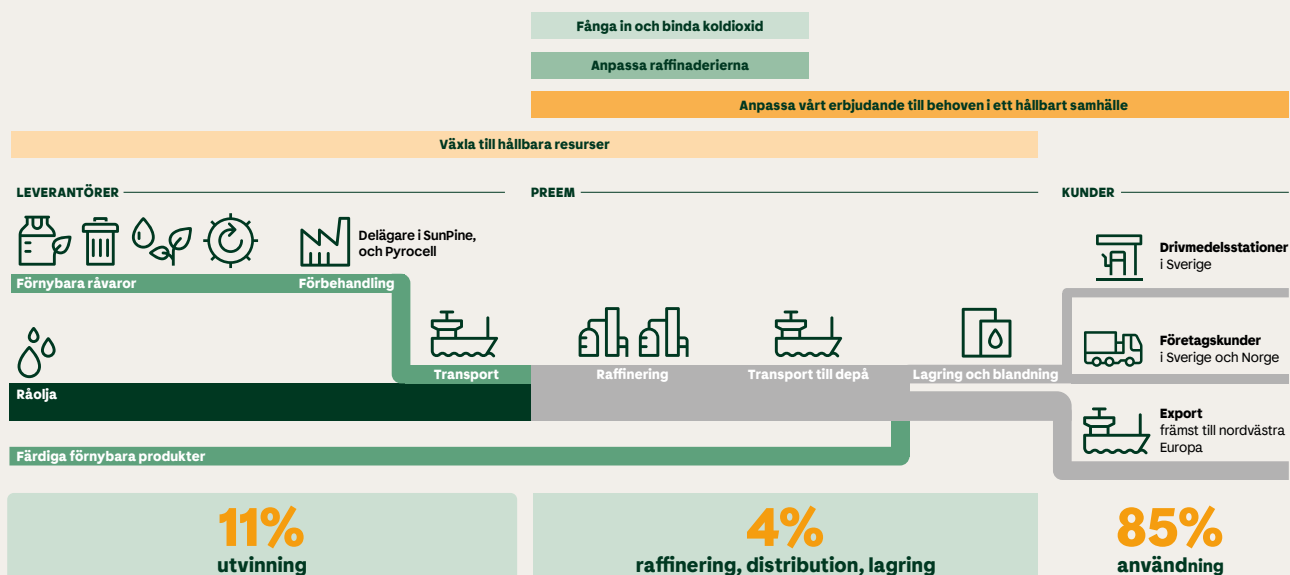
Användningen av fossila produkter är den huvudsakliga orsaken till koldioxidutsläppen längs Preems värdekedja. För att nå vårt klimatmål behöver vi drastiskt minska användningen av råolja som insatsråvara och istället växla mot förnybara alternativ, såsom biooljor från hållbara restprodukter från skog- och lantbruk och livsmedelsindustrin.

Under 2021 har fler aktörer på råoljemarknaden börjat följa och rapportera utsläpp relaterade till råoljeutvinning. Preem har de senaste åren visat att det är möjligt att minska klimatpåverkan även inom den fossila värdekedjan genom att välja råolja med relativt sett låga produktionsutsläpp. För att sådana åtgärder ska vara systematiskt genomförbara över tid krävs styrmedel eller ekonomiska incitament. Den svenska reduktionsplikten innebär en tydlig styrning mot koldioxidreduktion genom inblandning av förnybara drivmedel. Däremot saknas dessvärre ekonomiska incitament för att sänka utsläppen från de fossila andelarna av drivmedel.

Vätgas är en nödvändig insatsvara vid drivmedelsproduktion. Idag produceras vätgas främst från naturgas vilket ger en av de större utsläppsposterna av koldioxid vid raffinaderierna. Preem undersöker möjligheterna att skifta till fossilfri vätgasproduktion genom flera olika alternativ bland annat genom att byta ut fossil naturgas mot biogas och förnybara restströmmar från den interna produktionen. Ett annat sätt är att producera fossilfri vätgas genom elektrolys av vatten och fossilfri el. Här behöver vi samverka med externa parter för att säkra tillräcklig överföringskapacitet.

3. Fånga in och binda koldioxid

Preems raffinaderier är några av Sveriges största, enskilda utsläppskällor. De fossila utsläppen minskar i takt med att vi byter ut fossila råvaror mot fossilfria alternativ. Vi planerar också att installera teknik för koldioxidinfångning, så kallad CCS (Carbon Capture and Storage), där koldioxid fångas och lagras,



Exemplifiering av fördelning av CO₂ över värdekedjan under basår 2018.

Fokusområde: Klimat

istället för att släppas ut. När CCS kombineras med utsläpp från förnybara råvaror så innebär det i praktiken en reduktion av koldioxidhalterna i atmosfären. Genom att driva verksamheten mot negativa utsläpp kan våra bioraffinaderier bli utsläpps-sänkor.

För att nå vårt mål om netto-nollutsläpp kommer upptag och inbindning av koldioxid att krävas för att kompensera för återstående utsläpp som är svåra att helt eliminera. Utöver koldioxidinfångning kommer Preem att utvärdera andra effektiva och robusta sätt att binda koldioxid även utanför vår värdekedja.

4. Anpassa vårt erbjudande till behoven i ett hållbart samhälle

Hållbara lösningar för mobilitet är centralt för Preem, med övergången till förnybara flytande drivmedel som ett självklart fokusområde. Ett annat exempel är Preems påbörjade stor-skaliga utrullning av laddstationer för elbilar. Även vätgas som fordonsbränsle är ett område under utveckling. Gemensamt för dessa lösningar är att de kan innebära väsentligt lägre koldioxidutsläpp jämfört med fossila alternativ.

Preem kommer också att bredda verksamheten och inkludera fler produkter som behövs i ett hållbart samhälle. Ett exempel är förnybara raffinerade produkter som förädlas vidare inom petrokemi eller plastindustrin. Framtidens raffinaderier kan också bli en del av mer hållbara värdekedjor genom cirkulära lösningar och materialflöden. Utveckling av dessa nya värdekedjor kan komma att bidra starkt till Preems klimatmål då produkterna inte är avsedda till förbränning och därmed innebär andra utsläppscykler.

Mål och utfall 2021

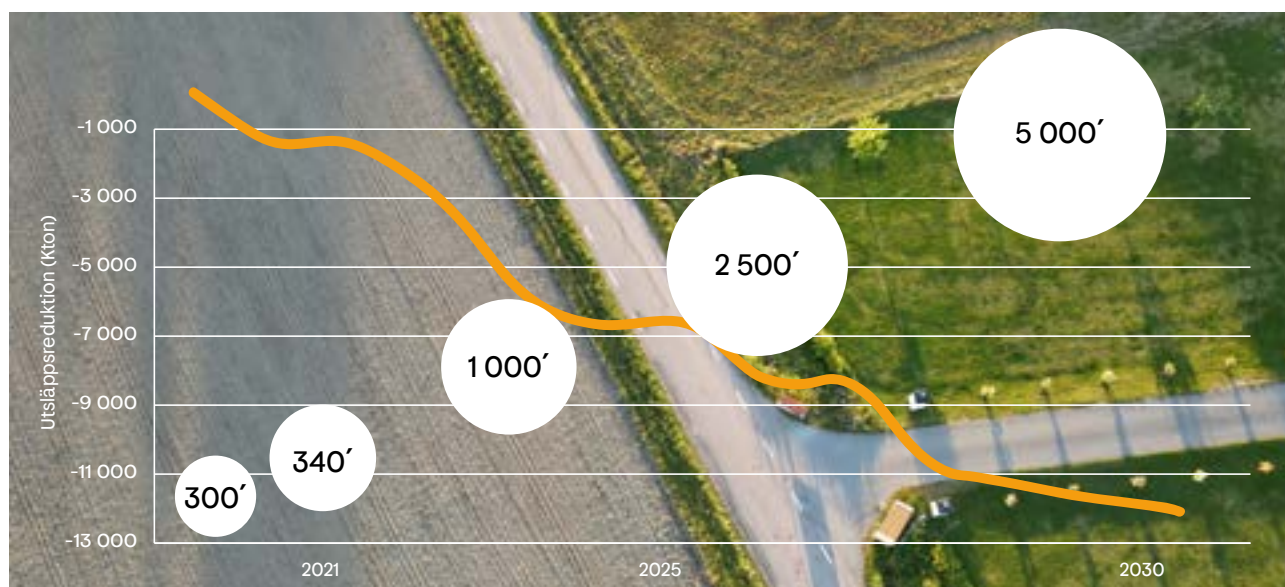
Preems totala koldioxidutsläpp var högre jämfört med 2020 som karaktäriserades av covid-19-pandemin och efterföljande

Utsläpp av koldioxid ¹	Utv. jmf basår	2021	2020	2019	Basår 2018
Inköp av råvaror och produkter (scope 3), Mton CO ₂	-45%	4,2	3,9	5,8	7,7
Raffinering (scope 1, 2), Mton CO ₂ ²	-8%	2,1	1,7	1,8	2,3
Användning (scope 3), Mton CO ₂	-9%	45,5	43,9	44,4	50,1
Övrigt		0,2	0,1	0,0	0,1
Totalt (scope 1, 2, 3)²	-14%	52,0	49,6	52,0	60,2

- 1) Preems beräkning och rapportering av koldioxidutsläpp sker enligt GHG-protokollets riktlinjer. Preem har valt metoden "Operationell kontroll" vilket innebär att utsläpp från verksamheter som Preem operationellt kontrollerar är inkluderade i scope 1 eller 2.
- 2) Preem har korrigerat fel i beräkningar av direkta CO₂-utsläpp för raffinaderiet i Lysekil för åren 2016-2020. Resultatindikatorer för total CO₂ och total CO₂-reduktion påverkas marginellt.

avmattning i ekonomin med lägre efterfrågan på drivmedel. Koldioxidutsläppen för 2019 påverkades stort av det planerade underhållsstoppet vid Lysekilsraffinaderiet och därtill kopplad minskning i råoljeinköp, produktion och försäljning. Under 2021 ökade marknadens behov av drivmedel igen liksom Preems produktion och export. Utsläppen över värdekedjan var ändå 14 procent lägre 2021 jämfört med basåret 2018.

Den höga produktionstakten under 2021 resulterade i direkta utsläpp från våra raffinaderier i paritet med basåret som det rapporterats. 2021 upptäckte Preem ett fel i de beräkningar av direkta koldioxidutsläpp som omfattas av EU:s handelssystem för koldioxid. Kontrollen visade att Preem under åren 2016-2020 rapporterat lägre värden än de faktiska utsläppen för raffinaderiet i Lysekil. Felet är åtgärdat och rapporteringen uppdaterad med i genomsnitt 135 000 ton per år. Preem kommer även kompensera inom utsläppshandeln genom att överlämna utsläppsrätter i motsvarande mängd.



Utfall fram till och med 2021, sedan visar bilden på Preems planerade utbyggnad av förnybar produktion fram till 2030

Fokusområde: Klimat

1. Anpassa raffinaderierna till en förnybar och minskad produktion.



3. Fånga in och binda koldioxid.



2. Växla till hållbara resurser.



4. Anpassa vårt erbjudande till behoven i ett hållbart samhälle.



Omställningsprojekt under 2021

Under 2021 har nya omställningsprojekt drivits vid båda raffinaderierna. Det handlar om flera projekt som ökar vår förmåga att producera förnybara drivmedel genom samprocessning i befintliga anläggningar men även nybyggnation.

- Under 2021 beviljades Preem miljötillstånd för en större nybyggnation i Göteborg för kraftigt ökad förnybar produktion. Den nya anläggningen beräknas ge ett tillskott om ytterligare 1 000 000 kubikmeter HVO per år (300 000 kubikmeter år 2020).
- Omställningsarbetet fortsätter även vid raffinaderiet i Lysekil där en större ombyggnad planeras för att kunna samprocessa förnybar råvara. Ett miljötillståndsärende är pågående med mål om en årlig förnybar dieselproduktion på 650 000–950 000 kubikmeter.

Koldioxidbesparingen enbart från dessa två initiativ beräknas uppgå till cirka 4,2 miljoner ton per år vilket kan jämföras med de cirka 10 miljoner ton per år som släpps ut från svenska personbilar.

Omställningen till förnybar produktion kräver mer förnybara råvara. Preems delägda och Sverigebaserade leverantör Sunpine, ökade under 2021 sin produktionskapacitet med 50 procent. Det ger oss tillgång till mer tallolja som ger stora koldioxidbesparingar jämfört med fossila alternativ. Preem får även svensk förnybar råvara från Pyrocells anläggning som togs i bruk under 2021 och omvandlar sågspån till pyrolysolja.

Under 2021 har Preem fullföljt projektet med Sveriges största pilotanläggning för infångning av koldioxid med goda resultat och arbetet är nu inriktat på att skapa effektiva logistikkedjor. Mottagning för slutlagring av infångad koldioxid sker troligen som del av Northern Lights-projektet med lagring

i berggrunden under Nordsjön. Tekniken beräknas minska Preems koldioxidutsläpp med en halv miljon ton per år.

Realiserade fysiska klimatrelaterade risker

Det blir allt tydligare att organisationer måste anpassa sig till effekter av klimatförändring som förväntas öka i intensitet och bli allt mer vanligt förekommande. Det kan handla om allt från att se över försäkringar, utföra riskanalyser och upprätta krisplaner. Häftiga skyfall och kraftiga översvämningar är exempel på effekter som drabbade Preem under 2021 då cisterner vid Preems depå i Gävle drabbades vilket ledde till ökade kostnader på 1,4 MSEK.

Ökad styrning och rapportering av klimatfrågan enligt TCFD¹

Preem ser klimatförändringarna som en transformativ kraft som i allt högre utsträckning kommer att påverka såväl företag liksom dess värdering. Preem är därför positiva till TCFD:s rekommendationer för att beskriva finansiella implikationer av klimatförändringarna på verksamheten och ge investerare möjlighet att få insyn i företagets hantering av klimatfrågan.

¹) Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett globalt ramverk som används av bolag i syfte att identifiera, hantera och rapportera på klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Fokusområde: Klimat

Index för TCFD-rapportering		Sidreferens
Styrning Organisationens styrning av klimatrelaterade frågor och möjligheter	Styrelsens översyn av klimatrelaterade risker och möjligheter	43 (Styrmodell hållbarhet)
	VDs och koncernledningens roll i att utvärdera och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter	43 (Styrmodell hållbarhet)
Strategi Faktisk och möjlig påverkan av väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering	Identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter på kort, medel- och lång sikt	8-9 (Värdeskapande) 10-11 (Omvärldstrender) 14 (Strategi) 32-33 (Hållbara produkter) 48 (EU-politik) 53 (FNs hållbarhetsmål)
	Påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på Preems verksamhet, strategi (och finansiella planering)	10-11 (Omvärldstrender) 14 (Strategi) 16-17 (Stabil ekonomi)
	Resiliens kopplat till olika scenarier	Preem planerar att komplettera med scenarioanalys i linje med TCFD:s rekommendationer
Risker och möjligheter Beskrivning av hur Preem identifierar, bedömer och hanterar klimatrelaterad risk	Preems processer för att identifiera klimatrelaterad risk och möjligheter	46-47 (Riskhantering) 50-51 (Väsentlighetsanalys)
Mål och mätetal Resultat från mål och mätetal för att hantera väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter	De mätmetoder som organisationen använder för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter	49 (Om redovisningen) 21, 55 (Klimat)
	Scope 1, scope 2 och scope 3 utsläpp av växthusgaser	21, 55 (Klimat)
	Verksamhetsmål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter samt resultat i förhållande till dessa mål.	16 (Hållbara investeringar) 19, 21, 55 (Klimat) 33 (Hållbara produkter)

Case: Laddstolpar

Satsning på elladdstolpar på stationerna

Elektrifieringen är en viktig pusselbit i transportsektorns klimatomställning. Takten går allt snabbare och efterfrågan på tillgänglig och tillförlitlig elladdning ökar varje år. Med en ny satsning på laddstolpar på Preems drivmedelsstationer möjliggör vi omställningen och utökar utbudet av hållbara energislag.

Preem tecknade under året ett storskaligt avtal med operatören Recharge om att installera hundratals supersnabbladdare på våra drivmedelsstationer i hela landet. Stationerna kommer till en början att utrustas med fyra till åtta laddstolpar med en effekt på mellan 150 kW och 300 kW. Dessa laddare möjliggör betydligt snabbare laddning än tidigare generationer av laddare.

- Elladdning blir en alltmer efterfrågad produkt i takt med att nybilsförsäljningen av elbilar ökar kraftigt. Vi gör en ambitiös satsning som vi tror mycket på, och som är en del av vårt löpande arbete med att förnya och förbättra våra stationer, säger

Patrik Johansson som är ansvarig för Preems stationsverksamhet.

Energi längs vägarna

Ambitionen är att årligen utrusta 15-25 stationer med supersnabbladdare och att Preem ska ta positionen som ledande energileverantör längs våra vägar för såväl lätt som tung trafik. I satsningen ingår både laddning för personbilar på Preems bemannade stationer och för lastbilar på Preems Såifa-anläggningar. I nästa steg ska även våra automatstationer bli aktuella för elladdning.

- Vi vill förse samhället med energi längs vägarna, oavsett vilken typ av energi, och snart kommer vi att kunna erbjuda stationskunderna en mycket bra lösning för elladdning, säger Patrik Johansson



Patrik Johansson

”

Elladdning blir en alltmer efterfrågad produkt i takt med att nybilsförsäljningen av elbilar ökar kraftigt.



Minskad miljöpåverkan

I Preems bransch finns risker för miljöpåverkan genom hela värdekedjan. Därför arbetar vi med ständiga förbättringar för att minimera vår miljöpåverkan. Våra raffinaderier omfattas av strikta miljövillkor. Utsläppen från dem är låga i jämförelse med andra raffinaderier i Europa och trenden visar på minskande utsläpp över tid.

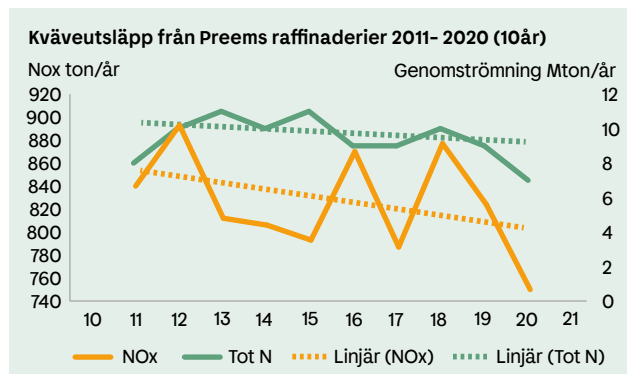


Preems verksamhet omfattar processer och produkter som har miljöpåverkan även vid normal drift. Dessutom finns risk för incidenter som kan orsaka allvarliga miljöskador. Vi arbetar därför systema-

tiskt med att minska risker och följa upp eventuella händelser. Preem utvärderar årligen riskerna för miljöpåverkan över värdekedjan och risker för miljöincidenter. Utsläppen till luft, mark och vatten, resursanvändning, energianvändning samt påverkan på den biologiska mångfalden tillhör våra mest prioriterade miljöfrågor. Genom ett ISO 14001-certifierat miljöledningssystem arbetar vi mot att succesivt minska verksamhetens negativa påverkan.

