

Hållbarhetsredovisning 2024

Omställning pågår

En bättre resa mot 2035. För att vi vill, kan och måste.



Preem gör resan till en bättre framtid möjlig

Preem fortsätter omställningsresan mot en storskalig förnybar produktion och en klimatneutral värdekedja år 2035.

Globala utmaningar som klimatförändringar kräver en ökad takt i omställningen till ett mer hållbart samhälle. För Preem, som både har en stor fossil produktion och en ambitiös hållbarhetsagenda, handlar omställningen om att verksamheten måste förändras i grunden.

Preem genomför därför omfattande investeringar för att nå målsättningen om en klimatneutral värdekedja redan år 2035. Samtidigt bidrar Preem fortsatt till den viktiga försörjningstryggheten av bränsle och energi i Sverige och Europa.

Preems omställning

av verksamheten från fossilt till förnybart sker genom forskning och utveckling, uppbyggnad av nya förnybara värdekedjor samt anpassning av raffinaderier, logistik och försäljningskanaler.



Hållbarhetsredovisning

Om Preem		Styrning och riskhantering	66
Verksamhetsbeskrivning	4	Bolagsstyrning	67
Preem i siffror	5	Styrelse	70
Värdekedja	6	Riskhantering	71
VD-ord	7	Om hållbarhetsredovisningen	74
Preem 2024	10	Hållbarhetsnoter	75
Drivkrafter i omvärlden	11	FN:s globala mål	76
Vision och strategier	13	Mål och utfall	79
		TCFD/TNFD	84
Framtidens Preem	14	Styrelsens underskrifter	86
Framtidens värdekedja	15	Revisorns yttrande avseende	
Preems omställningsplan	16	den lagstadgade hållbarhetsrapporten	87
Utmaningar	17	Definitioner	88
		Kontakt och adress	89
Hållbarhetsramverket	24	Om denna rapport	
Väsentlighetsanalys	25	Denna rapport innehåller Preems hållbarhetsredovisning för perioden	
Preems hållbarhetsramverk	27	1 januari–31 december 2024. Hållbarhetsredovisningen fokuserar	
Hållbar ekonomi	28	på koncernens mest väsentliga hållbarhetsfrågor och utgör Preems	
Klimat	32	lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen.	
Miljö	39	Redovisningen har inte varit föremål för granskning eller revision av	
Hållbara värdekedjor	44	extern part, utöver revisorns lagstadgade granskning avseende att en	
Hållbart erbjudande	50	hållbarhetsrapport upprättats. I de fall rapporterad data har justerats	
Människa och säkerhet	55	sedan tidigare år kommenteras detta i anslutning till berörd upplysning.	
Ansvarsfull aktör	61	Läs mer om redovisningen på sidan 74. Hållbarhetsredovisningen finns	
		tillgänglig tillsammans med Årsredovisningen på www.preem.com .	

Preems verksamhet i korthet

Preems verksamhet omfattar råvaruinköp, produktion, depåverksamhet och försäljning. Vid de två raffinaderierna i Lysekil och Göteborg förädlar Preem råolja och förnybara råvaror, vilka sedan säljs som drivmedel och andra produkter till företag och privatpersoner. Cirka hälften av allt drivmedel som årligen används i Sverige kommer från Preem.

Två affärsområden

Preems försäljning sker genom de två affärsområdena Supply & Refining och Marketing & Sales.

Supply & Refining köper in och raffinerar råolja och förnybara råvaror till färdiga produkter. Huvuddelen av produkterna går till export, i huvudsak till nordvästra Europa.

Marketing & Sales köper produkter från Supply & Refining och ansvarar för försäljningen av dessa på den svenska och norska marknaden. Försäljningen sker via egna marknadskanaler, drivmedelsstationer (under varumärkena Preem och Såifa) och återförsäljare.



Under 2024 etablerades försäljningskontor i **Hamburg, Tyskland**, och **Rotterdam, Nederländerna**.

Preem har totalt cirka **500 drivmedelsstationer** för privat- och yrkestrafik i företagets rikstäckande nät.

Av dessa är nära **190 stationer** anpassade specifikt för tung trafik.

I **Norge** sker Preems försäljning via återförsäljare samt egen direktförsäljning.

Den årliga produktionskapaciteten vid **Preems två raffinaderier** är cirka 18 miljoner kubikmeter bränsle.

Två tredjedelar av produktionen exporteras, främst till nordvästra Europa. Det gör Preem till ett av Sveriges största exportföretag.

Preems två raffinaderier i **Lysekil och Göteborg** står för **80 procent** av den svenska produktionskapaciteten, och cirka en tredjedel av den nordiska.

Delägda Scanlube i Göteborg tillverkar och distribuerar 35 000 kubikmeter smörjmedel per år.

Delägda SunPine i Piteå producerar årligen cirka 150 000 kubikmeter tallolja som utgör råvara för tillverkning av drivmedel.

En stor del av **Sveriges industri-företag får energi** från Preem. Preem är även Sveriges största leverantör av diesel som drivmedel för godstransporter.

Delägda Pyrocell i Gävle har en produktionskapacitet på cirka 25 000 ton bioolja per år. Det motsvarar den årliga bränsleförbrukningen för 15 000 personbilar.

Depåerna mellanlagrar produkter och råvaror på väg till och från Preems raffinaderier. Därefter distribueras färdiga produkter till kund. Preem äger operativt aktiva depåer i **Göteborg, Helsingborg, Karlshamn, Norrköping och Gävle**.

Preem i siffror 2024

Ekonomiskt utfall

131 Mdr

SEK i omsättning

2,2 Mdr

SEK i operativt resultat

2,8 Mdr

SEK i investeringar för minskad klimatpåverkan

7,3%

i avkastning på arbetande kapital (ROCE)

4,5 Mdr

i justerat EBITDA¹⁾

57%

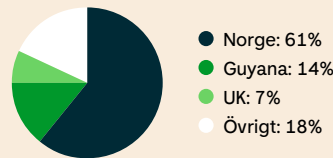
i soliditet

1) Justerat EBITDA för prisvinster/förluster på varulager, valutakurseffekter vid omräkning och netto resultat från derivat värderade till verkligt värde.

Inköp och produktion

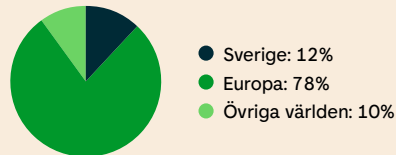
Ursprungsland fossil råolja

Geografisk fördelning i %, baserat på volym



Ursprungsland förnybara råvaror och produkter

Geografisk fördelning i %, baserat på volym



15 920 000

m³ produktion av fossila bränslen

428 000

m³ produktion av förnybara bränslen

Reduktion av utsläpp

-12%²⁾³⁾

totala utsläpp koldioxidekvivalenter

-49%²⁾³⁾

utsläpp av koldioxidekvivalenter vid råvaruutvinning (scope 3)

-15%³⁾

utsläpp av koldioxid i raffinering (scope 1, 2)

-7%²⁾³⁾

utsläpp av koldioxidekvivalenter i användning av sålda produkter (scope 3)

1,9 Mton

besparing i koldioxidekvivalenter genom totalt sålda volymer förnybart jämfört med fossilt alternativ

2) Med anledning av en förändrad kontraktsmässig struktur kring depåsambeten mellan branschens aktörer har en omräkning av utsläpp såväl uppströms som nedströms blivit nödvändig, vilket lett till att utsläppen för 2022, 2023 och 2024 fått justeras. På grund av avsaknaden av en uppdatering av basåret kommer minskningen att framstå som mindre betydande jämfört med tidigare rapporterade år.

3) Jämfört med basår 2018.

Preems anställda

~1 600

~3 000

som dagligen möter kunder under Preems varumärke via återförsäljare och samarbetspartner

Frisknärvaro

97%

Mål 2024: 97%

Siffrorna på denna sida är i de flesta fall avrundande för att ge en överblick, för exakta siffror och mer information om uträkningar vänligen se hållbarhetsnoterna på sidan 75.

Som ett led i Preems anpassning till CSRD har tidigare redovisning av "Skapat och fördelat ekonomiskt värde" inspirerat av GRI Standards tagits bort.

Värdekedja

Från råvara till tank

Preem köper in råolja och förnybara råvaror från hela världen och transporterar dessa till raffinaderierna i Göteborg och Lysekil. Här förädlar Preem råvarorna till färdiga produkter som sedan säljs i Sverige och Norge samt på den internationella marknaden.

Leveranser

Varje handelsdag köper Preem in i snitt 300 000 fat råvaror från leverantörer världen över. Råolja, som är den absolut största råvaran för Preems tillverkning av drivmedel, levereras via tankfartyg. I takt med att Preem utökar den förnybara produktionen kommer tankfartygen att ersättas av mindre container- och bulkfartyg för leverans av förnybara råvaror.

Produktion

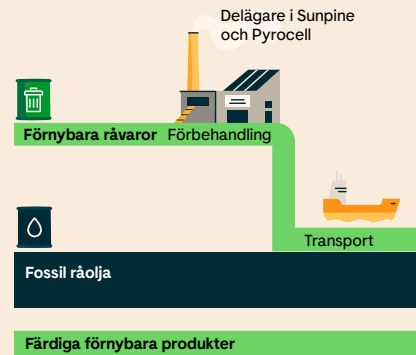
Preems två raffinaderier i Lysekil och Göteborg står för 80 procent av den inhemska produktionskapaciteten av drivmedel i Sverige, och en tredjedel av den nordiska. Preems årliga produktionskapacitet är 18 miljoner kubikmeter bränsle. Preem bedriver även depåverksamhet i Göteborg, Helsingborg, Karlshamn, Norrköping och Gävle.

Försäljning

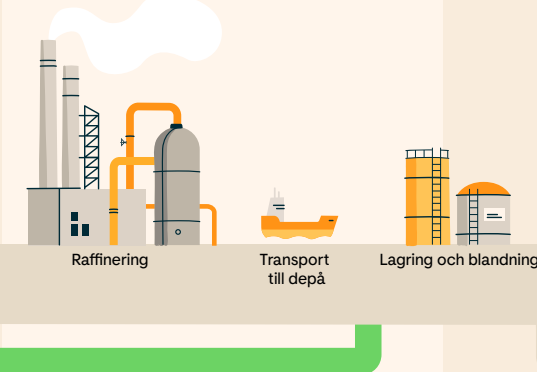
Preem exporterar två tredjedelar av produktionen till den internationella marknaden och då främst till länder i nordvästra Europa. En tredjedel avses på den svenska och norska marknaden, via Preems eget stationsnät, genom bulkförsäljning till företagskunder och via återförsäljare.

Preems värdekedja

Leveranser



Produktion

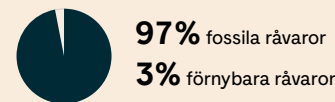


Försäljning



Volymen Preem hanterar

Av råvarorna till raffinaderierna är:



Preems anläggningar kan hantera cirka 18 miljoner kubikmeter drivmedel per år via:

2 raffinaderier **1** hamn **5** depåer

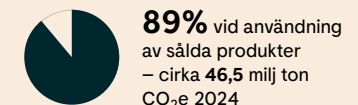
Cirka **2 000 fartygsanlöp** görs årligen i hamnarna vid Preems raffinaderier i Göteborg och Lysekil för att lämna råvaror eller hämta produkter.

Av drivmedlen distribuerades under 2024:



2024 producerade Preem cirka:
• 15 920 000 kubikmeter fossila bränslen
• 428 000 kubikmeter förnybara bränslen

Klimatpåverkan – fördelning av koldioxidutsläpp genom värdekedjan 2024



Vd-ord

Ett år med viktiga milstolpar i vår omställning

Under 2024 fortsatte Preem att leverera god lönsamhet. Det, tillsammans med viktiga milstolpar i vår omställningsresa, innebär att Preem fortsatt står starkt rustat för framtiden.

Magnus Heimburg*VD och koncernchef*

Året präglades av fortsatta geopolitiska utmaningar. I Sverige bromsade inflationen in och styrräntorna sänktes, samtidigt som lågkonjunkturen slog hårt mot utvalda sektorer, med minskad köpkraft och rekordmånga konkurser som konsekvens. Rysslands invasionskrig i Ukraina fortsatte, och efter valet av Donald Trump som president i USA förberedde sig de globala marknaderna på ökad protektionism och eventuella implikationer av tullar. Dessa faktorer har sammantaget format ett komplext och dynamiskt 2024 som haft en direkt påverkan på vår marknad och verksamhet.

I turbulenta tider spelar Preem en avgörande roll genom att säkerställa en stabil och pålitlig drivmedelsförsörjning till våra kunder – såväl privatpersoner som företag i Sverige, Norge och på våra exportmarknader. Drivmedel är en avgörande resurs för att samhället ska fungera, och när vi nu summerar 2024 kan jag stolt konstatera att vi än en gång har levt upp till vårt uppdrag.

Säkerhet i första rummet

Vissa av arbetsmomenten vid våra arbetsplatser innefattar riskfyllda moment. Därför är säkerheten alltid vår högsta prioritet, och vi arbetar målmedvetet för att ingen ska skadas eller drabbas av sjukdom till följd av sitt arbete. Vår nollvision för personskador är en central del av vårt säkerhetsarbete och genomsyrar allt vi gör.

Vi har satt upp målet om max 1,0 frånvaroolycka per miljon arbetstimmar. Det är ett ambitiöst mål. Genom utbildning, kommunikation och nära stöd till våra medarbetare arbetar vi kontinuerligt för att stärka säkerhetskulturen och nå våra uppsatta mål. Utfallet för 2024 blev 0,7 vilket är en förbättring från föregående år och ett viktigt steg i rätt riktning. Men vi nöjer oss inte där – säkerhetsarbetet är ett område där vi alltid strävar efter ytterligare förbättringar.

För att förhindra framtida skador utreder vi alla incidenter noggrant, drar lärdomar och utvecklar åtgärder för att undvika att olyckorna händer igen. Genom detta förebyggande arbete fortsätter vi att stärka vår säkerhet och skapa en trygg arbetsmiljö för våra medarbetare.



Vd-ord

Globala utmaningar

Det finansiella året 2024 påverkades, som vanligt, av världsmarknadspriserna på våra råvaror och produkter. Dessa påverkas i sin tur av utvecklingen i omvärlden. I en tid som fortsatt präglas av geopolitiska spänningar och makroekonomisk osäkerhet har världsmarknadspriset på råolja stabiliserat sig på en jämförelsevis hög nivå. Under året fluktuerade priset mellan cirka 71 och 93 USD per fat, med ett genomsnitt på cirka 81 USD per fat. Året avslutades med ett pris på 75 USD per fat, vilket endast var 1 USD lägre än vid årets början. Efter rekordåren 2022 och 2023 såg vi under 2024 en gradvis normalisering av den europeiska marknaden för raffinerade produkter. Samtidigt handlades den svenska kronan fortsatt på låga nivåer gentemot den amerikanska dollarn.

Sammantaget resulterade detta i en något lägre omsättning, från knappt 138 miljarder SEK 2023 till nästan 131 miljarder SEK under 2024. Det operativa resultatet uppgick till 2,2 miljarder SEK, jämfört med 7,9 miljarder SEK föregående år.

Trots det försämrade resultatet fortsätter Preem att uppvisa en stark finansiell position, med en total likviditet om 16 miljarder kronor. Detta innebär en stark position och förser oss med stabilitet och möjliggör vår omställning och tillväxtstrategi för framtiden.

Fortsatta investeringar i omställningsresan

Sedan 2018 har vi minskat utsläppen med drygt 12 procent längs hela vår värdekedja, från drygt 60 miljoner ton koldioxid-ekvivalenter till drygt 52,5 miljoner ton 2024¹⁾. Vårt mål är att vi inom tio år ska ha en klimatneutral värdekedja. Under 2024 minskade våra fossila klimatutsläpp med nästan 700 000 ton i jämförelse med föregående år.

En stor milstolpe under året var när vi fick vår andra statliga gröna kreditgaranti godkänd. Finansieringen om cirka 2,8 miljarder SEK möjliggör en storskalig ombyggnation av ICR-anläggningen i Lysekil. Totalt planerar Preem att investera cirka 5,5 miljarder SEK i detta projekt som, när det är färdigställt, kommer att producera både förnybart flygbränsle och förnybar diesel.

Under året har ombyggnationen av den så kallade Synsat-anläggningen fortgått, som kommer öka vårt utbud av diesel med förnybar inblandning. När de två anläggningarna är på plats kommer Preems totala produktionskapacitet för förnybara bränslen att vara över 2,5 miljoner kubikmeter per år, vilket gör Preem till en av Europas ledande producenter av förnybara bränslen.

Ytterligare framgångar nåddes i september, då vi för första gången sålde tio miljoner liter HVO100 på den svenska marknaden under en enskild månad. Samtidigt fortsatte vi utbyggnaden av elektrifierade laddpunkter för både lätt och tung trafik på flera stationer runt om i landet.

Vi tog också stora kliv inom våra egna transporter. Under året övergick en majoritet av våra vägtransporter till att köras på HVO100, vilket leder till att de fossila utsläppen minskat med 5 900 ton per år i jämförelse med om vi hade använt diesel enligt 2024 års reduktionspliktsnivå på sex procent. Under 2025 kommer detta arbete att fortsätta, med målet att även våra norska vägtransporter ska övergå till det förnybara drivmedlet.

Synsat och HVO-initiativen är viktiga framsteg som visar att vi är på rätt väg i vår omställning och att vi fortsatt tar stora kliv mot ett mer hållbart och klimatneutralt Preem, samtidigt som vi säkerställer vår framtida konkurrenskraft.

Det börjar och slutar med engagerade medarbetare

Under ett år som präglades av stora utmaningar vill jag avslutningsvis rikta ett varmt tack till alla våra engagerade medarbetare för deras hårda arbete, stora engagemang och professionalism. Vi befinner oss mitt i en historisk omställning, med utveckling och förändring som genomsyrar hela organisationen.

Det är därför extra glädjande att vi, för tredje året i rad, har uppnått och till och med överträffat vårt mål för medarbetar-engagemang enligt vår årliga medarbetarundersökning. Med denna starka grund står Preem bättre rustat än någonsin tidigare, och jag ser fram emot en ljus och spännande framtid.



”Drivmedel är en avgörande resurs för att samhället ska fungera, och när vi nu summerar 2024 kan jag stolt konstatera att vi än en gång har levt upp till vårt uppdrag.”

Magnus Heimburg, VD och koncernchef

¹⁾ Preem har reviderat beräkningarna för de fossila utsläppen i Scope 3 för åren 2022, 2023 och 2024 (för mer information läs sidan 38). De nya förutsättningarna kan eventuellt även ha påverkan på tidigare beräkningar (2018–2021). Målet är att undersöka detta under 2025.

Vd-ord

Hänt under året



Januari

- Preem skänkte brandbilen "Bettan" till Ukraina.

Mars

- Mark- och miljödombstolen tillstyrkte ändringstillstånd för Preems raffinaderi i Lysekil. Tillståndet medger bland annat ombyggnation av den så kallade ICR-anläggningen i syfte att öka den förnybara produktionen.



April

- Det nya miljötillståndet för raffinaderiet i Göteborg togs i anspråk. Det nya tillståndet möjliggör för raffinaderiet att öka genomströmningen av förnybara råvaror på upp till 7,6 miljoner ton.
- Preems egenproducerade HVO100 (förnybart diesel) såldes för första gången på den svenska marknaden.

Maj

- Preem fick en ny statlig grön kreditgaranti på cirka 2,8 miljarder kronor för ombyggnationen av ICR-anläggningen i Lysekil. När ombyggnationen är färdig förväntas den öka Preems förnybara produktionskapacitet med 1,2 miljoner kubikmeter.
- Preem blev huvudpartner till Female Engineer Network med målet att tillsammans skapa nya arenor för nätverkande och samskapande, bidra till kompetensutbyte och främja ett mer jämställt näringsliv.

Juli

- Preem tecknade exklusivt samarbetsavtal med Sveriges Åkeriföretag. Genom ett femårigt avtal erbjuds organisationens medlemsföretag förmånliga erbjudanden på Preem Evolution Diesel, HVO100, biogas (CBG), bensin och smörjmedel. Partnerskapet inleds den första januari 2025.

September

- Preem vann pris som «Årets kedja» på Convincence-galan med motiveringen att företaget kontinuerligt och målmedvetet har förflyttat sig från att vara ett nödvändigt stopp till att bli en plats man gärna stannar på.
- En ny milstolpe för HVO100 nåddes när Preem sålde över tio miljoner liter på den svenska marknaden under september månad.



November

- Det förnybara drivmedlet HVO100 började användas i samtliga av Preems egna vägtransporter, vilket ledde till minskade fossila utsläpp från dessa transporter.
- Preem utsågs av Karriärföretagen till ett av Sveriges främsta karriärföretag för studenter och unga yrkesverksamma.



Augusti

- Preem och Recharge öppnade sin första gemensamma station med snabbladning för tung trafik i Falkenberg. Under året öppnade Preem laddstationer i bland annat Rosersberg, Markaryd, Nykvarn och Trollhättan.

December

- Preem inledde samarbete med Too Good To Go för att minska matsvinnet på drivmedelsstationerna.



Preem 2024

Drivkrafter i omvärlden	11
Vision och strategier	13



Drivkrafter i omvärlden

Att navigera i en osäker omvärld

Preems förutsättningar för att ställa om verksamheten till en storskalig förnybar produktion och en klimatneutral värdekedja år 2035 är direkt påverkade av utvecklingen i omvärlden. Att noga följa omvärldsutvecklingen och kontinuerligt anpassa verksamheten är centralt för att proaktivt möta utmaningar och ta vara på möjligheter i strävan mot en mer hållbar framtid.



Stora geopolitiska spänningar

De senaste åren har präglats av ökad geopolitisk osäkerhet, hög inflation, osäkerhet kring räntor, volatilitet på finansmarknaderna och omfattande ekonomisk stress för både företag och hushåll. Konflikten i Mellanöstern och kriget i Ukraina har fått en stor påverkan på energimarknaderna och den globala ekonomin. Samtidigt pågår ett strukturellt geopolitiskt och säkerhetspolitiskt skifte, där världsordning dominerad av USA utmanas av Kina och andra regionala maktcentra. För företag inom drivmedelsbranschen är konsekvenserna av ökade geopolitiska spänningar högst påtagliga, vilket driver kostnader samt ökar osäkerheten kring konjunkturutvecklingen och marknadsförutsättningar.

Så agerar Preem

Med en omfattande inhemsk drivmedelsproduktion har Preem en central roll för Sveriges försörjningstrygghet av drivmedel och energi. Ett ansvar som Preem förvaltar genom att säkerställa anläggningar av högsta säkerhetsklass och göra betydande investeringar i inhemsk förnybar produktion. Den geopolitiska utvecklingen gör att Preem ständigt är berett att fatta beslut som omgäende får stor påverkan på såväl råvaruförsörjning som avsättning av produkter. För att minska beroendet av omvärlden styr Preem sina inköp i möjligaste mån till den lokala marknaden. I grunden finns Preems stabila finanser med god likviditet vilket skapar en ekonomisk uthållighet och goda förutsättningar för att hantera svängningar i konjunkturen.