Utsläpp till luft, mark och vatten

Verksamheten vid raffinaderierna medför utsläpp av svaveloxider (SOx), kväveoxider (NOx), stoft och kolväten till luft. Avloppsvatten från anläggningarna medför, trots omfattande reningsanläggningar, utsläpp i form av kväveföreningar, fosfor samt små rester av kolföreningar. Utsläppen regleras i miljötillstånd och genom åren har kraven blivit allt hårdare. Över tid har också utsläppen minskat kraftigt vilket framgår av de årliga miljörapporter som Preem lämnar till tillsynsmyndigheter.



Under 2021 genomfördes ett underhållsstopp vid raffinaderiet i Göteborg och särskild hänsyn togs för att undvika störning av vattenreningen. Bland annat installerades mobila reningsverk. Tack vare åtgärderna samt den förbättring av vattenreningen som skedde under 2020 har en god reningsfunktion bibehållits vid underhållsstoppet och de totala fosforutsläppen har kunnat minskas jämfört med tidigare år.

Under 2021 fortsatte arbetet med vår handlingsplan för markförorening kopplat till brandövningsplatser vid raffinaderiet i Lysekil. Under 2022 kommer en utökad riskutvärdering att

genomföras vid Lysekil. Även vid raffinaderiet i Göteborg har en miljöteknisk utredning samt riskbedömning kopplat till höglfluorerade ämnen (PFAS) genomförts under 2021.

Resursanvändning

Preems anläggningar och drift är utformade så att raffinering kan ske så resurseffektivt som möjligt. Gas som bildas vid raffineringen nyttjas som bränsle i processen medan spillvärme fångas upp och nyttjas för fjärrvärme. Förbränning av överskottsgas, så kallad fackling, förekommer hos Preem enbart som en sista säkerhetsåtgärd. Flyktiga organiska föreningar (VOC) omfattas av miljötillstånden och mäts årligen.

Energianvändning

Produktion av drivmedel är en energikrävande process och vi arbetar systematiskt för att energieffektivisera vår verksamhet på olika sätt. Preems energiledningssystem hanteras som en del av Preems ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. Utsedda energiledare genomför energikartläggningar tillsammans med externa experter och söker ständigt nya möjligheter till effektivisering. Den energikartläggning som gjordes 2021 visar beslutade och genomförda åtgärder som tillsammans sparar 48 GWh årligen.

Biologisk mångfald

Att skydda naturvärden som ekosystem, känsliga miljöer och utsatta arter är en allt viktigare del i vårt miljöarbete. Preems verksamhet kan medföra påverkan på den biologiska mångfalden i alla delar av värdekedjan. Vi hanterar påverkan i råvaruledet genom att välja råvaror och leverantörer som uppfyller krav som finns formulerade i exempelvis vår uppförandekod (se hållbar värdekedja sidan 28).

Preems raffinaderier är stora industriella verksamheter där förändringar i markanvändningen och fysiska ingrepp vid utbyggnad av verksamheten kan medföra påverkan på lokala biotoper och arter samt på skyddsvärda naturområden. Raffinaderiet i Göteborg ligger i anslutning till ett Natura 2000-område som har ett högt skyddsvärde och frågor om biologisk mångfald är viktiga i våra miljötillståndsprocesser. Vid planeringen av projekt på Preems raffinaderier beaktas fyra steg i den så kallade skadelindringshierarkin, det vill säga att undvika, minimera, återställa och kompensera skador på natur och miljö.

Inför en miljötillståndsprövning inventeras vilka djur och växter som finns i området, hur de påverkas vid en byggnation, hur de kan skyddas eller hur påverkan kan kompenseras.

I en miljötillståndsdom från 2021, gällande en planerad förnybar produktionsanläggning i Göteborg, ställs uttalade krav på



att Preem ska lämna in en plan till länsstyrelsen för hur hotade arter ska skyddas. I planen anges att hotade vattenlevande arter ska flyttas och att kompensationsåtgärder ska vidtas för andra arter.

Preem övervakar även att verksamheten inte medför negativ påverkan på omgivande havsmiljöer. Externa studier kopplat till verksamheten i Lysekil visar att även om den planerade omställningen av en anläggning till förnybar produktion väntas medföra en viss ökning av utsläppen, är förändringen så liten att den inte kan uppmätas biogeokemiskt och att den, på grund av utspädningseffekter, saknar praktisk påverkan på den närliggande Brofjorden.

Förbättrad källsortering vid bemannade stationer

Preems bemannade stationer tar emot många besökare, vilket ger upphov till avfall. För att förbättra upplevelsen och källsorteringsgraden har Preem genomfört tester vid ett antal bemannade stationer under 2021. Sorteringsgraden har förbättrats avsevärt och i nästa steg ska driftsättning ske vid alla våra bemannade stationer.

Mål och utfall 2021

Ett övergripande mål för Preem är att prestera bättre i förhållande till de miljövillkor som vi är skyldiga att följa. Ett annat mål är att upprätthålla goda värden vad gäller energieffektivitet. År 2020 och 2019 var år med låg produktion vid raffinaderierna vilket resulterade i relativt sett låg energianvändning. Under 2021 ökad produktionen igen och med den energianvändningen. Fortsatt god energiintensitet har kunnat bibehållas under 2021.

Utsläppen av SO_x och NO_x var fortsatt låga under 2021 och betydligt lägre än såväl våra uppställda mål liksom miljövillkor. Särskilt tydligt är detta för SO_x där effekten till stor del är kopplat till raffinering av lågsavlig råolja.

Preem arbetar för att inga miljöincidenter ska inträffa vid vår verksamhet. Med allvarliga incidenter menas sådana som kan innebära villkors- eller lagöverträdelser. Även under 2021 har vi kunnat leva upp till målen med noll allvarliga miljöincidenter.

Miljö	2021	2020	2019
Utsläpp till luft, mark och vatten			
Utsläpp av kväveoxider (NO _x) till luft från produktion, ton	795	750	824
Utsläpp av svaveloxider (SO _x) till luft från produktion, ton	399	298	772
Utsläpp av diffusa kolväten (VOC) från produktion, ton	5 802	5 054	4 559
Utsläpp av farliga ämnen ¹ till vatten, ton	1,05	1,04	1,37
Allvarliga incidenter inom miljöområdet ² , antal	0	0	0
Energianvändning			
Energianvändning inom Preem ³ , GWh	9 255	7 658	6 980
Energianvändning utanför Preem, GWh	319	312	281
Energianvändning landtransporter, GWh	20	21	18
Energianvändning sjötransporter, GWh	262	254	223
Energianvändning stationer ⁴ , GWh	36	37	40
Energiintensitet			
Energiintensitet LYR ⁵ , ranking i Västeuropa	-	-	-
Energiintensitet GOR ⁵ , ranking i Västeuropa	-	-	-
Resursanvändning			
Fossila råvaror, kton	14 526	13 660	13 403
Förnybara råvaror, kton	295	259	241
Vattenförbrukning vid raffinering, 000 m ³	3 666	3 351	3 655
Genererat avfall			
Farligt avfall, ton	1 434	3 055	6 635
Icke-farligt avfall, ton	4 110	5 024	5 378

1) Mätetalet visar totalt extraherbara ämnen, vilket är den totala halten av de alifatiska organiska ämnena som innehåller CH₂- och CH₃-grupper som kan extraheras med tetrakloretylen och därefter bestämmas med IR-spektrofotometri.

2) Mätetalet omfattar mätning av större incidenter inom miljöområdet som under året lett till villkors- eller lagöverträdelser (där Preem fällt för brott), eller skada på varumärket.

3) Den totala energianvändningen inom Preem inkluderar Preemraff Göteborg och Lysekil samt våra depåer. Avdrag görs för restvärme som säljs som fjärrvärme

4) Energianvändning för stationer innefattar el- och värmeförbrukning. Energianvändningen baseras på data från cirka 50 procent av Preems svenska stationer. Utifrån denna data har ett totalt värde extrapolerats.

5) Energiintensitet är ett benchmarkingindex, där energiförbrukningen normeras så att raffinaderier kan jämföra sin effektivitet/energiintensitet oavsett storlek eller komplexitet. Benchmarkstudien genomförs av Solomon Associates och gäller raffinaderier i Västeuropa. Studien genomfördes senast 2018, då var energiintensitetsindex för Lysekil 78 och för Göteborg 74.

Fokusområde: Miljö

Fokusområde: Hållbara värdekedjor

Hållbara råvaror och leverantörer

Preem köper in stora mängder varor och tjänster. Därför ställer vi krav på våra leverantörer för att minimera vår sociala och miljömässiga negativa påverkan. Vår påverkan och möjligheten för oss att styra hållbarhetsaspekter varierar med inköpskategori. Preems uppförandekod och en riskbaserad utvärdering och uppföljning av leverantörer är centrala utgångspunkter i detta arbete.



Innan en leverantör kan bli aktuell för oss måste denna bedömas och godkännas utifrån olika hållbarhetskriterier. Detta görs genom att säkerställa att leverantörerna uppfyller våra krav och accepterar vår uppförandekod, eller har en motsvarande egen. Syftet är att fånga upp och möjliggöra styrning avseende de risker som kan uppstå i leverantörskedjan. Vår uppförandekod definierar de värderingar och etiska riktlinjer vi som företag står för och kräver att våra leverantörer och råvaror lever upp till. Exempelvis tar vi aktivt avstånd från tvångsarbete, barnarbete och diskriminering.

Leverantörsbedömningen är en del i att tillsammans med leverantören skapa en hållbar affär. Vi arbetar utifrån en riskbaserad modell enligt figuren nedan. Särskilt fokus läggs på våra viktiga inköpskategorier som förnybara och fossila råvaror. För mer information om resultatet av årets leverantörsgranskningar, se sidorna 29 och 31.

Preem styr råvaruleverantörer på operativ nivå genom tvärfunktionella forum för hållbara leverantörskedjor. Det innebär

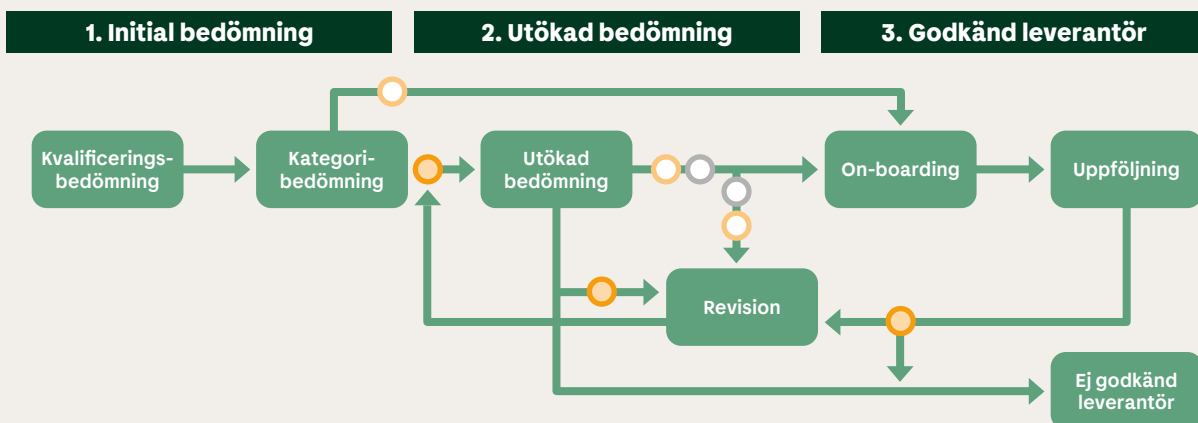
att medarbetare som arbetar med inköp av dessa produkter samlas för att utvärdera både råvaror och leverantörer. I utvärderingen ingår bedömningar av riskprofiler för aktuella råvaror och leverantörer samt ursprungsländer.

På ledningsnivå styrs leverantörsuppföljningen genom en årlig genomlysning av leverantörer. Vid genomlysningen ser ledningsgruppen över strategiska leverantörer och leverantörer med hög risk, såsom råvaruleverantörer. Utöver hållbarhetsaspekter omfattar kriterierna även kvalitetsaspekter, såsom servicegrad. Läs mer om Preems styrning på sidan 42.



Innan Preem anlitar en ny leverantör måste denna bedömas och godkännas utifrån olika hållbarhetskriterier.

Process för leverantörsgranskning



Processen är riskbaserad. I processen granskas leverantörerna i flera steg och i de fall förhöjd risk upptäcks utökas bedömningen. Om en leverantör inte godkänns eller missköter sig avbryts samarbetet. Detta kan ske i alla de olika stegen i processen.

○ Låg risk ● Förhöjd risk* ○ Godkänd förhöjd risk

*Förhöjd risk = Medelrisk + hög risk

Den fossila leverantörskedjan

Varje handelsdag köper Preem i snitt in 300 000 fat råolja från leverantörer världen över. Råolja är vår absolut största råvara för tillverkning av drivmedel. Produktion och transport av råolja måste skötas professionellt och med fokus på säkerhet för att det inte ska ske olyckor som skadar människor eller miljö.

Preem är beroende av särskilda oljekvaliteter och köper därför in råolja från olika delar av världen, såsom Nord-sjön, Ryssland och Västafrika. Sveriges strikta miljökrav, liksom ekonomi och rådande marknadsförutsättningar styr vilken typ av råolja vi använder i våra raffinaderier.

Risker med råolja

Historiskt har råoljeindustrin förknippats med allvarliga risker kopplat till spill och läckage vid utvinning och transport, påverkan på naturmiljöer och biologisk mångfald, klimatpåverkande utsläpp vid extraktion, vattenanvändning, samt mänskliga rättigheter och korruption. Uppföljningen av hur hänsyn tas till människor och miljö genom vår fossila leverantörskedja, är en utmaning vi delar med världens alla raffinörer och drivmedelsdistributörer. Riskerna varierar stort med ursprung och involverade aktörer.

Lagstiftning kring spårbarhet saknas

Till skillnad från den förnybara leverantörskedjan finns ingen lagstiftning kring spårbarhet i den fossila leverantörskedjan. Som köpare av råolja kan Preem veta vilket land och område oljan kommer ifrån, men att spåra produkten till dess källa är ofta inte möjligt. Vid inköp av färdiga produkter, såsom bensin och diesel, är möjligheten till spårbarhet ännu lägre. Därför är det svårt att veta hur villkoren och situationen ser ut på specifika produktionsplatser, samt om miljöfrågor eller mänskliga rättigheter åsidosätts.

Vi efterfrågar en internationell lagstiftning för kontroll av den fossila råvarukedjan motsvarande den som finns för den förnybara råvarukedjan. Preem är inte en tillräckligt stor aktör för att driva igenom de förändringar som krävs på den globala marknaden, men vi välkomnar och söker samarbeten med andra företag och organisationer i frågan.

Olika råoljors klimatavtryck

Stora framsteg har skett under 2021 i takt med att ett ökat fokus har lagts på råoljans klimatavtryck. Branschorganet Crude Oil Market Wire (S&P Global Platts) publicerar sedan oktober emissionsdata för en rad råoljor avseende deras utsläpp uppströms i värdekedjan. Publiceringen har fått stor uppmärksamhet och synliggör den stora inbördes skillnaden mellan råoljor. Dessutom sprids kunskapen snabbt om hur aktiva råoljeval kan bidra till förbättringar i ett bränsles klimatprestanda. Indirekt sätts därmed press på producenter att vidta åtgärder. Preem har som ambition att öka förståelsen gällande uppströms emissioner och, där det är möjligt, styra aktivt mot en bättre produkt med hjälp av vårt val av råolja.

Ett ömsesidigt förtroende

De flesta av Preems råoljeleverantörer är bolag vi har arbetat med under lång tid och med vilka vi utvecklat ett starkt

ömsesidigt förtroende. Vi har arbetat med våra största leverantörer i över 30 år. Innan vi godkänner en ny affärspartner genomförs en kontroll för att bedöma om de uppfyller våra krav på professionalism, samt på ett seriöst och juridiskt korrekt agerande. Vi gör även en kontinuerlig uppföljning av utvalda leverantörer utifrån viktiga aspekter såsom kvalitet, hälsa och säkerhet, miljö, mänskliga rättigheter och korruption. Preem verkar för att alla leverantörer ska godkänna vår uppförandekod eller uppvisa en egen, likvärdig sådan.

Riskbaserad initial hållbarhetsutvärdering

Vi bedriver ett fortlöpande arbete med att systematiskt bedöma hållbarhetsriskerna i den fossila leverantörskedjan. Liksom för den förnybara leverantörskedjan utgår vi från ett riskbaserat arbetssätt som beskrivs på sidan 28. Bedömningen omfattar viktiga aspekter såsom varifrån råvarorna köps in, leverantörernas hållbarhetsarbete inklusive policyer, certifieringar och uppförandekoder.

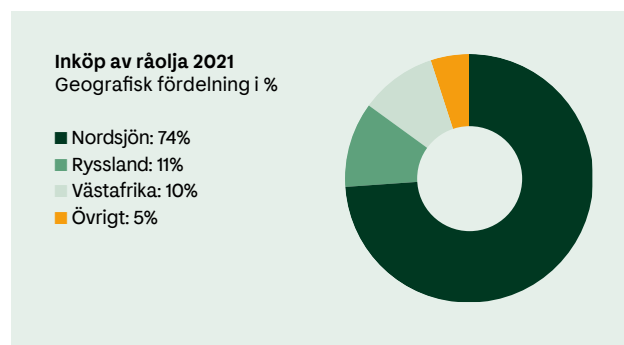
Klimatpåverkan vid anskaffning av råvaror blir en allt viktigare fråga för Preem, samtidigt som sociala förhållanden, såsom mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, fortsätter att vara i fokus på många högriskmarknader.

Mål och utfall

95 procent av Preems inköp av råolja kom från råoljeleverantörer som godkänt Preems uppförandekod eller har kunnat visa en egen, likvärdig, sådan. Vårt mål är att alla våra leverantörer ska godkänna vår uppförandekod. Vi har inte lyckats nå målet under året då vi har fler leverantörer än tidigare år på grund av marknadsförutsättningarna.

Miljö och social påverkan i leverantörsledet	2021	2020	2019
Fossilt			
Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod ¹ (andel volym), %	95	98	98
Leverantörer som är utvärderade utifrån hållbarhet ² (andel volym), %	81	99	96

- Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod, alternativt skickat in sin egen uppförandekod som godkänts av Preem
- Utvärdering utifrån hållbarhet behandlar områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption och miljö



Hållbar förnybar leverantörskedja

Omställningen till förnybara drivmedel och bränslen leder till ett ökat behov av förnybara råvaror, leverantörer och samarbeten. Preem vill skapa nya hållbara värdekedjor och främja användningen av inhemska förnybara råvaror. Vi ökar därför användningen av restprodukter från det svenska och nordiska skogs- och lantbruket.