Klimatförändringens kännbara effekter

Den stigande globala temperaturen innebär dramatiska konsekvenser för klimatet och ger upphov till en rad klimatrelaterade risker. Naturen, människor och samhällen påverkas direkt då havsnivåer höjs, isar smälter och extremväder som värmeböljor, cykloner och extrem nederbörd blir allt vanligare. Klimatförändringen riskerar också att leda till förluster av den biologiska mångfalden och ekosystemtjänster.

För att mildra dessa effekter och mer allvarliga effekter i framtiden har bland annat EU infört direktiv och lagar som syftar till att minska växthusgasutsläppen. Detta orsakar så kallade "övergångsrisker" för de företag som inte har förmåga att snabbt nog anpassa sig. Preem bemöter detta bland annat med sin omställningsresa. I spåren av klimatförändringen uppstår även fysiska klimatrisker som gör företagens värdekedjor, råvaruförsörjning och anläggningar sårbara.

Så agerar Preem

Preem ska minska verksamhetens klimatpåverkan genom en storskalig omställning av verksamheten där fossila råvaror byts ut och anläggningar anpassas för produktion av förnybara alternativ. Därtill fortgår satsningar på storskalig produktion av förnybart flygbränsle och utvärderingar av produktion av elektrobränslen. För att säkra en framtida hållbar affär och motståndskraft i verksamheten genomför Preem analyser av de fysiska klimatrisker som kan uppstå längs värdekedjan och vid egna anläggningar. En aspekt av analysen är hur tillgången till olika förnybara råvaror påverkas av ett förändrat klimat.

Drivkrafter i omvärlden



Klimatförändringen, förluster av biologisk mångfald och brott mot mänskliga rättigheter, är alla frågor som bidrar till att ökade krav ställs på ett ansvarsfullt företagande. Det speglas även i en skärpt lagstiftning på en rad hållbarhetsområden med EU:s nya eller uppdaterade lagstiftning, såsom Fit for 55 och Corporate Sustainability Reporting Directive, som dominerande drivkrafter.

För drivmedelsbranschen handlar det om att accelerera omställningen till en mer hållbar affärsmodell. Vikten av att minska beroendet av fossil råolja understryks också av skärpningen av handeln med utsläppsätter vilket kommer ge betydligt högre kostnader för koldioxidutsläppen.

Så agerar Preem

Preem möter marknadens behov genom att öka den förnybara produktionen och successivt fasa ut den fossila. En viktig del är utvecklingen av inhemska värdekedjor för förnybara råvaror baserade på exempelvis restprodukter från skogs- och lantbruk. Om Preem bedömer att målkonflikter uppstår, exempelvis om risker finns att utvinningen av en förnybar råvara påverkar den biologiska mångfalden negativt, väljer Preem att exkludera råvaran. Preem vill också verka för att främja transparensen kring frågorna vilket exempelvis kommer till uttryck i den egna rapporteringen.



Den omställning som krävs för att begränsa klimatförändringen ökar efterfrågan på mer hållbara alternativ, vilket i förlängningen utmanar företagens affärsmodeller och samhällets infrastruktur. Näringslivets svar är omfattande och innovativa med sikte på nya affärsmöjligheter och många ser omställningen som en förutsättning för framtida konkurrenskraft. Utvecklingen inom fordons- och transportsektorn är ett av de tydligaste exemplen där den pågående transformationen till en elektrifierad fordonsflotta ställer om industrin i grunden.

En tydlig konsekvens för drivmedelsbranschen är en successivt minskad efterfrågan på fossila bränslen vilket måste mötas med förnybara lösningar. På längre sikt finns möjligheter att bidra till omställningen av sjöfart och flyg genom att erbjuda förnybara flygbränslen, vätgas och elektrobränslen.

Så agerar Preem

Preem möter nya behov och krav genom att utöka och bredda portföljen av förnybara produkter och erbjudanden. Utöver stora satsningar på förnybara, flytande drivmedel samarbetar Preem bland annat med företaget Recharge för att utrusta bemannade stationer med supersnabbladdare för elbilar och lätt trafik. Preem satsar också genom att bygga ut laddinfrastruktur för yrkestrafik och tung trafik. Parallellt undersöker Preem möjligheterna med biogas, elektrobränslen och fossilfri vätgas.



Den snabba teknikutvecklingen förändrar hur människor konsumerar, arbetar, kommunicerar och socialiserar. Digitaliseringen och tillämpning av ny teknik möjliggör flexibla arbetssätt med distansarbete i virtuella miljöer, liksom föder nya affärsmodeller och processer. Tekniska innovationer är sedan länge grundläggande för att exempelvis optimera och effektivisera verksamheter och hantera komplexa logistikflöden. Samtliga är områden med stor betydelse för drivmedelsbranschen. AI innebär ett gigantiskt tekniksprång, samtidigt som tekniken kommer med betydande risker för felaktiga beslut baserade på ofullständig data, brist på transparens och ansvar.

Så agerar Preem

Preem följer noga teknikutvecklingen och implementerar ny teknik för att effektivisera verksamheten och realisera omställningen, som i sin tur behöver mötas med teknik som möjliggör utvinning av förnybara råvaror i stor skala. Vid sina raffinaderier tillämpar Preem redan avancerad processtyrning och ett aktivt arbete pågår för att bygga kompetens och utvärdera möjligheterna med AI. Bland annat genomför Preem tester med maskininlärning för att öka automatiseringen av produktionen och hanteringen av komplexa råvaruflöden, och i administrationen effektiviserar mjukvarurobotar olika processer.

Vision och strategier

Strategiska prioriteringar för att nå målet

Preems omställning syftar till att begränsa klimatpåverkan och säkra företagets lönsamhet och framtida konkurrenskraft. Strategin är att ställa om verksamheten med fortsatt god lönsamhet och den innehåller fyra centrala prioriteringar. Preems framgång bygger på tillgång till ny teknik, kompetenta och engagerade medarbetare, ett ledarskap anpassat för en hög förändringstakt, och en värdekedja som är effektiv och pålitlig utan att kompromissa med säkerheten.

Strategiska prioriteringar

Erbjuda hållbara mobilitetslösningar

Preem är fast beslutet att vara en del av framtidens drivmedelsmarknad. Det kräver att Preem utökar företagets portfölj av förnybara produkter och erbjudanden för att möta kundernas behov – idag och i framtiden. Särskilt fokus lägger Preem på förnybara lösningar för vägtransport och flyg, e-mobilitet, samt på partnerskap och strategiska kunder.

Transformera fossil produktion till förnybar

Marknaden för flytande drivmedel håller på att förändras. Fossilt fasas ut till förmån för förnybart. Genom samprocessning påskyndar Preem övergången med målet att ha kapacitet att producera 2,5 miljoner kubikmeter förnybart senast år 2030 och det dubbla till 2035. Preem anpassar samtidigt den totala produktionskapaciteten till samhällets minskade behov. Ett arbete som är avgörande för att nå målet om en klimatneutral värdekedja senast år 2035.

Utöka portföljen av förnybara råvaror

Vid utfasning av fossil råolja till förmån för förnybara är det viktigt att säkerställa såväl god tillgänglighet till förnybara råvaror som att de nya värdekedjorna för råvaror är långsiktigt hållbara. Preem fördjupar samarbeten med utvalda leverantörer och utvecklar intern kompetens kring hållbarhetsutvärderingar vid inköp och i produktionen. Preem fokuserar även på riktade FoU-program och partnerskap.

Genomgå en digital transformation för lönsam tillväxt

Den pågående digitaliseringen och tillgången till ny teknik påverkar hela samhället. För Preem är digitaliseringen en nödvändighet, men också en möjlighet att möta kundernas och samhällets framtida behov. Preems digitala transformation märks inom produktion, varuförsörjning och hur företaget möter kunderna på marknaden. Den bidrar även till en mer flexibel verksamhet och ett effektivare Preem.

Strategiska steg mot målet – aktuella initiativ

- ✓ **Utrullningstakten av supersnabbladdare** för personbilar pågår enligt plan, parallellt med etablering av laddningsstationer för tung trafik.
- ✓ **Fortsatt etablering av försäljningsbolag** i Hamburg, Tyskland, och Rotterdam, Nederländerna.
- ✓ **Preem färdigställde ombyggnationen av Synsat-anläggningen** i Lysekil under 2024 och utökar därmed den förnybara produktionskapaciteten med cirka en miljon kubikmeter.
- ✓ **Investeringsbeslut är fattat** för byggnation av ny förbehandlingsanläggning för förnybara råvaror, HCU-projektet i Lysekil. Under året separerats projektet från resterande del av ICR-projektet (ombyggnation av ICR-anläggningen) som är föremål för nytt investeringsbeslut 2025.
- ✓ **Produktion av HVO100**, en förnybar diesel som säljs med skattereduktion i Sverige.
- ✓ **Avtal med Scandinavian Enviro Systems och Antin Infrastructure Partners** för säkrad tillgång till restråvaran däckpyrolysolja för produktion av helt och delvis förnybara drivmedel.
- ✓ **Förstudie med Vattenfall** för utveckling av en ny värdekedja där havsbaserad vindkraft och fossilfri vätgas kopplas samman med Preems raffinaderier för produktion av elektrobränslen.
- ✓ **Utveckling av nya, digitala betallösningar** inom Preems rikstäckande stationsnät.
- ✓ **Kontinuerlig implementering av modern teknik** för att bidra till effektivare produktion och planering.



Framtidens Preem

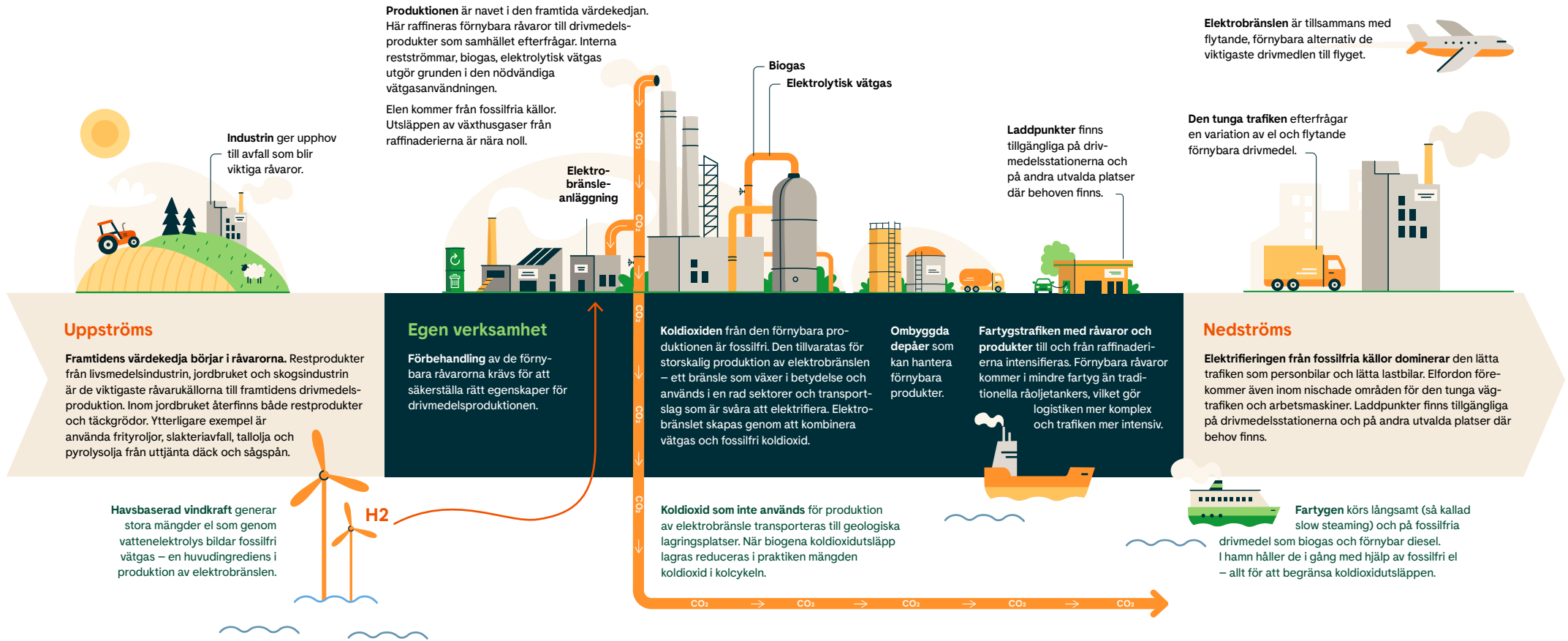
Framtidens värdekedja	15
Preems omställningsplan	16
Utmaningar	17



Framtidens värdekedja

Framtidens värdekedja

2035 är målet att Preems värdekedja ska vara klimatneutral, vilket gör att företaget under kommande år ska ställa om verksamheten i grunden. Preem måste utveckla en helt ny värdekedja baserad på förnybara råvaror och teknikutvecklingen måste möjliggöra att koldioxid från den förnybara produktionen kan fångas in. Denna koldioxid ska sedan kunna användas för storskalig produktion av elektrobränslen eller för permanent geologisk lagring.



Preems omställningsplan

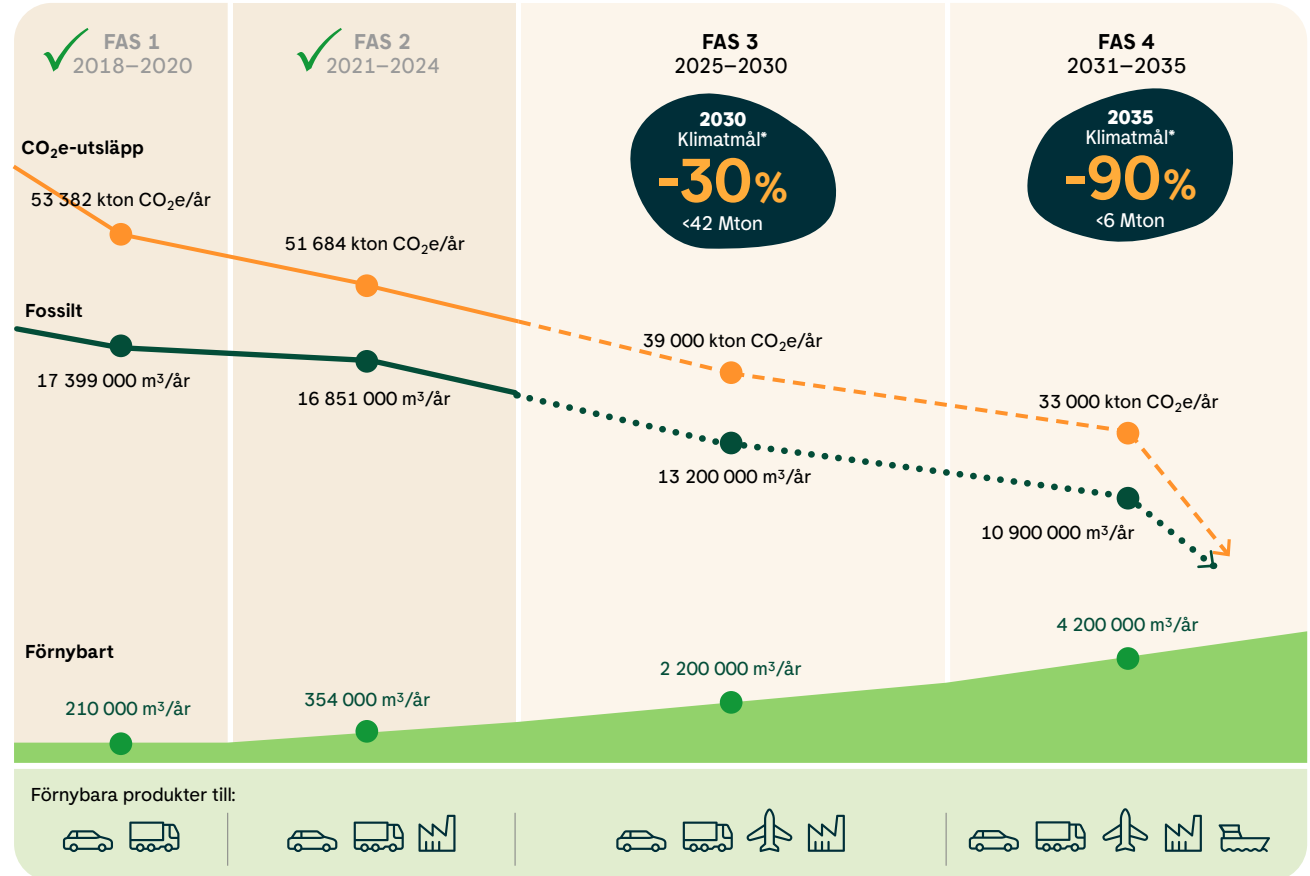
Preems omställningsplan

Preem genomgår den största omställningen i företagets historia. Transitionsplanen för produktionen är stommen i företagets omställning. Den innehåller de viktigaste projekten vid raffinaderierna för att öka den förnybara produktionen och minska den fossila, i syfte att nå klimatmålen och en lönsam framtida värdekedja. Planen beskriver hur verksamheten utvecklas och kommer att utvecklas under åren 2018 (basåret) till 2035 (målåret) och är uppdelad i fyra faser: Fas 1 (2018–2020), Fas 2 (2021–2024), Fas 3 (2025–2030) och Fas 4 (2031–2035). Inom respektive fas beskriver planen hur verksamheten utvecklas inom fyra huvudsakliga områden: fossil produktionskapacitet, förnybar produktionskapacitet, klimatmål samt marknader för förnybara produkter. Målsättningarna för respektive område materialiseras i takt med genomförande av beslutade och planerade omställningsprojekt, främst genom om- och nybyggnationer vid raffinaderierna i Lysekil och Göteborg.

I och med årsslutet 2024 har Preem genomfört planens första och andra fas¹⁾. Det innebär att Preem har tagit två viktiga steg i omställningen mot en klimatneutral värdekedja år 2035. Under den tredje fasen planeras för ytterligare investeringar i såväl nya som befintliga anläggningar på raffinaderierna. Redan under andra halvåret av 2024 påbörjades det så kallade HCU-projektet som ska utöka Preems förbehandlingskapacitet av förnybara råvaror. Detta projekt banar väg för det nästkommande ICR-projektet som avser att utöka Preems förnybara produktionskapacitet till 2,5 miljoner kubikmeter år 2030 – målet för Fas 3²⁾. För mer detaljer kring transitionsplanen och de nyckelprojekt som ingår i denna, se sidan 34.

1) Andra halvåret av 2024 kantades av utmaningar i slutfasen av det så kallade Synsat-projektet, en anläggning som var planerad att kunna tas i drift under hösten 2024. Komplikationer vid uppstart gjorde att uppstarten av den förnybara produktionen fick skjutas fram till första kvartalet 2025.

2) Med anledning av en taktisk omstrukturering av Preems omställningsprojekt har tidplanen för ICR-projektet justerats. Projektet förväntas vara färdigt inom Fas 3, senast 2030 varför också målsättningen om 2,5 miljoner kubikmeter förnybar produktionskapacitet ligger i slutet av denna fas.



● CO₂e-utsläpp i genomsnitt för respektive fas. Basår (2018): 60 231 kton CO₂e/år. Målår (2035): 1 500 kton CO₂e.

● Estimerad genomsnittlig fossil produktion per fas, minskad produktion till **0 m³/år**.

● Estimerad genomsnittlig produktion av biobaserade- och elektrobränslen per fas, ökad produktion till **5 000 000 m³/år, 2035**.

* CO₂e i jämförelse med basåret 2018

Utmaningar

En omställning som utmanar

Med en tydlig strategi, betydande investeringar och en mängd aktiviteter accelererar nu Preem omställningen med sikte på en klimatneutral och lönsam värdekedja till 2035. På vägen måste Preem navigera genom ett flertal utmaningar, säkerställa en effektiv riskhantering samt tillvarata och nyttja alla möjligheter fullt ut.

1

Politiska spelregler

Långsiktiga politiska spelregler är en förutsättning för Preems omställning. Stabil politisk och regulatorisk utveckling krävs för att skapa förutsägbarhet och minimera risk i samband med storskaliga investeringar och strategiska beslut. *Läs mer på sidan 18.*

2

Tekniksprång

En effektiv omställning är beroende av att stora tekniska framsteg sker. En snabb teknikutveckling utmanar samtidigt Preems förmåga att i snabb takt ta till sig ny teknik och tillämpa den i verksamheten. *Läs mer på sidan 19.*

3

Fossilfri energi

Omställningen flerdubblar behovet av fossilfri energi samtidigt som utbyggnaden av fossilfria alternativ kräver betydande investeringar och tar tid. Utmaningen för Preem blir att säkra tillräcklig mängd fossilfri energi, vid rätt tidpunkt och till ett konkurrenskraftigt pris. *Läs mer på sidan 20.*

4

Råvaruförsörjning

Efterfrågan på förnybara råvaror är stor samtidigt som tillgången är begränsad. För Preem gäller att i hård konkurrens säkra försörjningen av råvaror, bland annat genom att utveckla nya försörjningskedjor med fokus på förnybara råvaror. *Läs mer på sidan 21.*

5

Kompetensbehov

Tillgång till rätt kompetens skapar förutsättningar för att säkra Preems framtida konkurrenskraft och genomföra en effektiv omställning. Att attrahera, behålla och utveckla relevant kompetens är därmed en kritisk framgångsfaktor för Preem. *Läs mer på sidan 22.*

6

Finansiering

Preems omställning kräver betydande investeringar för att uppnå målet om klimatneutralitet i hela värdekedjan till år 2035. En stabil lönsamhet, nya finansieringslösningar och god dialog med investerare är avgörande för en framgångsrik omställning. *Läs mer på sidan 23.*

Utmaning

Politiska spelregler



Osäkra spelregler hotar att bromsa omställningen

Förutsägbara politiska spelregler är en förutsättning för en effektiv klimatomställning. En långsiktig politik främjar risktagande och bidrar till att företag vågar göra storskaliga satsningar och investeringar som möjliggör att klimatförändringen begränsas. När politiken plötsligt ändrar riktning och förutsättningar, blir konsekvensen att omställningen försvåras och försenas. Sedan 2018 har den svenska lagen om reduktionsplikt bidragit med en tydligt definierad plan för minskad klimatpåverkan från vägtrafik genom ökade inblandningsnivåer av förnybart bränsle. 2023 pausades dock reduktionsplikten och för perioden 2024 till 2030 gäller sänkta krav jämfört med tidigare. Preem anser att de regelverksändringar som genomförts dessvärre leder i helt fel riktning och ökar utsläppen i transportsektorn.

I kontrast till det svenska vägvalet ökar EU takten och skärper hållbarhetskraven på en mängd områden inom omställningsplanen Fit for 55. EU har även lagt fast klimatmål för minskade fossila utsläpp, på kort och lång sikt. Om inte nya svenska nationella krav tillkommer, finns risk för att Sveriges utsläppsåtaganden gentemot EU till 2030 inte kommer kunna uppfyllas.