Behovet av förnybara råvaror och produkter är stort och fortsätter att öka. Ett viktigt mål för Preem är att de förnybara drivmedel som vi producerar och säljer i Sverige inte ökar hållbarhetsriskerna i leverantörskedjan för dessa. Vi gör inköp av förnybara råvaror från Sverige, men även från delar av världen där arbetsförhållanden och synen på mänskliga rättigheter ser annorlunda ut. Det kan finnas risker för målkonflikter kopplat till mänskliga rättigheter, global tillgång på mat eller att naturresurser utarmas. Vidare kan ekonomiska incitament för att producera råvaror till förnybara drivmedel i fattigare länder öka risken för inskränkning på människors rätt till mat eller bidra till att den globala matsäkerheten försämras. Andra effekter som kan uppstå är att vattentillgången utarmas eller att den biologiska mångfalden hotas.

Under de senaste åren har allt fler aktörer börjat ställa om eller tillkännagett planer på att ställa om från fossil till förnybar produktion eller att etablera helt nya anläggningar. Tillgången till bra, hållbara, förnybara och cirkulära råvaror är begränsad och konkurrensen om råvarorna kommer att öka i framtiden. På Preem arbetar vi aktivt med att säkra tillgången till bra råvaror för framtiden, både genom samarbetsavtal med leverantörer men också genom forskning och utveckling för att hitta nya råvaruströmmar.

De förnybara råvarornas ursprung

Preem är delägare i bolaget SunPine i Piteå, som producerar råtdiesel. De tillgodoser knappt hälften av vårt råvarubehov idag. Vi är även delägare i Pyrocell (se sidan 12). Vid Pyrocells anläggning, som togs i drift under 2021, omvandlas sågspån till icke-fossil pyrolysolja, som processas till förnybar bensin vid vårt raffinaderi i Lysekil. Volymerna är mindre än de vi får från SunPine, men utgör ändå en viktig del i vårt arbete för att utveckla och säkra inhemska råvaror.

Idag är tillgången till svensk råvara inte tillräcklig och vi behöver därför importera exempelvis vegetabiliska oljor, åter-

vunnen frityrolja och animaliska avfallsfetter. Preem samarbetar med en rad företag och forskningsprojekt för att utveckla nya tekniker, bredda råvarubasen och nyttja restprodukter från jord- och skogsbruk. Se nedan för ursprungsländer för Preems inköp av förnybara råvaror och produkter under 2021.

En ökad svensk produktion av biodrivmedel skulle kunna säkra tillgången på bra, hållbara råvaror, minska sårbarheten för omvärldshändelser inom den svenska drivmedelsmarknaden, skapa arbetstillfällen och bidra till regional utveckling. Den skulle också kunna vara en del av den svenska gröna exporten till den europeiska marknaden, vilket kan främja omställningen även i andra länder.

Val och utvärdering av hållbara råvaror

Vid valet av råvaror är spårbarhet och uppfyllnad av våra hållbarhetskriterier avgörande för att hantera riskerna i värdekedjan. Vi utvärderar löpande hållbarhetsprestandan och väljer råvaror med hög verkningsgrad och goda hållbarhetsegenskaper.

Frågan om vilka råvaror som kan och bör användas till förnybara drivmedel är komplex. Preems minimikrav för förnybara produkter eller råvaror är att de klassas som hållbara enligt EU:s direktiv eller följer nationell lagstiftning, såsom den svenska lagen om hållbarhetskriterier. Vi utvärderar också alltid

Biostrategi

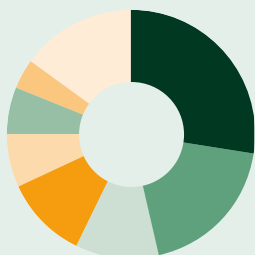
I september 2021 lanserade regeringsinitiativet Fossilfritt Sverige en biostrategi. Omställningen till ett fossilfritt samhälle kommer att kräva biomassa för att ersätta fossila produkter inom flera sektorer till exempel transport, bygg, textil och plast. Preem stödjer biostrategin. Vi tycker att det är viktigt att förstå hur utvecklingen i samhället mot olika användningsområden kommer att påverka behoven och att resurserna är tillgängliga.

Enligt strategin är biomassan i huvudsak restprodukter från sågverk och pappersbruk. Då användningen av restprodukterna omfördelas över tid kommer de att räcka till alla. Till exempel kommer det kortsiktigt att finnas ett stort behov av flytande drivmedel till vägtransporter. Här kommer elektrifieringen att gå snabbt och biomassan förflyttas till andra transportslag såsom flyg och marin. Liknande förflyttningar kommer att äga rum inom flera branscher.

Inköp förnybara råvaror 2021

Geografisk fördelning av ursprung, % av volym

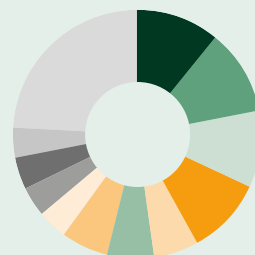
- Sverige: 28%
- USA: 19%
- Nederländerna: 11%
- Tyskland: 11%
- Finland: 7%
- Frankrike: 6%
- Kanada: 4%
- Övrigt: 15%



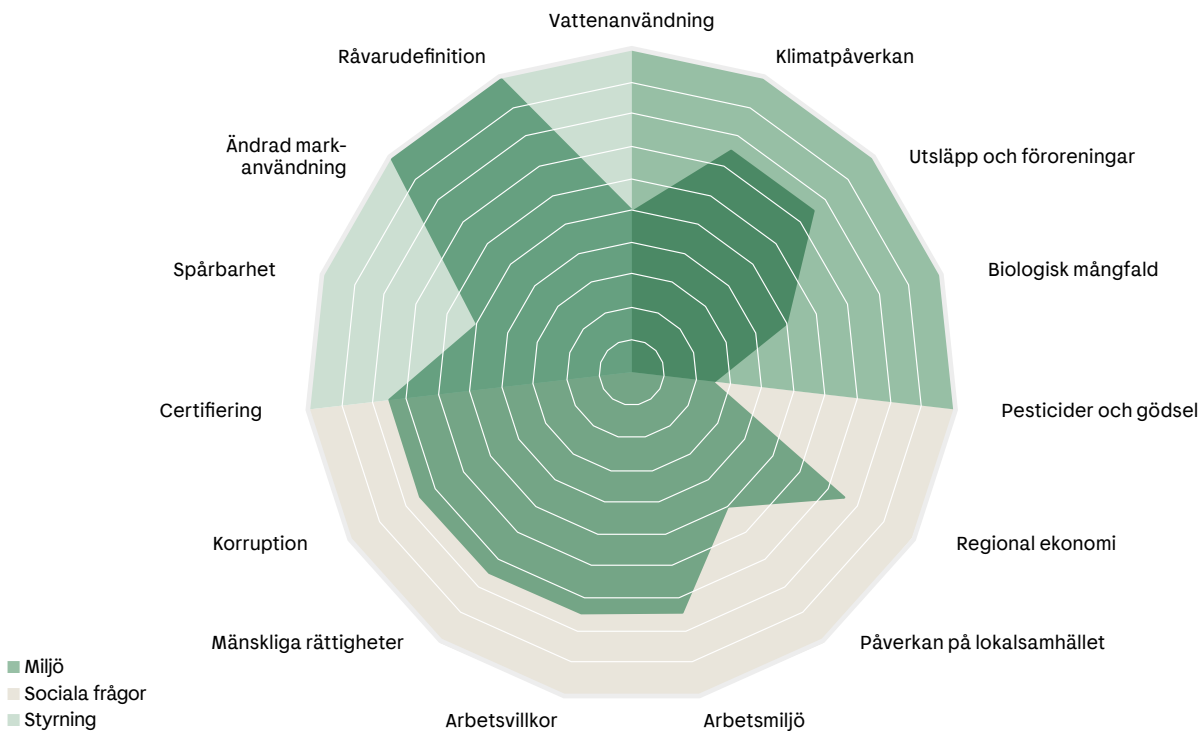
Inköp förnybara produkter 2021

Geografisk fördelning av ursprung, % av volym

- Tyskland: 11%
- Australien: 11%
- Ryssland: 4%
- USA: 10%
- Ungern: 6%
- Sverige: 10%
- Spanien: 4%
- Kina: 6%
- Övrigt: 24%
- Finland: 6%
- Kanada: 6%
- Storbritannien: 4%



Fokusområde: Hållbara värdekedjor



Bilden visar ett exempel på hur resultatet av en hållbarhetsutvärdering av en råvara kan se ut. Ju större den mörkare gröna ytan är desto mindre är den uppskattade hållbarhetsrisken.

nya råvaror med utgångspunkt i ett antal kriterier. Exempelvis utvärderas om råvaran är ekonomiskt hållbar, om volymerna är tillräckliga samt de tekniska, etiska, politiska och miljömässiga förutsättningarna för produktionen. Vi undersöker även vilka risker som finns kopplade till produkten och dess ursprung. De styrande hållbarhetskriterier vi använder för att minska negativ påverkan i leverantörsledet är bland annat:

- Förnybara drivmedel ska ha god klimateffekt och energieffektivitet
- Produktion av förnybara drivmedel ska inte medföra kränkningar av mänskliga rättigheter enligt FN:s konventioner
- Produktion av förnybara drivmedel ska inte leda till inskränkningar på människors rätt till mat eller till att den globala matsäkerheten försämras
- Produktion av förnybara drivmedel får inte utarma vattentillgången eller hota den biologiska mångfalden

Hårdare reglering av leverantörskedjan

Leverantörskedjan för förnybara drivmedel är hårdare reglerad än den fossila, med strikta krav på spårbarhet och uppfyllnad av hållbarhetskriterier. Vi är positiva till de höga kraven. Certifiering och spårbarhet gör det enklare att ta ansvar genom hela leverantörskedjan och minskar risken för de målkonflikter som tidigare nämnts.

Kontroll av leverantörer och samarbetspartner

Preem styr arbetet med den förnybara leverantörskedjan med hjälp av vår uppförandekod och vårt kontrollsystem för förnybara drivmedel. Vårt kontrollsystem för biodrivmedel är en del av Preems ledningssystem och styr våra arbetsprocesser för förnybara bränslen.

Innan Preem börjar arbeta med en leverantör gör vi en grundlig utvärdering av verksamheten, produkten eller råvaran och dess ursprungsland. Vi ser helst att leverantören är certifierad enligt ett av EU:s certifieringssystem för Förnybartdirektivet eller har ett svenskt hållbarhetsbesked, vilket majoriteten av våra befintliga leverantörer har. Skulle leverantören sakna certifiering eller hållbarhetsbesked, genomför vi tredjepartsrevisioner för att undersöka om leverantören uppfyller kraven i förnybartdirektivet. Under 2021 genomfördes denna typ av tredjepartsrevision hos en av våra leverantörer.

Mål och utfall

Under 2021 har alla Preems leverantörer av förnybara råvaror och drivmedel utvärderats med hänsyn till miljö, mänskliga rättigheter och korruption. Alla leverantörer med förhöjd risk ska genomgå en fördjupad utvärdering, något som vi arbetat aktivt med under 2021. Vidare har samtliga leverantörer accepterat Preems uppförandekod eller kunnat uppvisa en egen, likvärdig sådan.

Samliga förnybara råvaror som köptes in under 2021 har utvärderats utifrån våra hållbarhetskriterier.

Miljö och social påverkan i leverantörsledet ¹	2021	2020	2019
Förnybart			
Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod ¹ (andel volym), %	100	100	100
Leverantörer som är utvärderade utifrån hållbarhet ² (andel volym), %	100	100	99
Andel förnybara råvaror som Preem utvärderat utifrån hållbarhet, %	100	100	100

- 1) Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod, alternativt skickat in sin egen uppförandekod som godkänts av Preem
- 2) Utvärdering utifrån hållbarhet behandlar områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption och miljö

Fokusområde: Hållbara produkter

Drivmedel och sortiment

För att nå Preems vision och mål är det viktigt att vi kan tillhandahålla hållbara drivmedel och bränslen. Vi erbjuder nu också laddning av elbilar på stationerna.



Preem har länge arbetat för att vara branschledande inom hållbarhet, och har en lång historia av att förbättra och miljöanpassa produkterna. Redan 1994 introducerade vi Miljöklass 1-diesel, vilket nu är standard på den svenska marknaden. Vi var först med att ta bort bly från bensinen och sänka halten bensen. 2010 började vi att producera förnybara drivmedel med tallolja som råvara. 2016 introducerade vi det första Svanenmärkta drivmedlet i världen. Vi satsar nu storskaligt på våra raffinerier, depåer och stationer för att kunna erbjuda våra kunder mer hållbara och miljöanpassade produkter.

Framtidens bränslen och stationer

Den storskaliga elektrifieringen av transportsektorn är ett faktum. Efterfrågan på laddbara bilar har lett till en ökad försäljning på flera håll i världen, inte minst i Skandinavien.

Vi erbjuder sedan flera år laddning av elbilar vid utvalda stationer. Under 2021 har vi tecknat avtal med operatören Recharge om att installera hundratals supersnabbladdare vid Preems stationer i hela landet. Läs mer på sidan 24.

För den tunga transportsektorn går elektrifieringen inte lika fort och det kommer att finnas behov av flytande bränslen även bortom 2030 med skillnaden att dessa bränslen i ökande grad kommer att baseras på förnybara råvara. Behovet av förnybara, flytande drivmedel förväntas även att öka inom flyget och den maritima sektorn. Samtidigt sker en fossil utfasning.

Grön vätgas erbjuder ytterligare en möjlig hållbar energilösning, främst för våra kunder inom den tunga transportsektorn. Preem följer vätgasens utveckling och har redan idag lång erfarenhet av vätgas i produktionen vid våra raffinerier.

Hållbart sortiment på stationerna

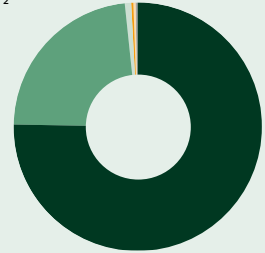
På Preems stationer vill vi erbjuda våra kunder en ökad möjlighet att göra hållbara val genom ett sortiment av olika typer av hållbara artiklar. Vi strävar efter att använda svenska råvaror så långt det är möjligt och ekologiska alternativ där det är aktuellt till exempel inom mejeriprodukter. Vi erbjuder alltid ett vegetariskt protein och har ambitionen att vidareutveckla sortimentet framöver. För att minska resursanvändning och matsvinn arbetar vi med riktade utbildningar till våra stationspartners.

Produktutbud

Under 2021 har vi erbjudit följande drivmedel genom vårt stationsnät i Sverige:

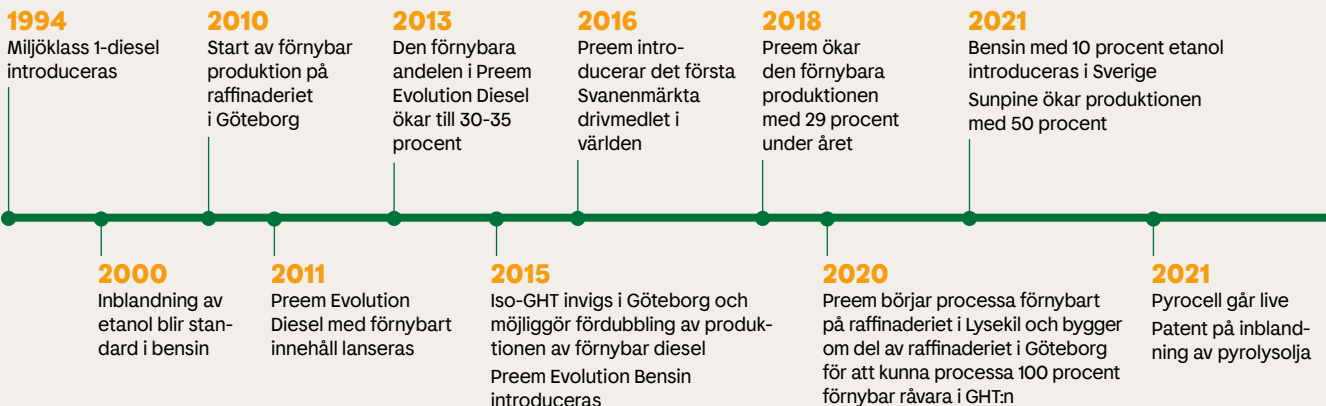
Drivmedel sålda på Preems drivmedelstationer 2021
Mängd/Sparade ton utsläpp av CO₂

■ Diesel: 851 812 m ³ , 660 703 ton
■ Bensin: 264 936 m ³ , 39 487 ton
■ HVO100: 10 266 m ³ , 27 092 ton
■ E85: 2 728 m ³ , 3 445 ton
■ Fordonsgas: 1 964 m ³ , 3 393 ton
■ Biogas: 1 767 m ³ , 5 069 ton



1) Diagrammet visar den minskning av koldioxidutsläpp i transportsektorn som ska uppfyllas med användande förnybara drivmedel i linje med lagen om reduktionsplikt

Preems resa för miljöanpassade produkter 1994-2021



En lag- och regeldriven marknad för förnybara drivmedel

Den europeiska marknaden för förnybara drivmedel styrs i stor utsträckning av förnybartdirektivet RED och dess implementering i nationell lagstiftning. Det krävs att aktörerna kan visa att de har ett kontrollsystem som säkerställer att kraven på råvaror, spårbarhet, koldioxidreduktion, lagring och administration med mera uppfylls. Preems kontrollsystem är en del av ledningssystemet, certifierat enligt ISCC* och revideras årligen av både intern och extern part.

I Sverige påvisas lagefterlevnad genom ett hållbarhetsbesked från Energimyndigheten som visar att våra förnybara produkter och vår verksamhet uppfyller kraven. Det innebär att produkterna får användas för att uppfylla krav på lägre koldioxidutsläpp vilket regleras genom reduktionsplikten; alternativt säljas med skattebefrielse som höginblandade produkter.

Under året trädde en ny version av förnybartdirektivet (RED II) i kraft och vi har implementerat de ändringar som skett i lagen om hållbarhetskriterier och ISCC i samband med detta i kontrollsystemet.

Hållbarhet vägen till framgång i Norge

Förnybara drivmedel och vår hållbarhetsagenda har varit avgörande när Preem, på bara några år, etablerat oss som av de största aktörerna på den norska marknaden, där vi står för cirka en fjärdedel av drivmedelsförsäljningen. Det norska omsättningskravet har många likheter med den svenska reduktionsplikten, och innebär att krav ställs på drivmedelsleverantörerna.

Mål och utfall

Under 2021 var 1,94 procent av det Preem producerade förnybara drivmedel. Ökningen beror på att vi under året såg effekten av ombyggnationen av GHT på raffinaderiet i Göteborg, samt samproduktion av förnybart i Lysekil.

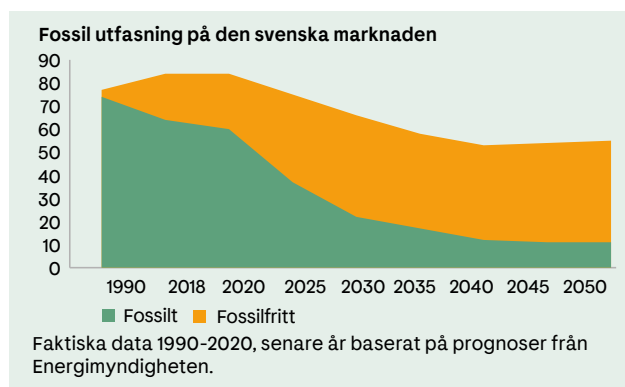
I linje med målet att uppfylla reduktionsplikten ökar andelen förnybara drivmedel i försäljningen från 16 till 20 procent från föregående år. Genom de förnybara volymer som Preem sålt till under året har vi minskat våra kunders växthusgas utsläpp med cirka 3 miljoner ton i förhållande till om de hade varit fossila drivmedel.