Strategiska initiativ för att göra spelreglerna mer förutsägbara

Satsningar på förnybara bränslen utgör grunden i Preems långsiktiga strategi för omställningen. Preem balanserar effekterna av förändrad reduktionsplikt och en därigenom kraftigt sänkt inhemsk efterfrågan på biodrivmedel genom att dels öka försäljningen på andra geografiska marknader, dels anpassa

erbjudandena till transportslag som flyg och sjöfart. För att stärka närvaron på den europeiska marknaden etablerade Preem under året försäljningskontor i Hamburg, Tyskland och Rotterdam, Nederländerna.

Preem arbetar målmedvetet, strategiskt och långsiktigt med att skapa förståelse för nödvändigheten av långsiktiga spelregler, och för en löpande dialog med regering, politiker och andra samhällsaktörer samt deltar i debatter. Preem vill fortsatt verka för en politik som främjar förnybara drivmedel och produkter framför fossila. Med långsiktiga och, i bästa fall, ambitiösa regelverk kan Preem effektivisera planeringen i omställningsarbetet. Det ger även möjlighet att locka investeringar till de delar av värdekedjan som måste ställa om. I slutändan skapar det möjligheter för Preem att ställa om till en mer hållbar och fortsatt konkurrenskraftig verksamhet som fortsätter att skapa värde för samhället även i en fossilfri framtid.

Aktiviteter 2024

- Preem förde en fortsatt dialog med politiker och andra intressenter om vikten av tydliga och förutsägbara politiska spelregler.
- Preem var aktiv i debatter om betydelsen av att upprätthålla ambitiösa klimatmål och en ändamålsenlig svensk reduktionsplikt.
- Preem säkerställde förändringsberedskap genom aktiv omvärldsbevakning av såväl politisk som regulatorisk utveckling.
- Förändrade försäljningsmönster för Preems förnybara produkter från Sverige till den nordeuropeiska marknaden, där efterfrågan växer.

Utmaning

Tekniksprång



Snabb teknikutveckling för bibehållen konkurrenskraft

Den tekniska utvecklingen går svindlande snabbt och påverkar samhälle, företag och individer i grunden. Inte minst digitaliseringen, som redan genomsyrar i stort sett alla sociala, organisatoriska och ekonomiska aktiviteter, och etableringen av ny teknik, såsom AI vars risker och möjligheter diskuteras dagligen. Alla större tekniskiften innebär utmaningar och förändringar av marknaden, där nya maktbalanser skapar vinnare och förlorare. Det företag som saknar förmåga att anpassa sig till den tekniska utvecklingen alternativt kapitalisera på nya affärsmöjligheter, förlorar sannolikt i konkurrenskraft. Beroendet av ny teknik för att kunna göra stora förflyttningar är omfattande och gäller inte minst för att realisera omställningen till en klimatneutral verksamhet.

Centralt för Preems utveckling framåt är förmågan att utveckla nya tekniker för utvinning av förnybara råvaror och produktion av förnybara bränslen. Konkurrenskraften påverkas också av hur AI, automatisering och robotik tas tillvara och implementeras i verksamheten. Ytterligare en dimension är att löpande kunna erbjuda betallösningar och digitala tjänster som matchar kundernas efterfrågan och behov.

Strategiska initiativ för att nyttja tekniska framsteg

Preems omställning till en produktion av förnybara bränslen kräver en hög innovationstakt av ny och modifierad produktions- och processteknik i syfte att öka flexibilitet i valet av råvaror. Preem automatiserar och använder bland annat maskininlärning för att effektivisera produktion, depåhantering och hantering av

komplexa råvaruflöden. Vidare finns runt ett trettiotal mjukvarurobotar implementerade med huvuduppgift att automatisera rutinmässiga arbetsuppgifter.

Strategiska samarbeten är viktiga för att säkra Preems tillgång till ny teknik och kompetens. Ett exempel är Preems och Setras samarbete i Pyrocell¹⁾ vilket lett till utveckling och industrialisering av ny teknik för omvandling av sågspån till pyrolysolja, som i sin tur kan vidareförädlas till förnybara bränslen. För att bättre kunna tillvarata rest- och avfallsprodukter som råvara i produktionen bedriver Preem även forskning och utveckling tillsammans med forskningsinstitut och universitet för att utveckla effektivare tekniker. I ett samarbete med Recharge fortsätter Preem också att etablera modern laddinfrastruktur i företagets rikstäckande stationsnät.

Aktiviteter 2024

- Preem genomförde testproduktion av förnybart drivmedel i stor skala baserad på pyrolysolja från uttjänta däck med delvis förnybar råvara.
- Preem påbörjade projekt i syfte att framtidssäkra kommunikationsinfrastrukturen för uppkoppling av sensorer och annan teknik på raffinaderierna.
- Pilottester av Preems AI-språkmodell för hantering av intern dokumentation, AI-assistent för IT-support samt sensorer för tidig upptäckt av fukt under rörisolering.
- Preem implementerade ett nytt CRM-system för digital kundbearbetning och kredithantering.

1) Pyrocell ägs gemensamt av Setra och Preem. Bolagets affärsidé är att producera bioolja från sågspån.

Utmaning

Fossilfri energi



Snabbt accelererande behov av fossilfri energi

Klimatomställningen och elektrifieringen av samhället utmanar genom att flerdubbla behovet av fossilfri energi. Fossila energikällor som kol, olja och gas behöver på kort tid ersättas av fossilfria alternativ, samtidigt som utbyggnaden av fossilfria energikällor kräver stora investeringar och dessutom tar lång tid. Den stora frågan som många företag ställer sig är om deras behov av tillräcklig mängd fossilfri energi vid rätt tidpunkt till ett konkurrenskraftigt pris kommer kunna tillgodoses. Ovissheten får till effekt att omställningen i vissa sektorer ses som högriskprojekt och ett antal exempel finns på industriella omställningsprojekt som försenats, pausats eller till och med avvecklats på grund av osäkerheter kopplade till en fossilfri energiförsörjning.

Storskalig drivmedelsproduktion är i grunden mycket energieffektiv. Preems omställning till en produktion baserad på förnybara råvaror är dock mer energikrävande än när råolja utgör råvaran. Orsaken är att förnybara råvaror kräver mer förbehandling före raffinering och att det relativa vätgasbehovet är högre när råvarorna processas i raffinaderierna. En annan utmaning för Preem är det växande energibehovet som tillkommer vid etablering av nya värdekedjor för elektrobränslen.

Strategiska initiativ för energieffektivisering och konstruktiva samarbeten

Preem arbetar strategiskt och systematiskt med energifrågan. Det sker dels operativt, exempelvis genom regelbundna uppföljningar för att identifiera möjliga energieffektiviseringar runt om i verksamheten. Dels ur ett mer långsiktigt

perspektiv då Preem upprättar åtgärds- och investeringsplaner i syfte att hantera fortsatta energieffektiviseringar parallellt med att tillgodose ett väsentligt ökat energibehov i takt med omställningen. Sannolikt kommer Preems behov av elenergi i det närmaste fördubblas under de kommande fem åren och därefter är en fortsatt ökning att vänta primärt driven av en möjlig storskalig elektrobränsleproduktion.

Strategiska samarbeten och samverkan med andra aktörer är på många sätt avgörande för att kunna möta framtida behov av fossilfri energi. Preem bedriver en löpande konstruktiv dialog med politiker, samhällsaktörer och leverantörer om hur parterna tillsammans kan påskynda och säkra tillgången. Exempelvis samarbetar Preem och Vattenfall kring hur en värdekedja kan utvecklas där havsbaserad vindkraft och förnybar vätgas kopplas samman med raffinaderiindustrin på den svenska västkusten.

Aktiviteter 2024

- Preem förde löpande dialoger med relevanta aktörer kring framtidssäkrandet av fossilfri energi och fortsatte samarbetet med Vattenfall om utvecklingen av en ny värdekedja för raffinaderierna på västkusten.
- Preem medverkade i initiativ för regional samverkan kring vätgas i Västsverige tillsammans med klimatledande processindustri, Rise, Chalmers med flera.
- Preem fortsatte utvecklingen av energieffektiva stationer, exempelvis genom effektivare ventilation, uppgraderade vitvaror och LED-belysning.

Utmaning

Råvaruförsörjning



Trygga tillgången till förnybara råvaror

Omställningen till klimatneutralitet kräver att fossil råolja ersätts med förnybara råvaror för produktion av drivmedel. Runt om i Europa och övriga världen sker nu en omfattande anpassning av raffinaderier som helt eller delvis byggs om för att kunna processa förnybara råvaror. Därtill uppförs nya anläggningar för en produktion som från start är baserad på förnybara råvaror. Utmaningarna blir framförallt tydliga i den rådande obalansen mellan en stor efterfrågan på och ett begränsat utbud av förnybara råvaror. Preems strategi ligger i att använda avfallsråvaror från andra industrier. När det gäller råvaror som inte är avfall finns ofta målkonflikter, exempelvis när det gäller att säkerställa att behovet av förnybara råvaror inte konkurrerar ut en odling som avser mat eller foder. Därtill riskerar utbudet att sjunka i takt med att jordens odlingsbara mark krymper som en effekt av klimatförändringen. Sammantaget leder detta till att den redan hårda konkurrensen om förnybara råvaror sannolikt kommer att öka ytterligare.

Strategiska initiativ som säkrar försörjningen av förnybara råvaror

Preem bedriver ett systematiskt och långsiktigt arbete med att säkra försörjningen av förnybara råvaror och etablera nya värdekedjor. I första hand söker Preem leverantörssamarbeten i närområdet men utvecklingen av globala samarbeten är nödvändig för att säkra tillräckliga mängder förnybara råvaror. Oavsett om försörjningen av råvaror är lokal eller global

behöver nya leverantörskedjor skapas. I takt med att dessa växer fram uppstår också nya hållbarhetsrisker som måste bedömas och beaktas. I syfte att motverka negativa effekter för mänskliga rättigheter och på miljön längs värdekedjan, arbetar Preem för att bygga nära samarbeten med leverantörerna och genomföra leverantörsgrensningar för att säkerställa efterlevnad av uppställda krav. Läs mer på sidan 44.

Satsningar på samarbeten, forskning och utveckling är kritiskt för att säkra tillgången på förnybara råvaror. Exempel är Preems nya forskningsprojekt med RISE och KTH för uppgradering av pyrolysolja och tester i pilotskala för potentiella nya förnybara råvaror till Preems raffinaderier.

Aktiviteter 2024

- Preems långtidsavtal med Connex gav ytterligare förstärkning till leverantörsnätverket av europeiska avfallsbaserade fetter och oljor.
- Fortsatt samarbete med Sveriges Lantbruksuniversitet kring utveckling av växten fältkrassing, vars oljehaltiga frön har potential för produktion av förnybara drivmedel.
- Preem slöt avtal med Scandinavian Enviro Systems och Antin Infrastructure Partners däckätarvinningsbolag för att säkra tillgången på däckpyrolysolja utvunnen ur uttjänta däck.
- Preem utökade inköpen av använd fritryolja genom ett nära samarbete med Sino Renewables i Kina.

Utmaning

Kompetensbehov



Hård kamp om spetskompetens

Tillgång till omfattande tekniskt kunnande tillsammans med hållbarhetskompetens, innovationsförmåga, ledarskap och självledarskap är kritiskt för att kunna realisera klimatomställningen. Utmaningen är att det i både Sverige och internationellt råder brist på flera kritiska yrkeskategorier med direkt koppling till de behov som klimatomställningen skapar. Det begränsade utbudet av rätt kompetens skapar inte bara en hård konkurrens om talanger, utan i förlängningen riskerar kompetensbristen också att hota framdriften av nödvändig teknik och därmed genomförandet av klimatomställningen i önskad takt.

Strategiska initiativ för att säkerställa framtida kompetensförsörjning

Preems omställning och framtida konkurrenskraft kräver mängder av ny kompetens. Verksamheten är kunskapsintensiv och många strategiska kompetenser är komplexa och kräver lång utbildning. Att arbeta långsiktigt med att attrahera, behålla och utveckla relevant kompetens är därmed en kritisk framgångsfaktor för Preem.

En viktig åtgärd är den årliga genomlysningen av resurs- och kompetensbehov. Syftet är att identifiera de kritiska kompetenserna som krävs för att uppnå strategi och affärs mål, kartlägga kompetensgap och utveckla handlingsplaner.

Preem arbetar aktivt för att behålla och utveckla intern kompetens och stärka medarbetarengagemang genom att prioritera säkerhet, hälsa och välbefinnande samt erbjuda en utvecklande arbetsmiljö. Ett arbete som säkert bidrog till att Preem under 2024 utsågs till ett av Sveriges främsta karriärföretag av Karriärföretagen. Därutöver genomför Preem

en rad aktiviteter i syfte att bidra till ett ökat intresse dels för företaget, dels för teknikrelaterade yrken och utbildningar med relevans för Preems verksamhet. Bland annat välkomnar Preem praoelever och erbjuder yngre studenter praktik och lärlingsplatser. Vidare erbjuder Preem via Tekniksprånget unga vuxna betald praktikplats på raffinaderier i Göteborg och Lysekil, och ingenjörstudenter att skriva sina examensarbeten med stöd av Preems medarbetare. Preem deltar frekvent på arbetsmarknadsdagar och är huvudpartner till Female Engineering Network (FEN) som verkar för jämställdhet och mångfald i näringslivet.

Aktiviteter 2024

- En intern projektgrupp har tillsatts för att under våren 2025 leverera en strukturerad och skalbar kompetensutvecklingsinsats för alla anställda inom AI och digitala verktyg.
- Genomförande av "Preems Ledardagar" med föreläsningar och interaktiva moment i syfte att utveckla förmågor med bäring på Preems ledarprofil, värderingar och omställningsresa.
- Inom ramen för Tekniksprånget fick 13 personer betald praktikplats hos Preem och sex studenter välkomnades att skriva sina examensarbeten. Därtill deltog Preem på sammanlagt elva arbetsmarknadsdagar för teknik- och ingenjörstudenter över hela landet.
- Preem lanserade en ny kampanj i sociala medier, "Mycket mer än en mack", med inriktning mot tekniker och ingenjörer.
- Inom ramen för huvudpartnerskapet för FEN genomförde Preem ett flertal events samt deltog vid Ingenjörsdagsdagen i Stockholm där 700 yrkesverksamma ingenjörer deltog.

Utmaning

Finansiering



Tillgång till kapital möjliggör omställningen

Syftet med Preems omställning är att säkra en fortsatt lönsam affärsmodell och framtida konkurrenskraft. För att lyckas krävs mycket stora investeringar vilket gör Preem beroende av kapital. Internt möjliggör en god lönsamhet att återinvesteringar kan ske. För extern finansiering är nya finansieringslösningar och nära relationer med investerare helt avgörande.

Behovet av stora framtidssatsningar underströks exempelvis i Mario Draghis rapport om EU:s framtida konkurrenskraft, där breda strategier förordas för att stärka Europas ekonomiska ställning. Att Preem, som dominerande aktör i norra Europa, lyckas med omställningen till en klimatneutral och lönsam värdekedja kan därför få en central roll i arbetet med att säkerställa en framtida europeisk konkurrenskraft.

Strategiska initiativ för att säkra Preems finansiering och lönsamhet

Preems målsättning är att samtliga lönsamhetsinvesteringar ska riktas mot projekt som syftar till att öka den förnybara produktionen och utvecklingen av en klimatneutral värdekedja.

Som en följd av den geopolitiska och makroekonomiska osäkerheten i omvärlden försämrades Preems lönsamhet under 2024, jämfört med rekordåren 2022 och 2023. För att säkra behovet av extern finansiering arbetar Preem för att utveckla långsiktiga relationer med olika finansiärer och med initiativ likt etableringen av ett grönt finansieringsramverk enligt standarden för gröna obligationer. Ramverket användes 2022 för att ställa ut en grön obligation genom Preem Holding AB. På EU-nivå skärps nu regleringen och nya direktiv antas för att i större utsträckning styra kapital mot

EU:s gröna tillväxtstrategi, vilket i sin tur kan ge ökade möjligheter till extern finansiering av projekt som bidrar till omställningen. Läs mer om Preems finansieringslösningar på sidan 28.

Aktiviteter 2024

- Preems lönsamhet fortsatte att bidra till omställningen och det operativa resultatet utgjorde under året 2 151 miljoner SEK.
- Preem investerade 2 803 miljoner SEK i förnybar produktion, framförallt i ombyggnationen av Synsat-anläggningen respektive förstudier för ombyggnation av ICR-anläggningen i Lysekil. Detta utgör 75 procent av CAPEX 2024.
- Preem beviljades finansiering på 241 miljoner EUR, motsvarande 2 800 miljoner SEK, från AB Svensk Exportkredit och Crédit Agricole Corporate & Investment Bank. Ett lån som omfattas av Riksgäldens kreditgarantiprogram för gröna investeringar och som är en delfinansiering av en större ombyggnation av ICR-anläggningen vid raffinaderiet i Lysekil. Detta är den andra gröna kreditgarantin som Riksgälden ställer ut till Preem inom detta program, där det första lånet delfinansierade ombyggnationen av Synsat-anläggningen i Lysekil som Preem färdigställde 2024.
- Preem beviljades totalt 173 miljoner kronor i stöd inom ramen för klimatklivet för byggnation av laddinfrastruktur inom stationsnätet.
- Fortsatt arbete inom ramen för Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och EU:s Taxonomiförordning, för ökad transparens kring Preems konkreta omställningsplaner, hållbarhetsarbete och målsättning.



Hållbarhets- ramverket

Väsentlighetsanalys	25
Preems hållbarhetsramverk	27
Hållbar ekonomi	28
Klimat	32
Miljö	39
Hållbara värdekedjor	44
Hållbart erbjudande	50
Människa och säkerhet	55
Ansvarsfull aktör	61



Väsentlighetsanalys

Analys och dialog som identifierar Preems väsentliga hållbarhetsaspekter

Väsentlighetsanalysen hjälper Preem att definiera företagets viktigaste hållbarhetsfrågor och ligger till grund för prioriteringar i det löpande hållbarhetsarbetet. Analysen utgör ett viktigt underlag i strategiarbetet, där hållbara strategier skapar långsiktig konkurrenskraft och säkerställer att Preem tar ansvar för verksamhetens påverkan längs värdekedjan och på samtliga intressentgrupper. Väsentlighetsanalysen avgör även vilka frågor som ges mest utrymme i hållbarhetsrapporteringen.

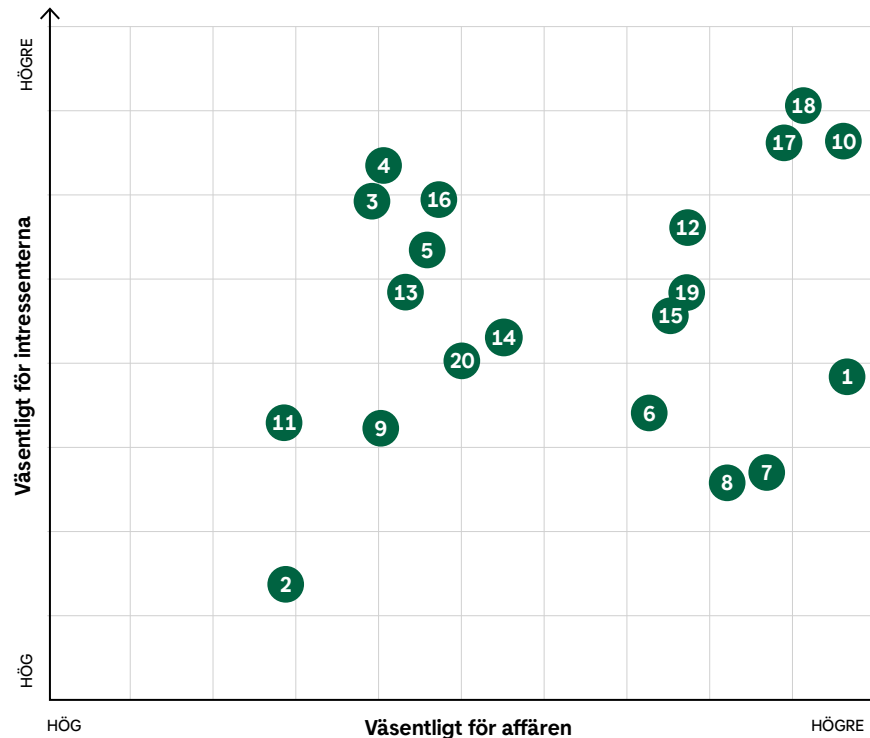
Metod för väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen tar sitt avstamp i en bruttolista med aspekter baserade på regelverk och globala målsättningar som exempelvis FN:s globala hållbarhetsmål och Parisavtalet. Dessutom används riktmärken och rapporteringsstandarder som Global Reporting Initiative (GRI), Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) och Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) som utgångspunkter för analysen liksom branschspecifika fokusområden. Centralt är också input från de intressentdialoger som Preem genomför löpande tillsammans med mer riktade insatser som intervjuer eller enkätfrågor. Sammantaget inkluderar Preems årliga uppdatering av väsentlighetsanalysen följande delar:

- En påverkansanalys för att avgöra verksamhetens påverkan på miljö, människa och samhälle.
- En intressentanalys för att inkludera intressenternas värderingar och förväntningar på Preem.
- En affärsanalys för att definiera det som är strategiskt viktigt för Preems affär.

Resultatet av väsentlighetsanalysen är tydligt kopplat till Preems strategi och ger viktig input till strategiprocessen. På samma sätt är arbetet med strategin viktig för att bättre förstå kopplingen mellan hållbarhetsfrågor och affär. Detta kan således beskrivas som en iterativ process.

Preems väsentliga hållbarhetsfrågor



Hållbar ekonomi

- 1 Hållbar lönsamhet och värdeskapande

Ansvarsfull aktör

- 2 Aktör i lokala samhället
- 3 Affäretik
- 4 Produktansvar
- 5 Energisäkerhet på lokala marknader
- 6 Kommunikation och samhällspåverkan

Människa och säkerhet

- 7 Hälsa och säkerhet
- 8 Medarbetares välbefinnande och utveckling
- 9 Kemikaliehantering

Hållbart erbjudande

- 10 Förnybara bränslen
- 11 Hållbart sortiment

Hållbara värdekedjor

- 12 Miljö och social påverkan i leverantörskedjan

Miljö

- 13 Utsläpp till luft, mark och vatten
- 14 Resursanvändning
- 15 Energianvändning
- 16 Biologisk mångfald

Klimat

- 17 Klimatpåverkan i användarfasen
- 18 Klimatpåverkan i verksamheten
- 19 Klimatpåverkan i anskaffningsfasen
- 20 Klimatanpassning

Väsentlighetsanalys

2024 gjorde inte Preem någon årlig uppdatering av väsentlighetsanalysen utan den tidigare väsentlighetsanalysen utgör grunden för 2024 års hållbarhetsrapport. Istället genomförde Preem en dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med EU:s Corporate Sustainable Reporting Directive (CSRD). Preem avser att upprätta en hållbarhetsrapport baserad på utfallet av den dubbla väsentlighetsbedömningen i den första CSRD-anpassade rapporten, i enlighet med direktivets format och tidsramar.