Orsaken till den lägre andelen hållbara artiklar i stations-sortimentet är logistikproblem i samband med covid-19.

* ISCC-EU som står för International Sustainability and Carbon Certification och är ett frivilligt certifieringssystem som påvisar uppfyllnad av EU:s förnybartdirektiv.

Hållbara produkter	2021	2020	2019
Produktion av fossila bränslen, 000m ³	17 243	17 226	16 279
Förnybara bränslen			
Produktion av förnybara bränslen, 000m ³	341	217	204
Andel producerad volym förnybara bränslen, %	1,94	1,24	1,24
Andel förnybara drivmedel i försäljningen i Sverige, %	20	16	11
Andel förnybara drivmedel i försäljningen totalt, %	6	6	4
Klimatnytta genom användandet av förnybara bränslen			
CO ₂ -besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW), kton	3 037	2 665	1 988
CO ₂ -besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW), %	88	86	78
Hållbart sortiment			
Andel hållbart av sålda artiklar, %	9	11	13

1) För definitioner och sammanställning av mål och utfall se s. 56.



Hållbara drivmedel enligt lag

I Sverige finns två parallella system för att främja användandet av förnybara bränslen: reduktionsplikten samt skattelättnader för produkter med höginblandad biodrivmedel.

Reduktionsplikten innebär att alla drivmedelsleverantörer årligen, och i allt högre grad, måste minska växthusgasutsläppen från bensin och diesel, eller annars betala höga straffavgifter.

Skattelättnaden för höginblandade drivmedel är kortsiktig då det krävs ett från EU godkänt undantag från statsstödsregler vilket innebär en hög risk både för aktörer och kunder. Preem anser att det skulle vara bättre att inkludera produkten i reduktionsplikten, vilket skulle skapa långsiktighet och flexibilitet.

Preems fortsatta resa för miljöanpassade produkter 2022-2030

2024

Ombyggnation av Synsat-anläggningen i Lysekil för produktion av en miljon kubikmeter förnybart per år



Anpassa raffinaderierna till en förnybar och minskad produktion

2025

Planerad uppstart av den så kallade Green Feed Unit i Göteborg som ska tillverka en miljon kubikmeter rena förnybara bränslen per år



Växla till hållbara resurser

2030

Preem planerar producera fem miljoner kubikmeter förnybara bränslen



Fånga in och binda koldioxid



Anpassa vårt erbjudande till behoven i ett hållbart samhälle



Case: Covid-19-hantering

Trygga miljöer och medarbetare

Preem fyller en viktig samhällsfunktion genom att bidra till en fungerande energiförsörjning och krisberedskap. Den kan bara upprätthållas om medarbetare och kunder känner sig trygga på våra arbetsplatser och stationer, speciellt under en pandemi.

Preems hantering av covid-19 har under pandemin utgått från myndigheternas rekommendationer. En intern arbetsgrupp har möjliggjort snabba beslut för att säkra såväl ett övergripande smittskydd som lokalt anpassade åtgärder i samverkan med företagshälsa, skyddsombud och fackliga organisationer. Arbetet har präglats av proaktivitet och exempelvis har viss riktad provtagning och egen smittspårning genomförts vid behov. I förebyggande syfte tecknades även ett samarbetsavtal med Västra Götalands-regionen för att möjliggöra egen vaccination av medarbetare, även om möjligheten senare inte behövde nyttjas.

Säkerhet och engagemang

Fysiska anpassningar av lokaler, tydliggörande av hygien- och städrutiner och genomarbetad information till kunder och medarbetare upprättades vid arbetsställen och stationer. Användning av munskydd rekommenderades också i den operativa verksamheten i lägen då det var svårt att hålla avstånd.

Medarbetarnas upplevelse och engagemang behöver tryggas oavsett varifrån arbetet utförs. Utbildningar, konferenser

och informationsmöten genomfördes därför till stor del digitalt under året. Preem har även erbjudit digitala träningspass och ergonomiutbildning för hemmakontoret. Våra ledare har haft täta avstämningar med sina medarbetare och digitala skyddsronder genomfördes som komplement till de fysiska. I en artikelserie delade våra medarbetare med sig av sina perspektiv och upplevelser av att arbeta under en pandemi. På Preems intranät har även information och råd till medarbetare funnits samlat och lättillgängligt.

Trygg återgång till kontorsarbete

Inför återgången till kontorsarbete den 1 oktober genomförde Preem riskanalyser tillsammans med skyddsombuden på respektive ort. Riktlinjen för hemarbete justerades för att erbjuda medarbetarna ökad flexibilitet. Ökat hemarbete underlättar även att hålla visst avstånd genom minskad beläggning på kontor och i gemensamma utrymmen.

Positiva indikatorer

Preems totala frisknärvaro låg på en fortsatt hög nivå under året samtidigt som en ökad korttidsfrånvaro i produktionen indikerar att medarbetarna följde rekommendationerna om att stanna hemma vid symptom.

Arbetsmiljöverkets granskning av Preems rutiner, riskbedömningar och arbetssätt - med fokus på smittspridning - genomfördes utan anmärkning och resulterade i positiva omdömen.



Arbetsmiljöverkets granskning av Preems rutiner, riskbedömningar och arbetssätt - med fokus på smittspridning - genomfördes utan anmärkning och resulterade i positiva omdömen.

Kompetenta och engagerade medarbetare ger framgång

Preem ska vara en säker, inkluderande och välkomnande arbetsplats med goda utvecklingsmöjligheter för alla medarbetare. Vår verksamhet ska präglas av engagemang, mångfald, inkludering och intern rörlighet, där våra gemensamma värderingar styr.



Varje dag arbetar drygt 1 500 medarbetare, inom cirka 200 arbetsroller, för att driva Preems verksamhet framåt. Deras hälsa, engagemang och kompetens är kritiska framgångsfaktorer för oss.

Vi vill att våra medarbetare ska må bra och trivas i sitt arbete och inte riskera att drabbas av arbetsrelaterade olyckor eller sjukdom.

Ett starkt arbetsgivarvarumärke är centralt både för att behålla nuvarande och attrahera framtidens medarbetare. Aktiva satsningar på våra medarbetares arbetsmiljö, delaktighet, utveckling och välmående har därför högsta prioritet.

Motiverade och engagerade medarbetare

Ett högt engagemang hos våra medarbetare driver lönsamhet, välmående och produktivitet, och sambandet är tydligt. Att bibehålla våra redan höga nivåer av medarbetarengagemang är därför centralt.

Vi utvärderar löpande aspekterna medarbetarengagemang, ledarskap samt organisatorisk och social arbetsmiljö genom pulsmätningar som ett komplement till vår årliga medarbetarundersökning. Dessa parametrar är målsatta och följs regelbundet upp i vårt övergripande styrkort.

God organisatorisk och social arbetsmiljö

Resultatet från undersökningarna visar en positiv utveckling och att våra satsningar på en god arbetsmiljö har gett resultat. Viktiga komponenter i Preems kontinuerliga arbetsmiljöarbete är täta 1 till 1-samtal mellan chef och medarbetare, obligatoriska arbetsmiljöutbildningar för chefer och skyddsronder (som även genomförts på distans under pandemin). Vi har även ett tätt samarbete med vår interna och externa företagshälsövard för att på ett tidigt stadium identifiera och hantera tecken på ohälsa.

Ledarskap som stödjer förändring

Under 2020 implementerade vi en ny ledarprofil på Preem och vi utvärderar våra ledare och om de uppfyller ledarprofilen i ett ledarskapsindex. Med rätt ledarskap, anpassat för en allt snabbare förändringstakt, tillsammans med medarbetare som genom självledarskap känner ansvar och motivation, kan vi öka och stärka förändringsförmågan i hela verksamheten. Det är avgörande för att vi ska lyckas med vår omställning.

Ledarskapet är avgörande för att skapa engagemang och utveckling och genom olika utbildningsinsatser har vi stärkt våra chefer i ledarrollen. Under året genomfördes till exempel

korta digitala seminarier, så kallade "Leadership Boosts", med fokus på olika delar i vår ledarprofil. Att leda i förändring och att skapa trygga och effektiva grupper var ett par av de teman som ingick. Vi uppdaterade även ledarskapsprogrammet "Ledare på Preem" med utgångspunkt i ledarprofilens fokusområden. Två nya grupper påbörjade programmet under 2021.

Mångfald och inkludering stärker innovationskraften

Genom ökad mångfald och inkludering skapar vi förutsättningar för innovation, prestation och lönsamhet. Inkludering är en av Preems värderingar och vi har sedan ett antal år ett strategiskt mål om att nå en jämnare könsfördelning i samtliga delar av verksamheten. Eftersom vi ser att det främst är i samband med rekrytering vi kan påverka balansen är det strategiska målet nedbrutet i ett rekryteringsmål som följs upp och återrapporteras till ansvariga chefer efter genomförd rekrytering.

Preem genomför en årlig lönekartläggning i syfte att upptäcka och åtgärda löneskillnader som har samband med kön. Arbetet genomförs i samverkan med samliga fackföreningsklubbar. Vi vidareutvecklade under året arbets sättet för vår lönekartläggning. Under 2021 upptäcktes endast en osaklig löneskillnad via kartläggningen.

Kompetensutveckling för framtiden

Preem arbetar för att etablera en värderingsstyrd företagskultur. Våra medarbetare har stora förmågor och genom att möjliggöra för dem utveckla sina förmågor och att växa kan vi nå framgång och uppfylla målen i vår strategi. Vi genomför 1 till 1-samtal mellan chef och medarbetare för att säkerställa att alla har rätt förutsättningar att vidareutvecklas i sin befintliga roll och även får möjlighet att utvecklas i nya roller och genom nya utmaningar.

Utbildning är ett viktigt verktyg för att driva ett proaktivt hållbarhetsarbete, undvika risker och nå relaterade mål – inte minst kring säkerhet, miljö och klimatförbättringar men även lönsamhet och ansvarsfullt företagande. Preem erbjuder ett flertal utbildningar som bidrar till kontinuerlig kompetensutveckling av våra medarbetare och partner.

För att belysa värdet av ökad mångfald och inkludering togs även en intern e-utbildning fram under året. Utbildningen består av olika kunskapsmoduler där kunskapsfrågor kombinerats med reflektionsfrågor/diskussionsfrågor samt länkar till fördjupande läsning. Området belystes även då Preem uppmärksammade den Europeiska mångfaldsveckan genom intervjuer, filmer och artiklar på vårt intranät.



97%

frisknärvaro 2020
Mål 2020: 97%

1,1

olyckor per miljon
arbetstimmar 2020
Mål 2020: 1,0

Mål och utfall 2021

Under pandemin har vi sett en negativ trend i medarbetar-engagemanget bland annat till följd av hemarbete och perioder av ekonomisk osäkerhet. Under året genomförde Preem även en organisationseffektivisering som påverkade engagemanget. Vi har därför arbetat på olika sätt för att stärka engagemanget igen. Regelbunden information och tydlighet kring Preems strategi och framtidsplaner var viktiga komponenter i arbetet. Vi genomförde även aktiviteter i syfte att stärka den sociala gemenskapen under perioden av hemarbete, exempelvis digitala träningspass.

Könsbalansen i ledning och ledande befattning har under året påverkats av organisationseffektiviseringen som gjorts inom bolaget där bland annat antal medlemmar i koncernledningen reducerats. Vi har under inledande delen av året även haft ett rekryteringsstopp vilket begränsat möjligheten att påverka rådande könsfördelning. Ett viktigt fokus framåt kommer vara att mångfaldsaspekten vägs in i rekryteringssammanhang där vi har den största möjligheten att påverka könsbalansen inom bolaget.

I plan ligger även initiativ i syfte att öka förståelsen för värdet av en ökad mångfald samt vikten av tillföra nya perspektiv för att utveckla företaget i önskad riktning.

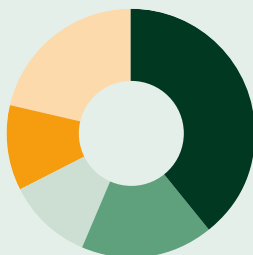
Medarbetarnas välbefinnande och utveckling	2021	2020	2019
Engagemangindex (EI) ¹	79	78	82
Psykosocialt arbetsmiljöindex (PAI) ²	78	79	78
Sjukfrånvaro, %	3	3	3
Net Promoter Score (eNPS)	2	5	44
Antal nyanställda, antal	39	20	138
Personalomsättning, %	9	6	2
Könsfördelning (män/kvinnor), %			
Styrelse	100/0	100/0	100/0
Ledningsgrupp	71/29	60/40	64/36
Ledande befattningar	71/29	68/32	70/30
Tjänstemän	64/36	62/38	62/38
Kollektivanställda	90/10	88/12	91/9

- 1) EI visar våra medarbetares engagemang utifrån dimensionerna energi och tydlighet
- 2) PAI följer upp den sociala och organisatoriska arbetsmiljön för att i ett tidigt stadium fånga upp signaler som kan leda till ohälsa

Anställningslängd 2021

Anställda

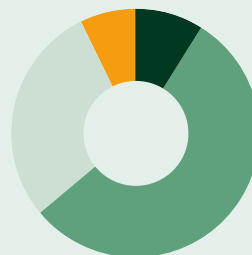
- 0-5 år: 39%
- 6-10 år: 17%
- 11-15 år: 11%
- 16-20 år: 11%
- Över 20 år: 21%



Åldersfördelning 2021

Anställda

- Under 30 år: 9%
- 30-50 år: 55%
- 51-60 år: 29%
- Över 60 år: 7%



Hälsa och säkerhet har högsta prioritet

Preem har en nollvision som ligger till grund för vårt arbete med hälsa och säkerhet. Det innebär att ingen ska skadas eller bli sjuk på grund av sitt arbete och att inga olyckor som skadar människor, miljö eller egendom ska inträffa.

Det ska vara självklart för alla på Preem att alltid sätta säkerheten först. Vår nollvision gäller för alla delar av verksamheten – den omfattar alla medarbetare, men även leverantörer och konsulter som arbetar under vårt varumärke.

Fokus på säkerhet

Att sätta säkerheten först är en självklarhet med tanke på den verksamhet vi bedriver. Vi hanterar stora mängder brandfarliga råvaror och produkter, som kan vara uppvärmda och under högt tryck. Vid raffinaderierna, depåerna och transport finns risk för explosioner, bränder samt spill och vi arbetar med kemikalier som kan orsaka skador om de hanteras på fel sätt. Inom verksamheten finns också medarbetare och entreprenörer som arbetar på höga höjder, med tunga lyft och avancerade verktyg. För att skydda våra medarbetare och andra som arbetar för oss, såsom entreprenörer och förare måste säkerheten vara central i allt vi gör. Preems arbetssätt på raffinaderierna är certifierat enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001.

Säkerhetskultur

En stark säkerhetskultur är en förutsättning för att nå vår nollvision. Det ska sitta i vårt grundbeteende att agera på ett säkert sätt. För att stärka säkerhetskulturen och tydliggöra vårt budskap kring områden där vi ser behov av förstärkning, arbetar vi kontinuerligt med olika initiativ för information och kommunikation i organisationen. Ett exempel är säkerhetsfilmer, baserade på de mest frekventa riskhändelserna, som används för att belysa och informera om riskerna för intern och extern personal.

Under 2021 genomfördes intervjubaserade fördjupningar i den upplevda säkerhetskulturen bland medarbetare. Syftet var att skapa ett individnära engagemang, samt lyfta upplevda förbättringsområden och identifiera stärkande aktiviteter.

Hälsoundersökningar

Preem erbjuder alla medarbetare hälsoundersökningar med fokus på arbetsmiljörelaterade och livsstilsrelaterade hälso-problem. Vid hälsoundersökningarna görs en genomgång av individens, arbetsgruppens och organisationens hälsotillstånd samt bakomliggande faktorer. Syftet är att främja hälsan hos medarbetare och arbetsmiljön i organisationen.

Säkra anläggningar

Våra anläggningar följer krav och standarder gällande arbetsmiljö och vi genomför omfattande riskanalyser och löpande säkerhetsgranskningar. I arbetet ingår även ett så kallat reha-zopprogram med kontinuerliga förbättringar av anläggnings-säkerheten för att förebygga olyckor. Metodiken är strikt styrd och syftar till att identifiera potentiella risker och säkerställa att lämpliga skyddsåtgärder vidtas om avvikelser upptäcks.

Krav på underleverantörer

Genom Preems uppförandekod ställer vi krav på alla entreprenörers, leverantörers och underleverantörers arbetsmiljö- och säkerhetsarbete. Uppförandekoden omfattar även de rederier och externa transportörer vi samarbetar med. Personal, entreprenörer och förare vid våra raffinaderier och depåer måste dessutom genomgå utbildningar för att få tillträde till anläggningarna och utföra arbete inom området. I upphandlingsfasen av entreprenörer och transportörer ingår ett säkerhetsåtagande som bland annat innebär att de ska ha ett eget systematiskt säkerhetsarbete och att avvikelser i form av tillbud eller faktiska händelser med påverkan på människa, anläggning eller miljö ska rapporteras till Preem.

Preem deltar i flera samverkansforum kring arbetsmiljö och säkerhet, däribland Intressentföreningen för processäkerhet (IPS), som främjar nätverkande och bedriver forskning och utbildning inom processäkerhet.

Trygga transporter till sjöss och på land

Preem ställer höga krav på de rederier vi samarbetar med. Normalt anlöper cirka 2 000 fartyg Preems hamnar per år vid raffinaderierna i Göteborg och Lysekil. Vi kräver att inhyrda fartyg ska vara godkända i enlighet med Preems standard för säkerhet vad gäller drift, bemanning och teknisk utrustning. För att bli godkända granskas alla tankfartyg som transporterar last till och från våra depåer och raffinaderier kontinuerligt av vettinginspektörer.

Preems leveranser på land utförs av externa logistikpartners, som också måste leva upp till våra säkerhetskrav. Samtliga tankbilar måste till exempel utrustas med alkohol och alla fordon ska ha hastighetsbegränsare inställda på en maxfart om 80 km/tim. Vi för en kontinuerlig dialog kring säkerhet med våra logistikpartners och följer upp frågan genom månatliga avstämningsmöten, revisioner och en årlig konferens.