Hållbarhetsfrågor med ökad relevans

Baserat på den löpande dialogen under året med intressenter och interna experter gjorde Preem bedömningen att några frågor fått ökad relevans och därmed bör få ökad synlighet i Preems rapportering redan för 2024. Att minska klimatpåverkan är fortsatt kritiskt, där Preem har en viktig roll att spela genom att realisera omställningen och infria de högt ställda förväntningarna på företaget. I takt med att allt fler klimatrelaterade fysiska risker blir uppenbara bedömdes också klimatanpassning som en alltmer väsentlig och tillkom därför som en väsentlig fråga för Preem i årets rapportering. Det oroliga omvärldsläget ger ett fortsatt stort fokus på energisäkerheten i Sverige. Preem ser också ett växande intresse för en ökad transparens kring ursprunget av både fossila och förnybara råvaror. I den kontexten blir frågor som affärsetik, miljö och social påverkan i leverantörsledet alltmer väsentliga för Preem som företag framöver. För Preem är det också viktigt att noga bevaka konsekvenserna av regeringens tidigare beslut om sänkta krav inom reduktionsplikten respektive det nya förslaget som lades under 2024 – en mindre höjning av reduktionsplikten med skattesänkningar på drivmedel som kompensation – vilket gör framtiden svårnavigerad. Konsekvenserna för Preem så här långt är en minskad svensk efterfrågan på förnybara drivmedel vilket i sin tur lett till en ökad internationell närvaro och större komplexitet i värdekedjan. Väsentlighetsanalysen och de hållbarhetsfrågor som är väsentliga för Preem i sin helhet illustreras i figuren "Preems väsentliga hållbarhetsfrågor" på föregående sida.

Preem ser positivt på att EU:s gröna giv får fortsatt stort fokus, där en rad politiska initiativ som exempelvis hållbarhets-

rapportering enligt CSRD och direktivet om tillbörlig aktsamhet (CSDDD) längs värdekedjan får en direkt påverkan på företaget. Under 2024 arbetade Preem intensivt med att implementera CSRD med tillhörande rapporteringsstandarder, bland annat genomfördes intern utbildning och vägledning om det nya direktivet och dess betydelse för Preem. Baserat på resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen genomfördes en nuläges- och gapanalys, vilket involverade stora delar av företaget. Arbetet resulterade i att ett antal kritiska gap kunde stängas under året. En plan finns på plats för att utveckla en hållbarhetsrapportering för i enlighet med de utökade krav som följer av implementeringen av CSRD med tillhörande rapporteringsstandarder i Årsredovisningslagen (ÅRL).

Preems nio intressentgrupper

Att bättre förstå Preems intressenters förväntningar och krav inom hållbarhetsområdet är grundläggande för att utveckla verksamheten i önskad riktning. Preem har identifierat nio intressentgrupper som på olika sätt är viktiga för företagets verksamhet och för de prioriteringar som görs. Företaget har ett systematiskt arbetssätt för att fånga intressenternas syn på verksamheten. Frekvensen och sättet som Preem interagerar med intressenterna skiljer sig åt, men gemensamt är regelbundna och löpande dialoger under hela året. Mer omfattande datainhämtning från Preems intressenter sker primärt med hjälp av enkätundersökningar.

Preems intressentgrupper

Stat och myndigheter

Sätter spelregler för marknad och prisnivåer. *Stat och myndigheter samt politiker och lagstiftare.*

Medarbetare

Möjliggör konkurrenskraft. *Medarbetare, ledning, fackliga organisationer.*

Finansiärer/banker

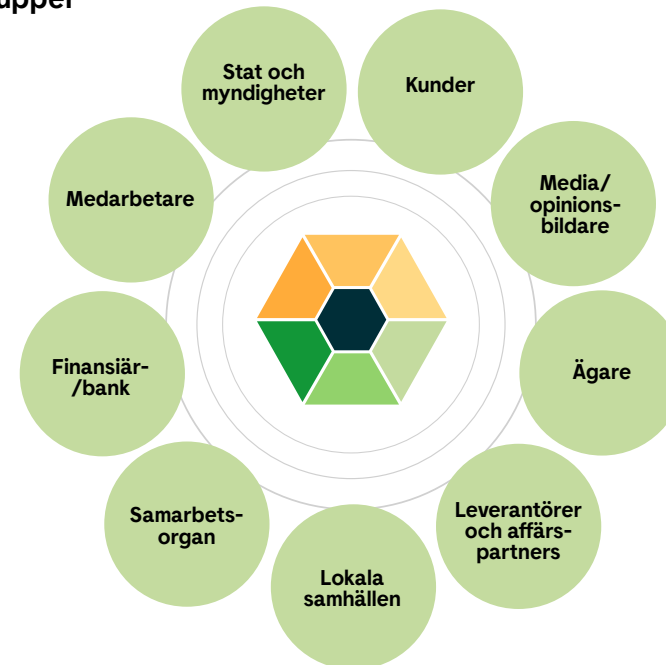
Finansierar nödvändiga investeringar.

Samarbetsorgan

Skapar morgondagens marknad tillsammans med Preem. *Universitet och institut, intresseorganisationer, jord- och skogsbruksaktörer.*

Lokala samhällen

Möjliggör "license to operate". *Lysekil och andra lokalsamhällen.*



Kunder

Tar köpbeslut om produkter. *Privatkund, konsument samt B2B (återförsäljare, transport, export, industri etc).*

Media/opinionsbildare

Påverkar kunder, myndigheter och andra intressenter. *Media, NGO:s och miljöorganisationer.*

Ägare

Styr verksamhet och finansierar.

Leverantörer och affärspartners

Ger tillgång till råmaterial och expertis. *Leverantörer, franchisetagare och affärspartners.*

Preems hållbarhetsramverk

Hållbarhetsramverk för styrning och kommunikation

De hållbarhetsfrågor som definieras som väsentliga för Preem sammanfattas i sju fokusområden. Tillsammans bildar dessa fokusområden Preems hållbarhetsramverk som utgör ett viktigt stöd i styrningen och arbetet med att realisera omställningen, samt nå den långsiktiga målsättningen om en klimatneutral och lönsam värdekedja till 2035.

Hållbarhetsramverket omfattar sju fokusområden med påverkan på Preems värdekedja och av betydelse för Preems intressenter och verksamheten i stort: Hållbar ekonomi, Klimat, Miljö, Hållbara värdekedjor, Hållbart erbjudande, Människa och säkerhet samt Ansvarsfull aktör. Fokusområdet Hållbar ekonomi utgör ett fundament för de övriga områdena och skapar därmed förutsättningar för ett långsiktigt hållbart företagande.

Inom ramverket beskrivs påverkan, risker, möjligheter, framsteg och mål inom respektive fokusområde samt områdenas underliggande hållbarhetsfrågor. De sju fokusområdena, samt arbetet som Preem bedriver inom respektive område, beskrivs mer i detalj på följande sidor. För mer information om Preems styrmodell för hållbarhet se sidorna 67–69.

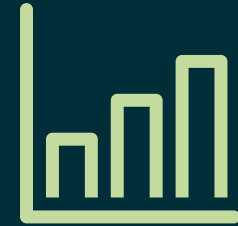


Preems fokusområden och de viktigaste hållbarhetsfrågorna

	Sidan
Hållbar ekonomi	28
Hållbar lönsamhet och värdeskapande	
Klimat	32
Klimatpåverkan i anskaffningsfasen	
Klimatpåverkan i verksamheten	
Klimatpåverkan i användarfasen	
Klimatanpassning	
Miljö	39
Utsläpp till luft, mark och vatten	
Resursanvändning	
Energianvändning	
Biologisk mångfald	
Hållbara värdekedjor	44
Miljö och social påverkan i leverantörskedjan	
Hållbart erbjudande	50
Förnybara bränslen	
Hållbart sortiment	
Människa och säkerhet	55
Hälsa och säkerhet	
Medarbetares välbefinnande och utveckling	
Kemikaliehantering	
Ansvarsfull aktör	61
Aktör i lokala samhället	
Affärsetik	
Produktansvar	
Energisäkerhet på lokala marknader	
Kommunikation och samhällspåverkan	



Fokusområde: **Hållbar ekonomi**



Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Hållbar lönsamhet och värdeskapande

Utveckling 2024

- Årets operativa resultat uppgick till 2 151 miljoner SEK.
- Preem investerade 2 803 miljoner SEK i förnybar produktion och minskad klimatpåverkan, totalt 75 procent av CAPEX.
- Preem beviljades finansiering på 241 miljoner EUR, motsvarande cirka 2 800 miljoner SEK, från AB Svensk Exportkredit och Crédit Agricole Corporate & Investment Bank. Ett lån som omfattas av Riksgäldens kreditgaranti-program för gröna investeringar och som är en delfinansiering av en större ombyggnation av ICR-anläggningen vid raffinaderiet i Lysekil.

Fokusområde: Hållbar ekonomi

Ekonomisk stabilitet lägger grunden

En stabil ekonomisk ställning med god lönsamhet, kombinerat med god tillgång till extern finansiering, utgör förutsättningen för Preems omställning av verksamheten. Det säkerställer även att Preem parallellt kan leverera de högklassiga produkter och tjänster som dagens samhälle behöver.



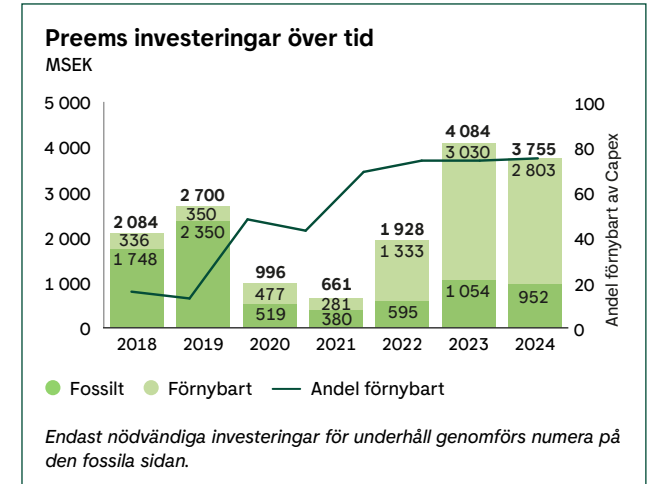
Precis som Mario Draghi betonar i rapporten "The Future of European Competitiveness – A Competitiveness Strategy for Europe" ¹⁾, är omställningen till en hållbar ekonomi med minskat beroende av fossila bränslen avgörande för EU:s framtida konkurrenskraft. Preems omställningsresa har därmed en viktig roll att spela både i en större europeisk kontext och för företagets egen framtida lönsamhet och konkurrenskraft. För att Preem ska kunna realisera omställningen av verksamheten krävs dock omfattande investeringar. Grundläggande är en god och stabil lönsamhet, vilket bidrar till att finansiella medel kan allokeras till investeringar. Därutöver är goda relationer med finansieringsinstitut och andra investerare kritiskt, vilket i sin tur bidrar till att säkra viktig extern finansiering.

Ekonomisk styrning för en lönsam omställning

Preems styrelse ansvarar för att förvalta företagets kapital på ett sätt som genererar bästa möjliga avkastning, samt för att fortlöpande bedöma företagets ekonomiska situation. Målsättningen om en klimatneutral värdekedja 2035 ligger fast och beräknas säkra en fortsatt lönsam affärsmodell och framtida konkurrenskraft. Preems VD leder och hanterar den löpande förvaltningen. Som stöd har VD en ekonomi- och finansfunktion som utformar och följer upp den finansiella och ekonomiska styrningen. Preems ramverk för internkontroll avseende finansiell rapportering syftar till att ge en rimlig försäkran om att Preems mål uppnås vad gäller tillförlitlig finansiell rapportering och skydd av företagets tillgångar, läs mer på sidan 67. Verksamhetens långsiktiga finansiella mål fastställer Preem i samband den årliga översynen av den strategiska planen för omställningen. Därefter sker ett arbete med att bryta ner målen till mer kortsiktiga finansiella mål i en affärsplan, vilka Preem sedan konkretiserar i en budget för varje affärsområde och koncernfunktion.