Säkerhet vid underhållsstopp

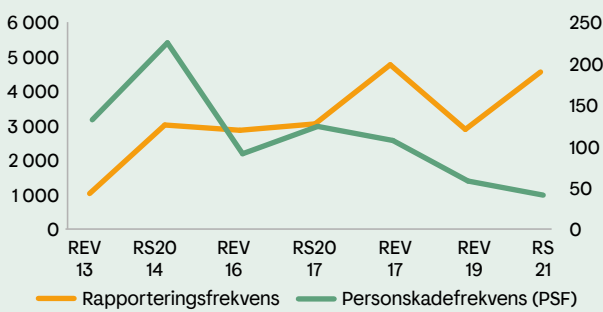
Under 2021 utfördes ett underhållsstopp vid raffinaderiet i Göteborg. Ett mål vid stoppet var att registrera lika många avvikelserapporter som antalet entreprenörer på plats, det vill säga 500. Det uppnådde vi med god marginal. Informationen om avvikelser utgör en viktig källa för att identifiera riskområden och snabbt kunna genomföra förbättringsåtgärder. Det systematiska arbetssättet har haft en god effekt på säkerheten i samband med stopp. Olycksskadefrekvensen har minskat drastiskt i samband med att vi har lyckats öka rapporterings-frekvensen. (se bild på nästa sida)

Mål och utfall

Vi följer upp nyckeltal gällande personolyckor genom att mäta frekvensen av frånvaroolyckor, det vill säga olyckor som medför frånvaro under minst ett arbetspass (LWIF). Målet för 2021 var max 1,0 frånvaroolycka per miljon arbetstimmar, där utfallet blev 1,1. Vi mäter även det sammanlagda antalet frånvaroolyckor, olyckor som lett till begränsad arbetsförmåga och olyckor som krävt medicinsk behandling per miljon arbetade timmar (AIF), vårt mål är max 2,8 per miljon arbetstimmar. Processäkerhetsavvikelser (PSER) är ett annat viktigt område som vi mäter och följer upp regelbundet, där är vårt mål max 1,0 per miljon arbetstimmar.

Målen avseende personsäkerhet har inte uppnåtts för året, vilket vi inte är nöjda med. Orsaksanalyserna visar att det fortsatt är våra åtgärder kopplat till säkerhetskultur som är rätt fokus framåt för att förbättra personsäkerheten under 2022. Vissa utredningar återstår av orsaker till anläggningsrelaterade olyckor som varit under året för att identifiera åtgärder, men vi kan se att även några av orsakerna delvis är beteenderelaterade och därmed kommer att täckas in av aktiviteterna för stärkt säkerhetskultur.

Personskadefrekvens under Preems raffinaderistopp i relation till inrapporteringsfrekvens



Hälsa och säkerhet

	2021	2020	2019
Lost Workday Injury Frequency (LWIF) ¹ , st/milj. tim	1,1	0,8	0,6
All injury Frequency (AIF) ² , st/milj. tim	3,0	2,6	3,9
Process Safety Event Rate (PSER) ³ Tier 1 och 2, st/milj. tim	2,1	0,6	1,3

- 1) LWIF visar frekvensen av frånvaroolyckor, det vill säga olyckor som medför frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass
- 2) AIF visar mindre allvarliga personskador per miljon arbetade timmar
- 3) PSER beräknas som antal anläggningssäkerhetsavvikelser av kategorierna tier 1 och tier 2, dividerat med miljoner arbetade timmar



Fokusområde: Människa och säkerhet



OM PREEM

STRATEGIER

HÅLLBARHETS
RAMVERKET

STYRNING
OCH
UPPFÖLJNING

HÅLLBARHETS
MÅL

Fokusområde: Ansvarsfull aktör

Ansvarsfull aktör

För Preem som företag är det viktigt att agera ansvarsfullt, etiskt och transparent.

Vi tar ansvar för våra produkter, de lokala samhällen vi verkar i samt för energisäkerheten i Sverige och Norge. Stabila och korrekta affärsförhållanden med våra leverantörer och kunder är av största vikt. Vi bedriver därför ett aktivt arbete för att säkerställa hållbara affärsrelationer och motverka korruption.



Ett aktivt etik- och antikorrupsionsarbete är en av förutsättningarna för att upprätthålla hållbara affärsrelationer. Utan ett aktivt och målmedvetet arbete finns risk för mutor eller att priskarteller utvecklas, vilket i sin tur kan urholka förtroendet för branschen och näringslivet i allmänhet. När korruption förekommer i en verksamhet ökar också risken för att människor och miljö kommer till skada.

Etik och antikorrusion

Vi arbetar aktivt för att förebygga korruption. Vår affärsmoralpolicy och uppförandekod är grunden i arbetet. Affärsmoralpolicyen innefattar affärsmässiga principer som är förenliga med god affärsmoral, som sund konkurrens, korrekt marknadsföring och undvikande av intressekonflikter. Uppförandekoden tydliggör att Preem motsätter sig alla former av korruption, mutor, bedrägerier och konkurrensbegränsande åtgärder som strider mot konkurrenslagstiftningen. Medarbetare och leverantörer förväntas följa vår uppförandekod. Under 2021 fortsatte vi att systematiskt följa upp om våra leverantörer tagit del av och accepterat vår uppförandekod, alternativt att de har en egen motsvarande uppförandekod som Preem godkänner.

Inför inköp av råvaror och drivmedelsprodukter genomför vi granskningar av hållbarhetsrisker, där risken för korruption i ursprungsländer, samt risken och leverantörens historik gällande korruption, ingår.

Utbildningar om affärsetik

Kunskap om lagstiftning och vilka affärssituationer som är tillåtna är avgörande för att risker ska kunna upptäckas och hanteras. Utbildning är därför en viktig del i vår styrning avseende affärsetik. Vissa personalkategorier, såsom chefer och medarbetare som i sin tjänst har kontakt med externa parter, ska genomgå en e-utbildning om mutor och gåvor minst vartannat år. Av de medarbetare som skulle genomföra e-utbildningen under 2021 genomgick 73 procent utbildningen. Under 2021 genomförde vi även en utbildning inom konkurrensrätt för berörda personalkategorier, samt utarbetade en e-utbildning inom området som är tillgänglig för alla medarbetare. Årligen genomförs revisioner och uppdatering av våra arbetsätt och styrning avseende intern kontroll över finansiell rapportering och skydd av tillgångar. Dessa arbetsätt minskar risker för fel och oegentligheter.

Etikkommitté granskar ställningstaganden

Preems Etikkommitté är en del av styrningen och kontrollen inom området. Det är ett forum som ser över verksamhetens etiska ställningstaganden och efterlevnaden i förhållande till Preems affärsmoralpolicy. Kommittén består av VD, representanter från koncernledningen, hållbarhetschef, internrevisor, bolagsjurist samt medarbetarrepresentanter från de fackliga klubbarna. Kommittén sammanträder minst två gånger per år, samt vid ytterligare tillfällen vid behov.

Visselblåsarsystem

Genom vårt visseblåsarsystem kan medarbetare säkert och anonymt anmäla misstankar om allvarliga överträdelse mot såväl lagar som företagets interna regler. Systemet administreras av en extern part och den yttersta mottagaren är Preems Revisionskommitté, ett utskott från styrelsen.

Under 2021 påbörjade vi ett arbete för att säkerställa att Preem efterlever den nya visseblåsarlagen avseende muntlig rapportering vid misstanke om överträdelse. Vidare kommer våra befintliga visseblåsarregler revideras.

Mål och utfall 2021

I våra mål inom området Ansvarsfull aktör ingår att vi tar ansvar för våra produkter, de lokala samhällen vi verkar i samt för energisäkerheten i Sverige och Norge. Ett ansvarsfullt, etiskt och transparent agerande och korrekta affärsförhållanden med våra leverantörer och kunder är av största vikt (läs mer om mål och utfall i leverantörskedjan på sidorna 28-31). Utbildning av våra medarbetare är en central del i det förebyggande arbetet för att säkerställa hållbara affärsrelationer och motverka korruption. Ett mål är därför att säkerställa genomförande av antikorrupsionsutbildning hos relevanta medarbetare årligen. Under 2021 gick 73% utbildningen. Inga fall av korruption som berör Preem har kommit till vår kännedom under året.

Affärsetik	2021	2020	2019
Andel berörda medarbetare som har genomgått utbildningen "Gåva eller muta - vad gäller?", %	73	93	88

73%

av medarbetarna som har externa kontakter, har gått anti-korrupsionsutbildning

Preems roll och samhällsansvar

Preem är Sveriges största drivmedelsproducent och våra produkter har stor betydelse för samhällets transporter på väg, till sjöss och med flyg. Vi är också en betydande arbetsgivare, främst genom våra raffinaderier på västkusten. För oss är goda relationer med det lokala, regionala och nationella samhället av största vikt.

Sveriges mål är att bli ett av världens första fossilfria välfärdssamhällen och för att Preem ska bidra till det krävs en stor omställning av vår verksamhet och industri. Petroleumprodukter har idag många användningsområden, inte minst som drivmedel, och Preem är en stor aktör inom både fossil och förnybar drivmedelsproduktion och distribution.

Vårt samhällsansvar

Många viktiga samhällsfunktioner är beroende av en väl fungerande produktion och distribution av drivmedel. Det gäller allt ifrån kollektivtrafik till godstransporter och utryckningsfordon. I händelse av kris ställs vårt samhällsuppdrag på sin spets. Genom våra inhemska produktionsanläggningar kan vi säkra energisäkerheten i Sverige och Norge genom den avgörande tillgången på drivmedel och bränslen för reservkraft. På detta sätt bidrar vi till att upprätthålla samhällskritiska funktioner.

Genom vår vision, att leda omställningen mot ett hållbart samhälle, vill vi vara en positiv kraft som skapar förutsättningar för produktion av förnybara drivmedel med låg klimatpåverkan, både i vardag och i kris. Det innebär att vi under omställningen även behöver beakta vikten av självförsörjning av energi, sysselsättning och konkurrenskraft. Genom att säkerställa självförsörjningen förbättras också förutsättningarna att bygga ut en inhemsk produktion av förnybara drivmedel och i förlängningen möjligheterna att ställa om till ett hållbart samhälle.

Bidra till samhället

Preems roll som samhällsaktör märks i många delar av samhället. Genom att investera i förnybar drivmedelsproduktion, baserat på hållbara råvaror, bidrar vi också till att trygga grön ekonomisk tillväxt i Sverige, och en stärkt självförsörjning av förnybara drivmedel för framtiden.

Preem är en betydande arbetsgivare lokalt, och i Lysekils kommun är vi den största privata arbetsgivaren. Idag sysselsätter vi direkt nästan 1500 personer i olika regioner, och indirekt betydligt fler. Det är därför viktigt att vi förstår lokal-

samhällets behov och agerar utifrån det. Vi bjuder regelbundet in till samråd med intressenter i närområdet och har en tät samverkan med kommuner, myndigheter, civilsamhället och andra företag. Vi är även aktiva lokalt genom sponsring och stöd till evenemang inom idrott, kultur och forskning. Sedan 2007 samarbetar vi med Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg för att stärka kunskapen och forskningen kring biodrivmedel.

Öppenhet och transparens är två ledord i vårt samhällsengagemang. Vi gör oss synliga och tillgängliga för allmänheten och media i syfte att öka insynen i vår verksamhet. Vi deltar också aktivt i samhällsdebatten genom att föra en löpande dialog med politiker, myndigheter, intresse- och branschorganisationer, inte minst inom miljö- och klimatområdet. Den bredare allmänheten försöker vi nå genom våra egna kanaler.

Politiken i fokus för samhällspåverkan

För att upprätthålla en god välfärd krävs en stabil ekonomi och hög sysselsättning. En av Preems främsta uppgifter är att bidra till omställningen till ett hållbart samhälle vilket även innebär att säkerställa social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. I praktiken handlar det om att leda omställningen av transportsektorn från fossilberoende till förnybar och miljö- och klimatomått hållbar. Samtidigt krävs att vår lönsamhet och konkurrenskraft förblir stark, utan att vi äventyrar den sociala hållbarheten i vår värdekedja. En stor del i vårt arbete handlar därför om att verka för en politik som minskar klimatpåverkan, främjar ökad inhemsk, förnybar drivmedelsproduktion, tryggar Sveriges självförsörjning och bidrar till nya, gröna jobb.

Samarbeten

Vi bedriver samhällspåverkan i egen regi och tillsammans med andra.

Under 2021 har Preem även signerat uppropet Call on Carbon som kräver att världens regeringar skäper sina klimatmål och etablerar ett pris på koldioxid i syfte att minska klimatutsläppen i linje med Parisavtalet.

Samhällsansvar under pandemin

Under covid-19-pandemin har Preem agerat proaktivt i syfte att undvika smittspridning. Vi har hållit raffinaderierna stängda för allmänheten och har inte tagit emot externa studiebesök eller besök från media. På våra stationer har vi fört fram budskapet om att hålla avstånd och bara besöka butiken om kunden har ett ärende. Vi var även först i branschen med att sätta upp plexiglasskivor vid kassan för att skydda medarbetare och kunder. Vi har erbjudit kunder färdigpackade sallader istället för den öppna salladsbaren, och bakverk och bröd har förpackats i påsar istället för att placeras öppet vid kassorna.



Preems bolagsstyrning

Styrningen inom Preem syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt företagande som bedrivs i enlighet med externa och interna regler och krav. Styrningen säkerställer våra åtaganden gentemot ägare och investerare samtidigt som den hjälper oss att tillgodose förväntningar från övriga intressenter och bidra till värdeskapande i samhället.

Aktieägare och årsstämma

Preem är ett privatägt bolag som ägs till 100 procent av Preem Holding AB (publ), vilket i sin tur ägs av Corral Petroleum Holdings AB. En årsstämma hålls varje år. Bolagets aktier är inte noterade på någon marknadsplats.

Styrelsen

Styrelsen består av sju ledamöter och fyra arbetstagarrepresentanter, som presenteras på sidan 45. Styrelsen har det övergripande ansvaret för företagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, samt att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer mål och strategier samt tar beslut om bland annat större investeringar.

Revisionskommitté

Styrelsen har inrättat en Revisionskommitté som består av två ledamöter ur styrelsen. Revisionskommitténs syfte är att skapa en närmare kontakt mellan styrelsen och bolagets revisorer. Vidare är Revisionskommitténs huvudsakliga roll att övervaka bolagets finansiella ställning samt effektiviteten i intern kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionskommittén arbetar efter styrelsens instruktioner.

VD och koncernchef samt koncernledning

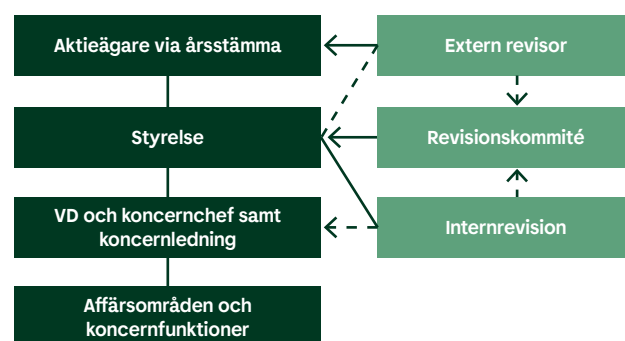
Preems verkställande direktör (VD) leder och sköter den löpande förvaltningen i företaget. Tillsammans med koncernledningen säkerställer VD styrningen av verksamheten. Till sin hjälp har de ett företagsövergripande ledningssystem som omfattar styrning på olika nivåer i företaget. Utifrån omvärldsbevakning, uppföljning av intressentkrav, målstyrning, riskanalyser, resultat från interna och externa revisioner samt avvikelshantering, fattar koncernledningen beslut om prioriteringar av förbättringsområden. Koncernledningens styrning sker genom löpande ledningsmöten och olika kommittéer för specifika frågor.

Preems koncernledning leds av VD och består i övrigt av chefer för affärsområden och koncernfunktioner: Varuförsörjning, Marknad och Försäljning, Raffinering, Ekonomi och Finans, Hållbar utveckling samt Kommunikation och HR.

Internrevision

Internrevisionen är en intern funktion som granskar bolaget på uppdrag av Revisionskommittén samt är en oberoende kvalitetsssäkrings- och rådgivningsfunktion för bolagets operativa

Preems styrningsstruktur



verksamhet. Internrevisionen utvärderar samt syftar till att förbättra bolagets styrning, riskhantering och kontroll genom att arbeta nära verksamheten som rådgivare.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Preems ramverk för internkontroll avseende finansiell rapportering syftar till att ge en rimlig försäkran om att Preems mål uppnås vad gäller tillförlitlig finansiell rapportering och skydd av bolagets tillgångar. Vidare syftar ramverket till att styra efterlevnaden av tillämpliga lagar och förordningar samt en ändamålsenlig och effektiv verksamhet. Preems ledningssystem utgör basen för den interna styrningen och kontrollen samt är en del av styr- och kontrollmiljön. Under 2021 påbörjades en företagsövergripande genomlysning av alla huvudprocesser med fokus på interna kontroller över finansiell rapportering.

Ledningssystem stödjer verksamheten

Målet med ledningssystemet är att Preem ska bedriva en säker, ändamålsenlig och effektiv verksamhet. Ledningssystemet omfattar hela verksamheten: samtliga affärsområden och koncernfunktioner, fysiska anläggningar samt interna såväl som outsourcade processer. Det stödjer hela vår affärsverksamhet samt vårt systematiska förbättringsarbete och lärande. Vi använder ett koncernövergripande avvikelshanteringssystem som stödjer rapportering och uppföljning av incidenter, förbättringsarbeten och förebyggande av oönskade händelser. Ledningssystemet har ett särskilt fokus på säkerhet, miljö, kvalitet, energi och väsentliga hållbarhetsområden. Det sträcker sig från strategisk nivå, med utgångspunkt i vision, värderingar, strategi

och policyer, till operativ nivå, med instruktioner som visar hur olika arbetsmoment ska utföras. Det hjälper oss även att säkerställa att vi uppfyller externa samt interna krav. Efterlevnaden kontrolleras genom inspektioner och revisioner. Medarbetarnas medvetenhet om ledningssystemets tillämplighet, exempelvis kännedom om innehåll i policyer och andra viktiga styrdokument, förstärks genom olika informations-, utbildnings- och uppföljningsinsatser.

Vi har valt att certifiera vårt ledningssystem enligt externa standarder inom flera områden. Hela verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö). Verksamheten vid raffinaderierna är även certifierade i enlighet med ISO 45001 (arbetsmiljö). Preem är också certifierade enligt ISCC-EU* och ISCC PLUS och har ett svenskt Hållbarhetsbesked för ledningssystemet avseende hantering av förnybara bränslen.

*ISCC står för International Sustainability and Carbon Certification och är ett frivilligt certifieringssystem som påvisar uppfyllnad av EU:s förnybartdirektiv.

Vår styrmodell för hållbarhet

Preems styrmodell för hållbarhet är en del av vårt övergripande ledningssystem och följer samma struktur. Styrmodellen bidrar till ett effektivt hållbarhetsarbete som minskar risker och säkerställer styrningen mot våra mål. Fokus på styrning anpassas till respektive hållbarhetsfråga utifrån dess väsentlighet, koppling till strategin, risker, regleringar, komplexitet och intern mognadsgrad.

Beslutsorgan, roller och ansvar

Inriktning och mål för väsentliga hållbarhetsfrågor fastställs av VD och Koncernledningen i samband med det årliga arbetet med strategi- och affärsplanen som godkänns av styrelsen. VD är huvudansvarig för hållbarhetsmålen, inklusive klimatmålen. Koncernledningen är övergripande ansvarig för arbetet med Preems väsentliga hållbarhetsfrågor och att driva förbättringsarbetet mot målen. De hanterar även frågor av strategisk karaktär och övervakar måluppföljning och riskhantering. Chefen för koncernfunktionen Hållbar Utveckling ingår i koncernledningen.

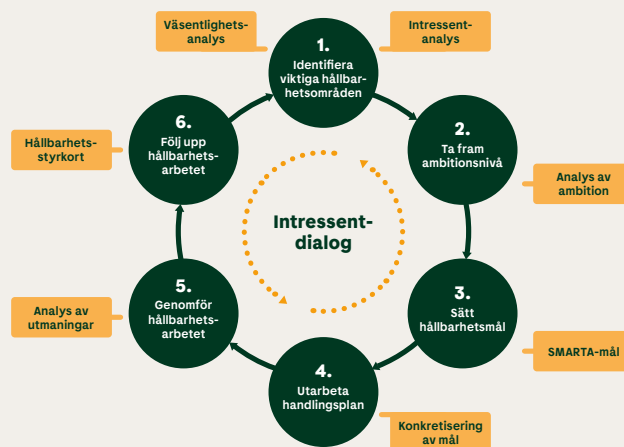
Hållbarhetsarbetet inom Preem är dels centralt organiserat via koncernfunktionen Hållbar Utveckling, dels distribuerat i processer och i linjeorganisationen.

För att säkra ett ägarskap av hållbarhetsfrågorna definierar Preem roller och ansvar inom hållbarhetsarbetet. Ansvaret kan handla om vem som är processägare eller ansvarig för resultatmål, uppföljning, sammankallande och vilket beslutsmandat som följer med respektive roll.

Preem etablerar fasta tvärfunktionella forum på olika nivåer för att hantera, utveckla, följa upp och besluta kring hållbarhetsfrågor. Etikkommittén hanterar till exempel verksamhetens affärsetiska ställningstaganden och frågor kopplade till vår affärsmoralpolicy (se sidan 40). Kommittén består av VD, representanter från koncernledningen, hållbarhetschef, internrevisor, bolagsjurist samt medarbetarrepresentanter från de fackliga klubbarna.

För att ytterligare öka styrning kopplat till klimat beslutade Preem under 2021 att upprätta ett strategiskt och taktiskt

Väsentlighetsanalys är vår utgångspunkt för målstyrningen



Styrning och uppföljning



CO₂-styrforum bestående bland annat av representanter från koncernledningen med direkt påverkan på Preems klimatmål inklusive VD som ytterst ansvarig.

Andra forum, under ledning av avdelningen för hållbarhetsutveckling, hanterar frågor av mer taktisk och operationell karaktär avseende exempelvis:

- Hållbarhetskrav för råvaror och leverantörer knutet till vår uppförandekod
- Vårt kontrollsystem (del av ledningssystemet) för förnybara produkter och produktion
- Vår Klimatfärdplan för att minska klimatpåverkan och uppföljning av arbetet i hela värdekedjan

Mål, uppföljning och rapportering

Uppföljning och resultatrapportering är en viktig del i målstyrningen. Utvecklingen kopplat till väsentliga hållbarhetsfrågor följs upp genom resultatindikatorer (KPI:er) på lång och kort sikt. Preems styrelse följer kvartalsvis upp utvecklingen gällande våra övergripande klimatmål. Hållbarhetsfrågor som ingår i Preems strategi följs upp av koncernledningen som en del i den övergripande uppföljningen via ett balanserat styrkort. Övriga väsentliga hållbarhetsfrågor följs upp av koncernledningen genom ett dedikerat styrkort för hållbarhet.

Vi rapporterar vår hållbarhetsprestanda externt i olika sammanhang, till exempel genom vår årliga hållbarhetsredovisning, myndighetsrapportering och genom det externa Haga-initiativets klimatbokslut.

Hållbarhetsprojekt

Utifrån Preems strategi och mål definieras projekt och program som ska bidra till att stänga gapen mellan vårt nuläge och vårt önskade läge inom hållbarhet. Det kan handla om allt från forskningsprojekt kring nya råvaror till projekt för att bygga ut vår förnybara produktion. Några av hållbarhetsprojekten beskrivs mer i detalj under avsnittet Vision och strategi, samt på sidorna som presenterar våra fokusområden, se sidorna 14 och 19.

Investeringsanalys

Stora investeringar kan få betydande påverkan på våra hållbarhetsmål. Inför större investeringar genomförs därför en hållbarhetsanalys för att beskriva denna påverkan. Fokus i analysen är i nuläget främst knutet till klimatområdet, där vi genom scenarionalyser beskriver påverkan på våra klimatmål av olika investeringar och förändringar inom exempelvis produktionen.

Denna del av styrmodellen för hållbarhet utvecklar vi för närvarande i samband med introduktionen av vårt ramverk för grön finansiering. I detta ingår en mer systematisk integrering av hållbarhetsanalys i beslutsprocessen kring investeringar av större karaktär som ska finansieras via ramverket.

Policyer och standarder

Preem har flera policyer inom hållbarhet, som del av ledningssystemet, vilka vägleder oss i arbetet. Dessa policyer beslutas av VD eller koncernledningen och omfattar:

- Preems uppförandekod
- Säkerhet, hälsa och miljöpolicy
- Kvalitetspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Affärsmoralpolicy
- Alkohol- och drogpolicy

Preems uppförandekod

Vår uppförandekod beskriver de värderingar och etiska riktlinjer Preem står för och som alla medarbetare ska följa. På så sätt bidrar uppförandekoden till sunda affärer och en hållbar utveckling för medarbetare, kunder, leverantörer och samarbetspartners - och till ett hållbart samhälle.

Uppförandekoden baseras på våra värderingar (ansvarstagande, nyskapande och inkluderande), interna policys, Global Compacts principer, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s barnkonvention, FN:s konvention om ursprungsbefolkning, OECD:s riktlinjer för företag samt ILO:s åtta grundläggande konventioner och andra konventioner om arbetsmiljö och kemiska produkter.

Sammanfattning av Preems uppförandekod

Miljöansvar	Socialt ansvar	Ansvarsfullt företagande
<ul style="list-style-type: none"> • Utsläpp • Resursanvändning • Produktionsansvar • Ny teknik • Systematiskt miljöarbete • Hållbarhetskriterier för förnybara drivmedel 	<ul style="list-style-type: none"> • Mänskliga rättigheter • Arbetsmiljö • Diskriminering och mångfald • Arbetsvillkor • Tvångsarbete • Föreningsfrihet • Barnarbete 	<ul style="list-style-type: none"> • Korruption • Mutor • Bedrägerier • Konkurrens

Styrelse



Jason Milazzo
Styrelseordförande
Född: 1962
Bosatt i: London, Storbritannien
Invald: 2009
Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Morgan Stanley, Investment Banking Division.
Styrelseuppdrag: Vice ordförande i Svenska Petroleum Exploration AB och Corral Morocco Gas & Oil samt vice ordförande i SAMIR.



Per Höjgård
Ledamot
Född: 1948
Bosatt i: Stockholm, Sverige
Invald: 2007
Tidigare erfarenhet: Finanschef på Preem, tidigare liknande befattningar inom olika publika industri-företag, bland annat delägare i ett managementkonsultbolag.



Lennart Sundén
Ledamot
Född: 1952
Bosatt i: Almunge, Sverige
Invald: 2005
Tidigare erfarenhet: VD och koncernchef för Sanitec Corporation, VD och koncernchef för Swedish Match AB samt ett antal olika befattningar inom Electrolux.
Styrelseuppdrag: Styrelsemedlem i Setra Group AB och Mellanskog.



Eva Lind Grennfelt
Arbetsgatarrepresentant och suppleant
Född: 1973
Bosatt i: Mölndal, Sverige
Utsedd: 2008
Roll inom Preem: Utvecklingsingenjör på Preemraff Göteborg.
Anställd sedan: 2003



Richard Öhman
Ledamot
Född: 1951
Bosatt i: Cherg Talay, Thailand
Invald: 1994
Tidigare erfarenhet: VD och koncernchef för Corral Petroleum Holdings, VD och koncernchef för Midroc Scandinavia, ansvarig för management och affärsutveckling på ABV Rock Group KB, baserat i Riyadh, Internationell projektfinansiering på ABV AB/NCC AB i Stockholm.



Laura Leinikka
Arbetsgatarrepresentant
Född: 1986
Bosatt i: Stockholm, Sverige
Utsedd: 2021
Roll inom Preem: Innesäljare Backoffice
Anställd sedan: 2017



Petter Holland
Ledamot
Född: 1956
Bosatt i: Duken, Norge
Invald: 2014



Michael G:son Löw
Ledamot
Född: 1951
Bosatt i: Stockholm, Sverige
Invald: 2003
Tidigare erfarenhet: VD och koncernchef för Preem, ett flertal ledande befattningar inom Conoco Inc.
Styrelseuppdrag: Styrelseledamot för Boliden AB, Stena Bulk AB, A P Sten AB, vice ordförande Sv/Ryska Handelskammaren, vice ordförande Svenska Energiekonomiska förening samt ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien och Chalmers Rådgivande Kom., m.fl.



Magnus Heimburg
Ledamot
Född: 1967
Bosatt i: Höllviken, Sverige
Invald: 2020
Koncernchef och VD för Preem AB



Christian Mattsson
Arbetsgatarrepresentant
Född: 1968
Bosatt i: Kungshamn, Sverige
Utsedd: 2003
Roll inom Preem: Produktionstekniker på Preemraff Lysekil
Anställd sedan: 1988



Robert Techel
Arbetsgatarrepresentant och suppleant
Född: 1982
Bosatt i: Göteborg, Sverige
Utsedd: 2021
Roll inom Preem: Produktionstekniker på Preemraff Göteborg.
Anställd sedan: 2014

Preems riskhantering

Preem arbetar med en systematisk modell för riskhantering där risker identifieras, värderas, hanteras och följs upp enligt en gemensam metodik. Riskhanteringen sker löpande på alla nivåer i företaget och utgör en viktig del i Preems styrning.

En framgångsrik riskhantering bidrar till konkurrensfördelar, resursoptimering och nya affärsmöjligheter. Genom att förstå och hantera risker bygger vi förtroende hos kunder, leverantörer, medarbetare, ägare och i de samhällen där vi är verksamma. Betydelsen av risker och toleransen för dessa är viktig i vårt beslutsfattande. Riskhanteringen är därför integrerad i kritiska affärsaktiviteter, funktioner och processer. Den sker på alla nivåer i företaget och utgör en viktig del i vår styrning. I den löpande verksamheten omfattar riskhanteringen exempelvis vårt förbättringsarbete genom interna revisioner och ronder, samt utredning och dokumentation av avvikelser och förbättringsförslag. Riskbedömningar ingår också i Preems arbetsmiljö- och säkerhetsarbete, samt i arbetet för att undvika miljöskada. Riskbedömningarna är även en central utgångspunkt i affärsanalysen vid vår väsentlighetsanalys avseende hållbarhetsfrågor.

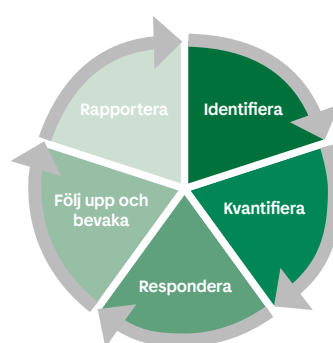
Preems modell för systematisk riskhantering

Preem är ett starkt reglerat drivmedelsbolag och möter många typer av risker som måste hanteras. Ett systematiskt arbete med koncernövergripande riskhantering stödjer oss i att fatta beslut utifrån en optimal avvägning mellan möjlighet och risk. Det ger oss möjlighet att:

- lösa/hantera problem innan de inträffar
- ha en hanteringsberedskap om risker trots allt materialiseras
- fatta välgrundade affärsbeslut
- uppnå de strategiska målen

Workshops genomförs årligen med ledningsgrupperna för samtliga affärsområden och koncernfunktioner, samt Preems koncernledning. Syftet är att identifiera och kvantifiera risker och händelser som potentiellt hotar uppfyllandet av Preems affärs mål eller andra värden på både kort och lång sikt. Risker och hot identifieras, sannolikheten att de ska inträffa bedöms, underliggande orsaker dokumenteras och därefter kvantifieras de konsekvenser riskerna kan få för hälsa och säkerhet, miljö, intäkter och kostnader samt varumärke. Riskerna analyseras och uppdateras inför förändringar och i samband med strategi- och affärsplanering. Riskhanteringen är även en utgångspunkt för att identifiera möjligheter, exempelvis nya affärer, som möjliggörs genom att risker hanteras på olika sätt eller även accepteras. Möjligheter kan även beskrivas som "den andra sidan av myntet", det vill säga ett positivt utfall/värdeförändring, produktionseffektivisering och positiva bidrag till miljö, som har möjliggjorts av effektiva processer, människors handlingar eller till följd av externa händelser.

Preems modell för riskhantering



- **Identifiera risker.** Risk Workshops, intern/extern information, revisioner.
- **Kvantifiera sannolikheter och konsekvenser.**
- **Respondera.** Ta fram skadeförebyggande, konsekvenslindrande åtgärder.
- **Följ upp och bevaka** riskkontrollernas effektivitet.
- **Rapportera** riskstatus och trender regelbundet.

I samband med riskanalysen identifieras åtgärder för att minska sannolikheten att en risk realiserar och minimera konsekvenserna. Större risker följs upp vid två tillfällen varje år och rapporteras till styrelsen via revisionsutskottet. Ledningsgrupper får löpande rapportering av riskstatus, incidenter, tillbud samt effektiviteten i befintliga barriärer och kontroller. Koncernledningen fattar beslut om riskreducerande aktiviteter, ansvarsfördelning och tidsplaner. Riskreducerande åtgärder med lägre risk, som är av mer taktisk och operativ karaktär, hanteras i linjeorganisationen.

Ytterligare information om väsentliga hållbarhetsrisker och möjligheter samt Preems hantering och styrning av dessa hittas i avsnitt:

- Omvärldstrender: sidan 10
- Styrning: sidan 42
- FN:s globala mål: sidan 52
- Inom respektive fokusområdesavsnitt (Stabil ekonomi, Klimat, Miljö, Hållbara värdekedjor, Hållbara produkter, Människa och säkerhet samt Ansvarsfull aktör): sidorna 16-41

Hållbarhetsrisker och årsredovisningslagen

Årsredovisningslagens upplysningskrav gällande hållbarhetsrisker och deras styrning täcks i Preems hållbarhetsramverk och hållbarhetsredovisning enligt följande:

- Miljö: Klimat, sidan 19 samt Miljö, sidan 25
- Personalfrågor och sociala frågor: Människa och säkerhet, sidan 35
- Mänskliga rättigheter: Hållbara värdekedjor, sidan 28 samt Människa och säkerhet, sidan 35
- Antikorruption: Ansvarsfull aktör, sidan 40

Riskhantering

Exempel på risker kopplat till områden i Preems hållbarhetsramverk

Hållbarhets-område	Risk (hot)	Konsekvens	Hantering
Klimat	Politisk styrning samt regelverk kring förnybara drivmedel som t.ex. den svenska reduktionsplikten urholkas och ger inte tillräckligt stöd för omställning	<ul style="list-style-type: none"> • Lönsamheten i den förnybara affären försämrats • Försämrade möjligheter genomföra investeringar i enlighet med Preems omställningsplan • Minskade möjligheter att uppnå Preems klimatmål 	<ul style="list-style-type: none"> • Preems bedriver påverkansarbete för att driva på för regelverk och villkor som stödjer önskad omställning • Hög bevakning och delaktighet kopplat till nya regleringar för att säkra proaktivitet
	Miljö tillståndsprocesser är långdragna, ej förutsägbara och riskerar ge tidsbegränsade villkor	<ul style="list-style-type: none"> • Omställningsprojekt och nybyggnationer riskerar att försenas, bli dyrare och svårare att finansiera • Försämrade möjligheter genomföra investeringar i enlighet med Preems omställningsplan • Minskade möjligheter att uppnå Preems klimatmål 	<ul style="list-style-type: none"> • Preem bemöter domstolarnas frågeställningar på ett relevant sätt och hjälper bygga upp kompetens kring raffineringsverksamhet • Preem bedriver påverkansarbete för utveckling mot tydligare miljö tillståndsprocesser.
	Fysiska risker kopplat till högre frekvens av extremväder med störningar på Preems verksamhet vid raffinaderier, depåer eller stationer liksom i råvarukedjan	<ul style="list-style-type: none"> • Produktionsstörningar • Kostnader kopplat till produktionsstörningar, sanering och återställande 	<ul style="list-style-type: none"> • Preem genomför riskanalyser t ex avseende effekter vid strategiska anläggningar till följd av höjd havsnivå vid extremväder • Åtgärdsprogram för att hantera identifierade risker
Stabil ekonomi	EUs taxonomi för hållbara investeringar identifierar förnybara drivmedel som hållbar aktivitet men ställer detaljerade krav som är svåröfrenliga med Preems förutsättningar	<ul style="list-style-type: none"> • Sämre möjligheter till attraktiva finansieringslösningar av investeringar i förnybar produktion • Lägre takt eller omfång i omställningsarbetet • Möjlighet till nya cirkulära affärsmodeller och tydlighet i förväntningar gällande hållbarhetskrav vid investeringar 	<ul style="list-style-type: none"> • Dialog med finansiärer och banker • Preem söker kompletterande finansieringslösningar och direktstöd till exempel genom statliga garantin och stöd för omställning • Krav i Taxonomin och Förnybartdirektivet tas hänsyn till vid utveckling av omställningsaktiviteter
Miljö	Okontrollerat läckage av råvara eller produkt till mark eller vatten t.ex. genom att fartyg går på grund eller att läckage sker vid lastning/lossning	<ul style="list-style-type: none"> • Miljöskada • Saneringskostnader • Störning av produktion • Ev. utredning om miljöbrott och åtal • Negativ publicitet och varumärkespåverkan 	<ul style="list-style-type: none"> • Riskanalyser • Kontinuitets- och krisplaner som del av Preems ledningssystem • Höga krav på fartyg t ex dubbelskrov • Vettingarbete (kravställen mot leverantör och uppföljning av krav)
Hållbara värdekedjor	Partner och leverantörer uppfyller inte Preems hållbarhetskrav för förnybara råvaror	<ul style="list-style-type: none"> • Negativ påverkan och eventuella målkonflikter t.ex. kopplat till mänskliga rättigheter, global mattillgång eller utarmning av naturmiljöer • Skada för Preems varumärke • Förlorade leveranser, försämrade affärsrelationer • Förlorade "hållbarhetsegenskaper" och därigenom intäkter för produkt 	<ul style="list-style-type: none"> • Bedömning, granskning och uppföljning av nya och befintliga leverantörer • Tydliga kriterier vid inköp samt Uppförandekod som ligger till grund för bedömningar och avtal • Leverantörsdialoger
	Brist på förnybara råvaror för produktion av drivmedel	<ul style="list-style-type: none"> • Eventuellt behov att köpa in råvaror med sämre hållbarhetsprestanda • Preem får svårt att uppfylla omfattande krav inom t.ex. reduktionsplikten • Ökade kostnader vid inköp och för att täcka ev. straffavgifter kopplat till reduktionsplikt och liknande • Svårare uppnå Preems- och eventuellt även Sveriges klimatmål 	<ul style="list-style-type: none"> • Systematiskt arbete med att hitta och utveckla nya råvaror för förnybar produktion • Utveckling av raffinaderierna för högre grad av flexibilitet i råvaruförsörjning • Bildande av samriskbolag för utveckling av förnybar råvara från skogsindustrin, till exempel inom svenska bolag som Sunpine och Pyrocell
Hållbara produkter	Felaktig administrativ hantering i förhållande till regelverk för förnybara drivmedel av Preem eller leverantör	Förlorade hållbarhetsegenskaper för omfattade volymer innebär: <ul style="list-style-type: none"> • Exkluderade från reduktionsplikt eller skatteundantag • Förlorade finansiella värden • Om uppdagas i efterhand – risk för sanktionsavgifter 	<ul style="list-style-type: none"> • Preems hantering av förnybara drivmedel är certifierat i enlighet med Svenskt Hållbarhetsbesked och ISCC baserat på ett kontrollsystem för biodrivmedel omfattande t.ex. • Kravställen vid förnybara inköp • Dokumenterade ansvar och rutiner • Interna- och externa revisioner
Människa och säkerhet	Skada på egendom och personal, utan uppsåt	<ul style="list-style-type: none"> • Kort- eller långvarig sjukskrivning, i värsta fall död • Produktionsbortfall vid skada på anläggning • Kostnader och eventuella legala konsekvenser • Negativ påverkan på varumärke 	<ul style="list-style-type: none"> • Systematiskt säkerhetsarbete, t ex skyddsronder, övningar, rutiner, skyddsutrustning, utbildningar, alkohol- och drogtestar • Kontinuitetsplaner och beredskap
Ansvarsfull aktör	Bedrägeri eller ekonomisk brottslighet bland medarbetare, samarbetspartner eller kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Kostnader och eventuella legala konsekvenser • Negativ påverkan på varumärke 	<ul style="list-style-type: none"> • Engagerad Etikkommitté • Affärsmoralpolicy • Anonymt visseblåsarsystem • Ramverk för internkontroll över finansiell rapportering och skydd av tillgångar • Internrevisioner

Avgörande EU-politik under utveckling

Preem och drivmedelsmarknaden är strikt reglerad av lagar, förordningar, föreskrifter och direktiv. För att säkerställa en hållbar omställning av vår verksamhet krävs att regelverken stödjer en ökad produktion och användning av förnybara drivmedel. Det krävs också att den ekonomiska politiken är stöttande när vi byter ut det fossila mot hållbara alternativ.

Preem är ett svenskt företag med verksamhet även i Norge, och vi är särskilt beroende av den regulatoriska utvecklingen på dessa marknader. Som stor exportör påverkas vi även av andra länders regelverk. Viktigast är den politiska utvecklingen inom EU.

Fit for 55

Under sommaren 2021 presenterade EU-kommissionen det första paketet ny lagstiftning inom ramen för European Green Deal, den europeiska gröna given – unionens gemensamma klimatpolitik. Syftet med paketet, med namnet "Fit for 55", är att säkerställa att medlemsländernas lagstiftning är tillräckligt strikt för att uppnå EU:s gemensamma klimatmål – 55 procent lägre koldioxidutsläpp till år 2030.

Paketet omfattar bland annat förslag på skärpta krav gällande användningen av förnybar energi i transportsektorn, både för väg och flyg. En skillnad från tidigare är att regelverken föreslås fokusera växthusgasreduktion, snarare än ökad andel bioenergi. Miniminivåer för avancerade biodrivmedel, elektrobränslen och vätgas införs också. Taket på användning av grödobaserade råvaror föreslås bestå. Paketet innehåller också förslag till striktare hållbarhetskriterier för råvaror till förnybar energi (Förnybartdirektivet, Renewable Energy Directive, RED III). EU-kommissionen vill även se gemensamma skatteregler som gynnar förnybar energi över fossil (Energiskattedirektivet, Energy Tax Directive, ETD). Vidare ska utsläppshandelssystemet (EU Emissions Trading System, EU ETS) stärkas och utökas till fler sektorer, vilket på sikt väntas leda till ett högre pris på utsläppsrätter.

Grunden i EU:s paket "Fit for 55" ger positiva signaler till Preem i vår omställning från fossilt till förnybart och i förlängningen en klimatneutral värdekedja. Med en skärpt klimatpolitik inom hela EU får vi bättre förutsättningar att växla upp investeringar och satsningar på hållbara produkter, tjänster och erbjudanden. Våra omställningsplaner kräver dock en ännu högre ambitionsnivå och mer långsiktiga spelregler som stödjer en snabb omställning – redan till år 2035.

Förslagen visar tydligt att mer förnybara drivmedel kommer att behövas i hela Europa, framförallt de förnybara drivmedel som tillverkas av så kallade avancerade råvaror (Förnybartdirektivet, bilaga IX). Då efterfrågan ökar internationellt kommer konkurrensen om dessa begränsade råvaror att öka, vilket skickar starka signaler att öka såväl produktion som utvinning och förbehandling av förnybara råvaror. För Preem innebär det både en utmaning och en möjlighet då vi i våra samarbetsprojekt kring råvaror från det svenska skogs- och lantbruket och livsmedelsindustrin satsar på den typ av råvaror som kommer att efterfrågas i allt större utsträckning.

EU:s Taxonomiförordning

Parallellt pågår arbetet med att ta fram en unionsgemensam taxonomi för hållbara investeringar. Syftet med EU:s taxonomi är att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt språk. Målet är att, med ett gemensamt klassificeringssystem, styra om investeringar till hållbara verksamheter som stödjer EU:s sex miljömål.

För företag som Preem, som under en omställningsperiod fortsatt kommer att ha en viss fossil produktion, riskerar taxonomins utformning innebära utmaningar att få tillgång till kapital, eller att finansieringen blir dyrare. Preem arbetar aktivt med finansiärer och andra intressenter för att förstå påverkan av detta nya regelverk som fortsatt detaljeras och utvecklas. Till exempel har vi varit aktiva i debatten om användande av skogsråvaror.



Om redovisningen

Preems styrelse och verkställande direktör avlämnar härmed Preems hållbarhetsrapport för 2021 enligt Årsredovisningslagen (ÅRL).

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Preem-koncernen. Hållbarhetsdata kommer dock inte alltid att presenteras för hela koncernen, i dessa fall kommer det att tydligt stå vilka bolag uppgifterna avser.

Grunden till redovisningen är Preems hållbarhetsramverk som är baserat på en väsentlighetsanalys där Preems mest väsentliga hållbarhetsområden har identifierats. Läs mer om Preems väsentlighetsanalys och hållbarhetsramverk på sidan 50 och 15.

I redovisningen ingår de delar av verksamheten som har störst påverkan på ett hållbarhetsområde. Detta innebär bland annat att kapitlet som behandlar Miljö fokuserar främst på raffinaderiverksamheten och transporter där påverkan på utsläpp och till exempel spill är störst. Kapitlet som tar upp Klimat inkluderar fler delar av värdekedjan, detsamma gäller för Hållbara produkter och Hållbara värdekedjor samt Människa och säkerhet, som samtliga har stor påverkan utanför Preems legala gränser.

Mät- och beräkningsmetoder beskrivs vid behov i samband med respektive nyckeltal. Måltal och jämförelsesiffror redovisas i förekommande fall. Grunddata för Preems nyckeltal och statistik är främst hämtade från Preems interna verksamhetssystem. Den data som rapporteras avser kalenderåret 2021 om inget annat anges.

Hållbarhetsredovisningen har inte granskats externt. Preems verksamhet granskas dock regelbundet av interna och externa parter utifrån olika perspektiv, till exempel i samband med våra certifieringar inom områdena miljö, kvalitet och arbetsmiljö, kontrollsystem för förnybara drivmedel och EU:s utsläpps-handelssystem för koldioxid.

Hållbarhetsnoter: Väsentlighetsanalys

Prioritering av vår hållbarhetsagenda

Väsentlighetsanalysen hjälper oss att definiera Preems viktigaste hållbarhetsfrågor och ligger till grund för prioriteringar och fokus i vårt löpande hållbarhetsarbete. Väsentlighetsanalysen är också ett viktigt underlag i vårt strategiarbete. Hållbara strategier skapar i sin tur långsiktig konkurrenskraft och säkerställer att vi tar ansvar för vår påverkan över tid, i alla led.

Metod för väsentlighetsanalys

För att definiera våra viktigaste hållbarhetsfrågor genomför vi en väsentlighetsanalys. Vissa år görs en mer omfattande analys genom en externt riktad intressentdialog med fokus på hållbarhet. Däremellan genomför vi en validering eller kalibrering baserat på förändringar i verksamheten eller omvärlden. För att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som ska ingå i väsentlighetsanalysen utvärderas först vår påverkan i hela värdekedjan, till exempel genom miljöutredningar och prioritering av miljöaspekter. Vi tar också hänsyn till FN:s globala hållbarhetsmål, externa rapporteringsstandarder och jämförelser med andra bolag. Utifrån en samlad bild av de mål vi behöver leva upp till och hur vi presterar i förhållande till redan uppsatta mål fastställer vi våra viktigaste hållbarhetsfrågor. Dessa prioriteras utifrån tre perspektiv; betydelse för intressenter, betydelse för affären, samt vår påverkan på omvärlden. Affärsanalysen

innefattar påverkan på intäkter, varumärket, kostnader samt riskreducering och möjliggör integrering i vår strategiprocess. Som det sista steget i arbetet valideras resultatet av ledningen. Processerna för strategiformulering och väsentlighetsanalys är tätt förknippade eftersom väsentlighetsanalysen ger input till strategiprocessen om våra viktigaste hållbarhetsfrågor. Strategin ger i sin tur vägledning kring centrala områden för vår affär vilket vi inkluderar i väsentlighetsanalysen.

Våra intressenter

Preems intressenter och deras synpunkter bidrar med viktig information till vår väsentlighetsanalys. Flera intressentgrupper kan ha stor påverkan på verksamheten och vi har löpande dialoger med dessa för att fånga upp åsikter och förväntningar kopplat till hållbarhetsfrågor i vår verksamhet.

Preems intressentgrupper

Stat och myndigheter
Sätter spelregler för marknad och prisnivåer.
Stat och myndigheter samt politiker och lagstiftare.

Medarbetare
Möjliggör konkurrenskraft.
Medarbetare, ledningen, fackliga organisationer.

Finansiär/bank
Finansierar nödvändiga investeringar.

Samarbetsorgan
Skapar morgondagens marknad tillsammans med Preem.
Universitet och institut, intresseorganisationer, jord- och skogsbruksaktörer.

Lokala samhällen

Möjliggör "license to operate".
Lysekil och andra lokala samhällen.

Kunder
Tar köpbeslut om produkter.
Privatkund, konsument samt B2B (återförsäljare, transport, export, industri etc).

Media/opinionsbildare
Påverkar kunder, myndigheter och andra intressenter.
Media, NGO:s och miljöorganisationer.

Ägare
Styr verksamhet och finansierar.

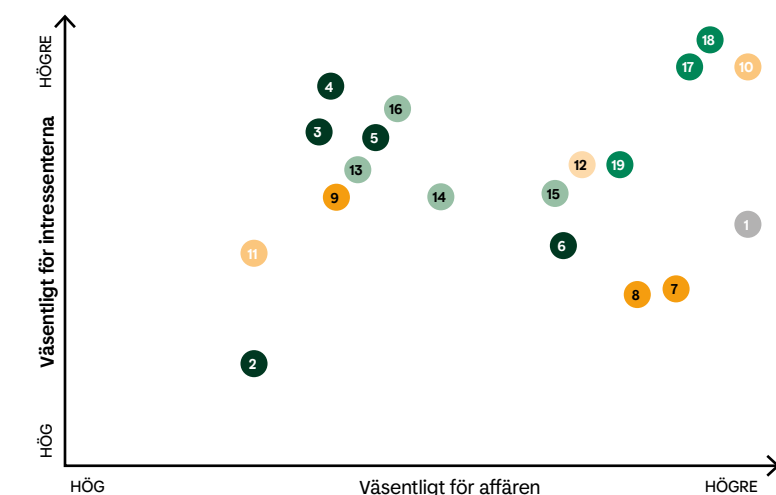
Leverantörer och affärspartners
Ger tillgång till råmaterial och expertis.
Leverantörer, franchisetagare och affärspartners.

Väsentlighetsanalys 2021

I stort sett alla intressentgrupper har stärkt sitt fokus på klimatfrågan ytterligare under 2021. Vid utvärderingen av våra mål kopplat till klimatpåverkan längs hela värdekedjan, konstaterade vi att vi vill skärpa målet till att uppnå klimatneutralitet redan år 2035. I övrigt har endast mindre uppdateringar av väsentlighetsanalysen gjorts under året. Utöver klimatpåverkan ser vi att frågor som rör biologisk mångfald, affärsetik, kommunikation och samhällspåverkan, samt medarbetarnas

välbefinnande och utveckling, fortsatt är i fokus. Genom regelverk och lagstiftning kommer även frågor som rör cirkulär ekonomi, biologisk mångfald och social hänsyn i företagets värdekedja att få ökad uppmärksamhet. Covid-19 innebär fortfarande utmaningar med förändrade förväntningar på Preem som arbetsgivare angående våra medarbetares välbefinnande och utveckling, exempelvis kopplat till distansarbete och undvikande av smittspridning.

Preems väsentliga hållbarhetsfrågor



- **Stabil ekonomi**
 - 1 Hållbar lönsamhet och värdeskapande
- **Ansvarsfull aktör**
 - 2 Aktör i lokala samhället
 - 3 Affärsetik
 - 4 Produktansvar
 - 5 Energisäkerhet på lokala marknader
 - 6 Kommunikation och samhällspåverkan

- **Människa och säkerhet**
 - 7 Hälsa och säkerhet
 - 8 Medarbetares välbefinnande och utveckling
 - 9 Kemikaliehantering
- **Hållbara produkter**
 - 10 Förnybara bränslen
 - 11 Hållbart sortiment
- **Hållbara värdekedjor**
 - 12 Miljö och social påverkan i leverantörskedjan

- **Miljö**
 - 13 Utsläpp till luft, mark och vatten
 - 14 Resursanvändning
 - 15 Energianvändning
 - 16 Biologisk mångfald
- **Klimat**
 - 17 Klimatpåverkan i användarfasen
 - 18 Klimatpåverkan i verksamheten
 - 19 Klimatpåverkan i anskaffningsfasen

Förändringar av betydande hållbarhetsområden 2021

- 16 **Biologisk mångfald**
 - Snabbt ökande intresse inom FN och EU
 - Företagsinitiativ under framväxande
 - Viktigt område i GRI Oil & Gas sektorstandard
- 18 **Klimatpåverkan i verksamheten**
 - Stort intresse kring Preems verksamhet och direkta utsläpp
 - Viktigt område i GRI Oil & Gas sektorstandard
 - EU: Nya regelverk kring hållbara investeringar
- 19 **Klimatpåverkan i anskaffningsfasen**
 - Fokus även på fossila utsläpp uppströms
 - Lagstiftning i EU har förnybara råvaror som en del av kärnan i omställningen
- 1 **Stabil ekonomi**
 - EU:s taxonomi för hållbara investeringar binder samman hållbarhet och ekonomi
- 8 **Medarbetares välbefinnande och utveckling**
 - Covid-19 har lett till ett ökat behov av fokus på medarbetares välbefinnande och utveckling, både när det gäller sjukdom och distansarbete

Hållbarhetsnoter: FN:s globala mål

Bidrag och påverkan på FN:s globala mål

FN har formulerat globala mål för hållbar utveckling i sin Agenda 2030. Preems verksamhet, inte minst i värdekedjan, påverkar dessa mål. Genom integrering av hållbarhet i våra strategier och riktade åtgärder bidrar vi positivt till målen, men vi kan också ha en negativ påverkan som vi försöker förstå och beakta.

Nedan presenteras de globala mål där Preem har hög påverkan och kopplingen till vårt hållbarhetsramverk. Läs mer om vårt arbete med övriga globala mål på preem.se.



SDG 7 – Hållbar energi för alla

Relevanta delmål:

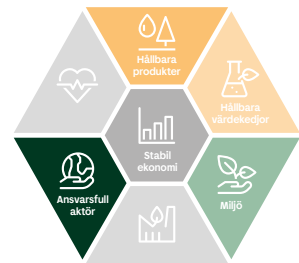
- 7.1 Tillgång till modern energi för alla.
- 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet.
- 7.A Tillgängliggöra forskning och teknik samt investera i ren energi.

Preems bidrag och påverkan:

- + Genom att satsa storskaligt på förnybara bränslen och hållbara leverantörskedjor bidrar Preem till ökad produktion av hållbar energi med lägre klimatpåverkan.
- + Preem har ett ansvar för energisäkerheten i Sverige och Norge genom att upprätthålla beredskapslager av bränslen.
- + För att möjliggöra satsningen på förnybart drivmedel bedriver Preem forskning och utvecklingsarbete i egen regi samt tillsammans med samarbetspartner inom akademi, institut och utvecklingsbolag.
- Raffinering är en energikrävande verksamhet och Preem arbetar ständigt med att effektivisera energianvändningen samt för att hitta förnybara alternativ.

Våra framsteg:

- Vi fick under 2021 miljötillstånd beviljat för en ny anläggning i Göteborg, ett projekt för att producera förnybar diesel (HVO) med en årlig kapacitet på 1 miljon kubikmeter drivmedel.
- Under 2020 påbörjades provdrift av samprocessning på vår SynSat-anläggning i Lysekil, och en större ombyggnad av anläggningen sker nu med målsättningen att 2024 nå en förnybar produktionskapacitet på 950 000 m³ per år
- En jämförande studie visar att Preems raffinaderier tillhör de mest energieffektiva i Europa.
- Våra raffinaderier släpper ut 21 procent mindre koldioxid jämfört med genomsnittliga raffinaderier i Västeuropa.



5 miljoner m³
Produktion av förnybara bränslen - Mål 2030

0,3 miljoner m³
Produktion av förnybara bränslen - Utfall 2021



SDG 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Relevanta delmål:

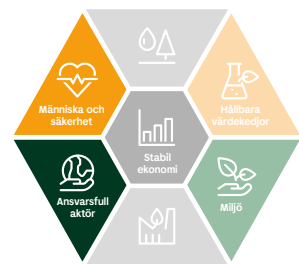
- 8.1 Hållbar ekonomisk tillväxt.
- 8.2 Främja ekonomisk produktivitet genom diversifiering, teknisk innovation och uppgradering.
- 8.3 Främja politik för nya arbetstillfällen och ökad företagsamhet.
- 8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion.
- 8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla.
- 8.7 Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete.
- 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla.

Preems bidrag och påverkan:

- + Preem bidrar till tillväxt som ett av Sveriges största exportföretag, en av de största skattebetalarna och genom att producera 50 procent av landets drivmedel. Vi ställer gradvis om till ny innovativ produktion av hållbara, förnybara bränslen.
- + Genom vår uppförandekod ställer Preem krav kring anständiga arbetsförhållanden i vår egen verksamhet och i leverantörsledet. Vi har ett stort fokus på säkerhet i vår verksamhet och sätter säkerheten först i alla lägen.
- + Preem är en viktig arbetsgivare, främst i Lysekil, och bidrar till nya gröna arbetstillfällen i råvarukedjan.
- Preem köper in råvaror från olika delar av världen där det finns utmaningar vad gäller arbetsförhållanden i leverantörsledet.

Våra framsteg:

- + Preem fortsätter att vara ett av Sveriges största exportföretag, en av de största skattebetalarna och producerar 50 procent av landets drivmedel.
- + Preems raffinaderier och investeringar i svenska restprodukter från skogen skapar arbetstillfällen och lokal ekonomisk tillväxt.
- + Vi följer upp våra råvaruleverantörer med hög risk separat och utvärderar de mest riskfyllda leverantörerna ur ett hållbarhetsperspektiv, inklusive anständiga arbetsförhållanden och respekt för mänskliga rättigheter och miljö.
- + Vi genomför lönekartläggningar och agerar på olikheter i lön mellan kön.
- + Åtgärder för att minska matsvinn på stationerna.



1,1
LWIF
- Utfall 2021

10 miljarder SEK
Skatt till svenska och norska staten - Utfall 2021



SDG 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Relevanta delmål:

- 9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer.
- 9.2 Främja inkluderande och hållbar industrialisering.

Preems bidrag och påverkan:

- + Preems satsning på förnybara drivmedel bidrar till innovativa lösningar för att minska klimatpåverkan. Satsningar som CCS, infångning och lagring av koldioxid, kan också leda till minskad klimatpåverkan från vår industri.
- + Preem tar ansvar för energisäkerheten i Sverige genom att upprätthålla ett pålitligt och stabilt beredskapslager av bränsle och är genom de fartyg vi opererar en del av den svenska handelsflottan.

Våra framsteg:

- + Preem säkerställer löpande samhällsviktiga förmågor och infrastruktur genom vårt beredskapslager av bränsle. Vi står för 80 procent av den svenska raffinaderikapaciteten. Raffinaderierna ställs successivt om från fossil till förnybar produktion. Preems raffinaderier tillhör Europas mest koldioxideffektiva och vi arbetar för att befästa positionen ytterligare.
- + Preem driver på innovationer och utvecklingen mot en mer hållbar produktion av biodrivmedel. Under 2021 invigdes vår delägda fabrik Pyrocells pyrolysoljeanläggning vid Setra Kastets sågverk i Gävle, där sågspån förädlas till bioolja, som vidareförädlas i vårt raffinaderi i Lysekil.
- + Preems deläga bolag SunPine färdigställde under 2021 byggnationen av en ny fabrik. Med den nya fabriken ökar kapaciteten för framställning av hållbar talldiesel med cirka 50 procent till cirka 150 000 kubikmeter per år.
- + Preem arbetar för att skapa en fullskalig lösning för infångning av koldioxid samt transport och lagring i Norge. Tester av koldioxidinfångning har genomförts vid raffinaderiet i Lysekil med goda resultat. Våra CCS-projekt och -samarbeten fortsätter och kompletterar pågående forsknings- och demonstrationsprojekt, exempelvis ZEROC och Northern Lights, som är ett pågående fullskaleprojekt för lagring av koldioxid utanför norska västkusten.



281 MSEK
 Investeringar för minskad klimatpåverkan - Utfall 2021

43%
 Andel investeringar för minskad klimatpåverkan av totala investeringar - Utfall 2021



SDG 13 – Bekämpa klimatförändringar

Relevanta delmål:

- 13.2 Integrera åtgärder mot klimatförändringar i politik och planering.
- 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar.

Preems bidrag och påverkan:

- + Preems satsning på förnybara drivmedel innebär stora möjligheter att förbättra transportsektorns totala klimatpåverkan.
- + Preems satsning på att fånga in och lagra koldioxid förväntas leda till minskad klimatpåverkan från vår produktion.
- Preems värdekedja medför stora koldioxidutsläpp vid råvaruutvinning, produktion och särskilt vid användningen av fossila bränslen.

Våra framsteg:

- + Vår strategi syftar till att göra Preem till världens första klimatneutrala drivmedelsbolag genom hela värdekedjan till år 2035. Vi ska nyttja vår kompetens och vårt teknikförsprång till att vara ledande i skiftet från delvis fossila drivmedel till helt förnybara. För att styra verksamheten i riktning mot målen kopplar vi våra planer och investeringar till påverkan på koldioxidutsläpp. Vårt strategiska mål, att producera fem miljoner kubikmeter förnybara drivmedel år 2030, kommer att ha stor betydelse i måluppfyllelse för såväl direkta som indirekta utsläpp.



-90%
 Reduktion av utsläpp i hela värdekedjan - Mål 2035*

-14%
 Reduktion av utsläpp i hela värdekedjan - Utfall 2021

*Baserat på basår 2018. Planerad klimatkompensation till 100 procentens reduktion.

Mål och utfall



Stabil ekonomi

Hållbar lönsamhet och värdeskapande	Enhet	2021	2020	2019	Mål
Nyckeltal för hållbar lönsamhet					
Justerat EBITDA	MSEK	4 204	1 960	3 330	Mål 2021: 1 235 MSEK
Avkastning på arbetande kapital (ROCE)	%	20	1	8	Mål 2021: -1%
Soliditet	%	36	35	28	Mål 2021: 30%
Investeringar för minskad klimatpåverkan (CAPEX) ¹	MSEK	281	477	269	

Skapat och fördelat ekonomiskt värde	Där påverkan inträffar	Enhet	2021	2020	2019	Kommentar
Ekonomiskt värde - genererat:						
Intäkter från kunder ²	Från kunder	MSEK	100 353	69 166	103 263	Nettoomsättning plus intäkter från finansiella placeringar
Ekonomiskt värde - fördelat:						
Rörelsekostnader	Till leverantörer	MSEK	85 082	59 994	89 771	Betalningar för material, energi, maskiner, övriga rörelsekostnader och externa tjänster
Anställdas löner och förmåner	Till anställda	MSEK	1 506	1 469	1 625	Totala löner och förmåner inkl. anställdas skatter och sociala avgifter
Betalningar till finansiärer	Till banker och finansiärer	MSEK	998	321	4 118	Betald ränta till banker och finansiärer
Betalningar till staten	Till samhället	MSEK	10 346	10 001	11 078	Skatter, t.ex. energiskatt och koldioxidskatt
Behållet ekonomiskt resultat	Till företaget	MSEK	2 436	-2 618	-3 329	Återinvesteringar eller reserver

1) Alla investeringar som skapar förutsättningar för förnybar produktion och koldioxidreduktion

2) Nettoomsättning plus intäkter från finansiella placeringar



Klimat

	Enhet	2021	2020	2019	Basår 2018	Mål
Totalt						
Totala CO ₂ -utsläpp (scope 1, 2, 3) ¹	kton	51 981	49 591	52 011	60 224	90% reduktion 2035
Total CO ₂ -reduktion (jämfört med basår 2018)	%	-14	-18	-13	N/A	
Klimatpåverkan i anskaffningsfasen						
Övriga indirekta CO₂-utsläpp (scope 3)						
Indirekta CO ₂ -utsläpp från råvaruutvinning ¹	kton	4 219	3 929	5 764	7 737	
Klimatpåverkan i verksamheten						
Direkta CO ₂ -utsläpp från produktion (scope 1) ¹	kton	2 123	1 698	1 790	2 305	
Direkta CO ₂ -utsläpp från produktion, Lysekil (LYR) ²	kton	1 595	1 186	1 220	1 769	
Direkta CO ₂ -utsläpp från produktion, Göteborg (GOR)	kton	528	512	570	536	
CO ₂ -utsläpp från tjänsteresor med bil (scope 1) ²	kton	0,19	0,24	0,31	0,35	
CO ₂ -utsläpp från uppvärmning bemannade stationer (scope 1) ³	kton	0,06	0,08	0,14	0,14	
Indirekta CO₂-utsläpp (scope 2)						
Indirekta CO ₂ -utsläpp, inköpt el, värme och kyla ⁴ (market based)	kton	11,2	10,0	7,8	9,4	
Indirekta CO ₂ -utsläpp, inköpt el, värme och kyla ⁵ (location based)	kton	56	34	36	46	
Övriga indirekta CO₂-utsläpp (scope 3)						
CO ₂ -utsläpp från tjänsteresor (tåg och flyg)	kton	0,34	0,35	0,79	1,15	
CO ₂ -utsläpp från transporter (land, sjötransport, kaj)	kton	95	93	76	95	
CO ₂ -utsläpp från landtransporter (ej reducerat)	kton	7	7	6	11	
CO ₂ -utsläpp från landtransporter ⁶ (reducerat)	kton	4,5	4,6	-2	N/A	
CO ₂ -utsläpp från sjötransporter	kton	88	86	72	84	
Klimatpåverkan i användarfasen						
Övriga indirekta CO₂-utsläpp (scope 3)						
CO ₂ -utsläpp i användarfasen (TTW), totalt	kton	45 533	43 861	44 378	50 083	

1) Innefattar både förnybara råvaror och fossil olja.

2) Innefattar hyrbil, tjänstebil och milersatta privatbilar.

3) Cirka fem stycken bemannade stationer värms upp med hjälp av eldningsolja

4) Inkluderar användning av el på raffinaderierna samt el, fjärrvärme och fjärrkyla på depåer, stationer och kontor. Beräkningarna baseras på leverantörsspecifik emissionsfaktor och residualmix för el, samt emissionsfaktor medelvärdet Sverige för fjärrvärme och fjärrkyla. Leverantörsspecifik emissionsfaktor för 2021 var ej tillgänglig vid beräkningstillfället och därför användes leverantörsspecifik emissionsfaktor från 2020 för 2021 års beräkningar.

5) Inkluderar användning av el på raffinaderierna samt el, fjärrvärme och fjärrkyla på depåer, stationer och kontor. Beräkningarna är baserade på emissionsfaktorer som bygger på ett medelvärdet för Sverige samt Nordisk medelmix (el).

6) Reducerat utsläpp med certifikat .

7) 2021 upptäckte Preem ett fel i beräkningar av direkta CO₂-utsläpp för raffinaderiet i Lysekil vilket lett till att för låga värden har rapporterats under åren 2016-2020. Detta har korrigerats i Hållbarhetsredovisning 2021. Resultatindikatorer för total CO₂ och total CO₂-reduktion påverkas marginellt.



Hållbar värdekedja

	Enhet	2021	2020	2019	Mål
Miljö och social påverkan i leverantörsledet					
Förnybara bränslen					
Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod ¹	% volym	100	100	100	Mål: 100%
Leverantörer utvärderade utifrån hållbarhet ²	% volym	100	100	99	Mål: 100%
Andel förnybara råvaror som Preem utvärderat utifrån hållbarhet	%	100	100	100	Mål: 100%
Fossila bränslen					
Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod ¹	% volym	95	98	98	Mål: 100%
Leverantörer utvärderade utifrån hållbarhet ²	% volym	81	99	96	Mål: 100%

1) Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod, alternativt skickat in sin egen uppförandekod som godkänts av Preem

2) Utvärdering utifrån hållbarhet behandlar områdena: mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption och miljö



Miljö

	Enhet	2021	2020	2019	Mål
Utsläpp till luft, mark och vatten					
Utsläpp av kväveoxider (NOx) till luft från produktion	ton	795	750	824	
Utsläpp av svaveloxider (SOx) till luft från produktion	ton	399	298	772	
Utsläpp av diffusa kolväten (VOC) från produktion	ton	5 802	5 054	4 559	
Utsläpp av totalt extraerbara ämnen till vatten ¹	ton	1,05	1,04	1,37	
Allvarliga incidenter inom miljöområdet²	antal	0	0	0	Mål: Inga allvarliga incidenter inom miljöområdet
Energianvändning					
Energianvändning inom Preem ³	GWh	9 255	7 658	6 980	Mål: Bästa kvartilen för raffinaderier i Europa
Energianvändning utanför Preem	GWh	319	312	281	
Energianvändning landtransporter	GWh	20	21	18	
Energianvändning sjötransporter	GWh	262	254	223	
Energianvändning stationer ⁴	Gwh	36	37	40	
Energiintensitet					
Energiintensitet LYR ⁵ , ranking i Västeuropa	rank	*	*	*	Mål: Bästa kvartilen för raffinaderier i Europa
Energiintensitet GOR ⁵ , ranking i Västeuropa	rank	*	*	*	Mål: Bästa kvartilen för raffinaderier i Europa
Resursanvändning					
Råvaruförbrukning					
Fossila råvaror	kton	14 526	13 660	13 403	
Förnybara råvaror	kton	295	259	241	
Vattenförbrukning vid raffinering ⁶	000 m ³	3 666	3 351	3 655	
Avfall					
Farligt ⁷	ton	1 434	3 055	6 635	
Icke-farligt	ton	4 110	5 024	5 378	

1) Totalt extraerbara ämnen är totala halten av de alifatiska organiska ämnena som innehåller CH₂- och CH₃ grupper som kan extraheras med tetrakloretylen och där efter bestämmas med IR-spektrofotometri.

2) Mätetalet Allvarlig miljöincident omfattar mätning av större incidenter inom miljöområdet som under året lett till villkors- eller lagöverträdelser (där Preem fällt för brott) eller skada på varumärket.

3) Total energianvändning inom Preem inkluderar raffinaderierna i Göteborg och Lysekil samt depåer. Avdrag för restvärme som säljs som fjärrvärme.

4) Energianvändning för stationer innefattar el- och värmeförbrukning för svenska stationer. Energianvändningen baseras på data från cirka 50 procent av Preems svenska stationer. Utifrån denna data har ett totalt värde extrapolerats.

5) Energiintensitet är ett benchmarkingindex, där energiförbrukningen normeras så att raffinaderier kan jämföra sin effektivitet/energiintensitet oavsett storlek eller komplexitet. Benchmarkstudien genomförs av Solomon Associates och gäller raffinaderier i Västeuropa. Studien genomfördes senast 2018, då var energieffektivitetsindex för Lysekil 78 och för Göteborg 74.

6) För raffinaderiet i Lysekil ingår dricksvattenförbrukning och råvattenförbrukning. För raffinaderiet i Göteborg ingår förbrukning av kommunalt vatten.

7) Med avfall menas alla föremål eller ämnen som innehavaren vill göra sig av med eller är skyldig att göra sig av med. Farligt avfall innehåller eller består av ämnen som har farliga egenskaper.



Hållbara produkter

	Enhet	2021	2020	2019	Mål
Fossila bränslen					
Produktion av fossila bränslen	milj. m ³	17 243	17 226	16 279	-
Förnybara bränslen					
Produktion av förnybara bränslen	000 m ³	341	217	204	Mål 2030: 5 000 000 m ³ förnybar produktion
Andel producerad volym förnybara bränslen	%	1,94	1,24	1,24	
Andel förnybara bränslen i försäljningen, Sverige	%	20	16	11	
Andel förnybara bränslen i försäljningen, totalt	%	6	6	4	
Klimatnytta genom användandet av förnybara bränslen					
CO ₂ -besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW)	kton	3 037	2 665	1 988	
CO ₂ -besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW)	%	88	86	78	Långsiktigt mål: uppfylla EU:s RED och svensk reduktionsplikt
Hållbart sortiment					
Andel hållbart av sålda artiklar	%	9	11	13	Mål: minst 12%



Människa och säkerhet

	Enhet	2021	2020	2019	Mål
Medarbetares välbefinnande och utveckling					
Engagemangsindex (EI) ¹		79	78	82	Mål: 78
Psykosocialt arbetsmiljöindex (PAI) ²		78	79	78	Mål: 73
Sjukfrånvaro	%	3	3	3	Mål: ≤3%
Net Promotor Score (eNPS)		2	5	44	
Antal nyanställda	antal	39	20	138	
Personalomsättning	%	9	6	2	
Könsfördelning (män/kvinnor)					
Styrelse	%	100/0	100/0	100/0	
Ledningsgrupp	%	71/29	60/40	64/36	Mål: 70% män och 30% kvinnor år 2030
Ledande befattningar	%	71/29	68/32	70/30	Mål: > 50% kvinnor vid rekrytering Mål 2025: könsfördelning 50/50
Tjänstemän	%	64/36	62/38	62/38	Mål: > 50% kvinnor vid rekrytering Mål 2025: könsfördelning 50/50
Kollektivanställda	%	90/10	88/12	91/9	Mål: > 30% kvinnor vid rekrytering Mål 2030: könsfördelning 70/30
Åldersfördelningen på anställda					
Under 30 år	%	9	13	11	
30-50 år	%	55	55	56	
51-60 år	%	29	26	28	
Över 60 år	%	7	6	5	
Anställningslängd					
0-5 år	%	39	40	39	
6-10 år	%	17	18	14	
11-15 år	%	11	13	15	
16-20 år	%	11	9	9	
Över 20 år	%	21	20	23	
Hälsa och säkerhet					
LWIF - Lost Workday Injury Frequency ³	st/milj. tim	1,1	0,8	0,6	Mål: 1,0
All Injury Frequency (AIF) ⁴	st/milj. tim	3,0	2,6	3,9	Mål: 2,8
Process Safety Event Rate (PSER) ⁵ Tier 1 och 2	st/milj. tim	2,1	0,6	1,3	Mål: 1,0

1) EI visar våra medarbetares engagemang utifrån dimensionerna energi och tydlighet.
2) PAI följer upp den sociala och organisatoriska arbetsmiljön för att på ett tidigt stadium fånga upp signaler som kan leda till ohälsa.

3) LWIF visar frekvensen av frånvaroolyckor, dvs. olyckor som medför frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass.

4) AIF visar mindre allvarliga personskador per miljon arbetade timmar.

5) PSER beräknas som antal anläggningssäkerhetsavvikelser av kategorierna tier 1 och tier 2, dividerat med miljoner arbetade timmar.



Ansvarsfull aktör

	Enhet	2021	2020	2019	Mål
Affärsetik					
Andel som har genomgått utbildning "Gåva eller muta - vad gäller?"	%	73	93	88	100% av den identifierade målgruppen ska ha gått utbildningen vartannat år

Styrelsens underskrifter

Stockholm den 24 mars 2022

Per Höjgård

Richard Öhman

Michael G:son Löw

Magnus Heimburg
Verkställande direktör

Jason T. Milazzo
Ordförande

Laura Leinikka
Arbetsagarrepresentant

Petter Holland

Lennart Sundén

Cristian Mattsson
Arbetsagarrepresentant

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Preem AB (publ), org.nr 556072-6977

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, den 24 mars 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

**Kontakt och adress**

Välkommen att kontakta oss om du har frågor relaterade till vårt hållbarhetsarbete:

Telefon: +46 (0)10-450 10 00

E-post: press@preem.se

Postadress: Preem AB, 112 80 Stockholm

Besöksadress: Warfvinges väg 45, Stockholm

Produktion: Preem i samarbete med Narva

Foto: Emma Grann (sidan 1, 6, 7, 48), Maria Moustakakis (sidan 2, 3, 10, 11, 12, 16, 21, 23, 24, 26 36, 38, 41, 44, 45 och 50 Laura), Brendan Austin (sidan 27), Patrik Olson (sida 3, 13 och 18), Anna Sigvardsson (sidan 39), Patrik Johall (sidan 60), Jan Lipka (sidan 50: Jason, Michael, Per, Lennart, Richard, Eva, Christian), Lars Adrians (sidan 50: Robert), Emil Andersson (sidan 4 och 50: Magnus och Petter), Teresia Christborn (sidan 34)

Illustrationer: Narva



Vill du läsa rapporten på din skärm?

Scanna QR-koden med din smartphone eller surfplatta och öppna sedan pdf:en.