1) Rapporten publicerades den 9 september 2024.

Fokusområde: Hållbar ekonomi



Den kontinuerliga uppföljningen av ett antal nyckeltal är centralt för att tillse att verksamheten är fortsatt ekonomisk stabil och lönsam och levererar enligt målsättning.

- ROCE (avkastning på arbetande kapital) används för att mäta lönsamhet. Preems mål är att över tid ha en avkastning på det arbetande kapitalet om 15 procent.
- Soliditet visar ett företags långsiktiga betalningsförmåga och finansiella styrka. Preems mål är att över tid ha en soliditet över 30 procent.
- Ett centralt mål för Preems omställning är att 100 procent av lönsamhetsinvesteringarna i produktionsanläggningar och tillhörande logistikkedjor ska bidra till att öka och hantera

den förnybara produktionen, samt till projekt som minskar klimatpåverkan. För den fossila produktionen genomför Preem endast investeringar som är nödvändiga för underhåll.

Mer om Preems strategiska initiativ för att säkra finansiering av omställningen finns på sidan 23.

Huvudsakliga initiativ för finansiering och investeringar under året

Preem beviljades finansiering på 241 miljoner EUR, motsvarande cirka 2 800 miljoner SEK, från AB Svensk Exportkredit och Crédit Agricole Corporate & Investment Bank, ett lån

som omfattas av Riksgäldens kreditgarantiprogram för gröna investeringar. Denna finansiering är avsedd som delfinansiering av en större ombyggnation av ICR-anläggningen vid raffinaderiet i Lysekil, när projektet startar. Efter ombyggnad kommer anläggningen kunna producera såväl förnybar diesel (HVO100) som förnybart flygbränsle (SAF). Detta är den andra kreditgarantin som Riksgälden ställer ut kopplad till Preems omställningsprojekt, där det första lånet från AB Svensk Exportkredit delfinansierade ombyggnationen av Synsat-anläggningen i Lysekil som färdigställdes under 2024. Preems långsiktiga investeringslån i slutet av 2024 utgjordes av dessa två lån från AB Svensk Exportkredit (SEK).

Fokusområde: Hållbar ekonomi

Totalt investerade Preem 2 803 miljoner SEK i hantering och produktion av förnybara bränslen samt i andra klimatreducerande åtgärder. Exempelvis:

- Ombyggnation av Synsat-anläggningen i Lysekil för att väsentligt utöka produktionskapaciteten av förnybara drivmedel.
- Ombyggnation och färdigställande av två enheter i Lysekil och en enhet i Göteborg för produktion av drivmedel med en andel förnybart, så kallad samprocessning.
- Förberedande studie för att bygga om ICR-anläggningen i Lysekil för att möjliggöra användning av en större andel förnybara råvaror och tillverka helt förnybar diesel och flygbränsle, läs mer på sidan 35.
- Vidareutveckling av laddstationer, där Preem och Recharge finansierar hälften var. I samarbete med Recharge öppnade Preem även upp för laddning för tung trafik.
- Fortsatt ombyggnation av depåer i Helsingborg och Norrköping för hantering av de förnybara råvaror som används i produktionen.
- Nybyggda alternativt uppgraderade "Gör det själv"-tvättar i syfte att reducera riskerna med kemikalieutsläpp via avlopp.

Preem allokerade samtliga medel inom den gröna obligationen till hållbara omställningsprojekt, som är definierade enligt finansieringsramverket som togs fram 2022 i enlighet med principerna för gröna obligationer (Green Bond Principles, GBP).

Inom investeringar för underhåll av den fossila produktionen gjorde Preem en investering på 163 miljoner SEK för installering av nytt stofffilter vid en av anläggningarna i Lysekil. Projektet, som Preem inledde under 2024 med markförberedande arbete, beräknas vara i drift i slutet av 2025 och då kunna bidra till en väsentlig reduktion av stoftutsläpp. Mer information finns på sidan 42.

Utfall 2024

- Året präglades av geopolitiska och makroekonomiska osäkerheter och av utmanande marknadsförhållanden, vilket bidrog till att Preems omsättning minskade till 130 765 miljoner SEK, jämfört med 137 711 miljoner SEK 2023.
- Det operativa resultatet minskade till 2 151 miljoner SEK, jämfört med 7 908 miljoner SEK 2023.
- Preems nettoskuld minskade till 0,05, från minus 0,05 år 2023, vilket resulterade i en soliditet på 57 procent. Soliditetmålet uppnåddes därmed.
- ROCE uppgick till 7,3 procent, vilket betydde att målet om över 15 procent för ROCE inte uppfylldes.
- Årets lönsamhet bidrar fortsatt till Preems omställning och underlättar företagets tillväxtstrategi som bland annat återspeglas i investeringarna i projekt för ökade förnybara volymer. De uppgick till cirka 75 procent av de totala investeringarna eller nästan 100 procent av CAPEX-kategorin "lönsamhetsinvesteringar". Totalt investerade Preem 2 803 miljoner SEK för ökad förnybar produktion och i förlängningen en minskad klimatpåverkan.

Hållbar lönsamhet – nyckeltal	2024	2023	2022
Justerat EBITDA ¹⁾ , MSEK	4 524	12 454	15 343
Avkastning på arbetande kapital (ROCE) ²⁾ , %	7	27	48
Soliditet, %	57	58	46
Investeringar för minskad klimatpåverkan (CAPEX) ³⁾ , MSEK	2 803	3 030	1 333
Investeringar för minskad klimatpåverkan (CAPEX) ³⁾ , i procent av totala CAPEX	75	75	72

- 1) EBITDA justerad för prisvinster/förluster på varulager, valutakurseffekter vid omräkning, nettoresultat från derivat värderade till verkligt värde.
- 2) Return on capital employed, avkastning på arbetande kapital, mäter hur effektivt ett företag använder sitt kapital.
- 3) Alla investeringar som skapar förutsättningar för förnybar produktion och koldioxidreduktion.

Som ett led i Preems anpassning till CSRD har tidigare redovisning av "Skapat och fördelat ekonomiskt värde" inspirerat av GRI Standards tagits bort.

Se hållbarhetsnoterna på sidan 79 för mer detaljer.

Framåtblick: planerade aktiviteter 2025

- Preem planerar att investera 2,5 miljarder SEK i hantering och produktion av förnybara drivmedel, främst med fokus på ombyggnadsprojekten för förnybart drivmedel i form av HCU- och ICR-projekten.
- Implementering av och rapportering i enlighet med CSRD och EU:s Taxonomiförordning kommer vara ett utmanande och resurskrävande arbete kommande år. Samtidigt kommer en mer transparent och jämförbar hållbarhetsrapportering bidra till att underlätta styrningen av kapitalflöden till investeringar som stödjer övergången till en hållbar ekonomi. En utveckling som skapar goda förutsättningar för Preem att attrahera extern finansiering med målet att realisera en hållbar omställning av verksamheten med god bibehållen lönsamhet.

Fokusområde: **Klimat**



Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Klimatpåverkan i anskaffningsfasen
- Klimatpåverkan i användarfasen
- Klimatpåverkan i verksamheten
- Klimatanpassning

Utveckling 2024

- Preems totala växthusgasutsläpp har minskat något mellan 2023 och 2024. Primära orsaken till det här är en minskad försäljning av fossila bränslen.
- Utsläppen från landtransporten minskade med ungefär 3,6 kton jämfört med förra året på grund av övergången till förnybara drivmedel.
- Preem färdigställde ombyggnationen av Synsat-anläggningen i Lysekil vilket nu möjliggör en produktionskapacitet av förnybart med upp till 40 procent av anläggningens totala produktion.

Fokusområde: Klimat

Insatser som accelererar omställningstakten

Som Sveriges största drivmedelsproducent har Preem ett omfattande ansvar för att reducera verksamhetens klimatpåverkan och att genomföra omställningen till en produktion som bygger på förnybara bränslen. Målet är tydligt, Preem ska nå en klimatneutral värdekedja år 2035.

Produktion och förbränning av fossila bränslen, i industriprocesser och för el, värme och transporter, svarar för det absolut största bidraget till klimatförändringarna. Den globala temperaturhöjningen går snabbare nära polerna och riskerna för Sverige och norra Europa att drabbas av olika former av extremväder som orsakar översvämningar, torka, värmeböljor och skogsbränder är omfattande. Det är med andra ord nödvändigt att begränsa påverkan så att klimatförändringen kan stabiliseras på en nivå så att ekosystem, biologisk mångfald och samhällets försörjningsmöjligheter inte äventyras.

Preems verksamhet är väsentlig i sammanhanget då mängden utsläpp längs värdekedjan, framförallt i användningen av det sålda bränslet, motsvarar mer eller mindre lika mycket som Sveriges territoriella utsläpp per år. Det gör arbetet med att minska verksamhetens klimatpåverkan till Preems absolut viktigaste hållbarhetsfråga. Genom att bygga upp en produktion av förnybara bränslen samtidigt som den fossila produktionen reduceras, har Preem siktet inställt på att ställa om verksamheten och affären i grunden. Det ger Preem en central roll i arbetet med att realisera de största utsläppsminskningarna hittills i Sverige, samtidigt som företaget fortsatt kan säkra en inhemsk försörjning av drivmedel, värme och energi, och därmed upprätthållandet av kritiska samhällsfunktioner.

Parallellt kartlägger och bedömer Preem klimatrelaterade fysiska risker och beroenden för att anpassa viktiga tillgångar i form av anläggningar och försörjningskedjor på kort, medel och lång sikt till ett förändrat klimat.

Mål som sätter riktningen för arbetet

Preems styrelse fastställer klimatmål och strategier för begränsning av klimatpåverkan. VD är ansvarig för implementeringen i Preems verksamhetsstyrning och dagliga arbete. För att följa upp att en framdrift i klimatarbetet sker, håller hållbarhetsansvariga och delar av koncernledningen kvartalsvisa avstämningar där såväl styrning som utfall för arbetet behandlas. Läs mer på sidan 68.

Med en omställningsresa mot en storskalig förnybar produktion och en klimatneutral värdekedja år 2035 har Preem högt ställda klimatambitioner. Reduktionsmålen är satta i den takt som krävs för att nå Parisavtalets 1,5 graders mål och hela värdekedjan inkluderas – från utvinning av råvaror till produktion, distribution och slutligen användning av de sålda produkterna. Genom att säkra tillgången till förnybara råvaror för att möjliggöra en förnybar produktion lämnar Preem ett viktigt bidrag för att möjliggöra Sveriges mål om reduktion av växthusgaser från inrikes transporter. Det nationella målet är att minska utsläppen med minst 70 procent till 2030 jämfört med 2010 års nivåer.

För att säkerställa att Preems omställningsresa håller takten har företaget definierat två delmål, som är integrerade i företagets strategi:

- Minska Preems direkta växthusgasutsläpp med 50 procent till 2030 (scope 1).
- Minska växthusgasutsläpp i hela Preems värdekedja med 30 procent till 2030 (scope 1–3).



Fokusområde: Klimat

Delmålen identifierar var i verksamheten förändringar måste ske och ger viktigt stöd för verksamhetsstyrningen. Delmålet för minskningen av Preems direkta växthusgasutsläpp är högre satt eftersom det omfattar företagets egen verksamhet där störst råddighet finns vad gäller kontroll, översikt och inflytande över utsläppen. Delmålet för scope 3 är lägre satt men utmanar genom att stå för majoriteten av verksamhetens totala växthusgasutsläpp, som genereras uppströms och nedströms längs värdekedjan.

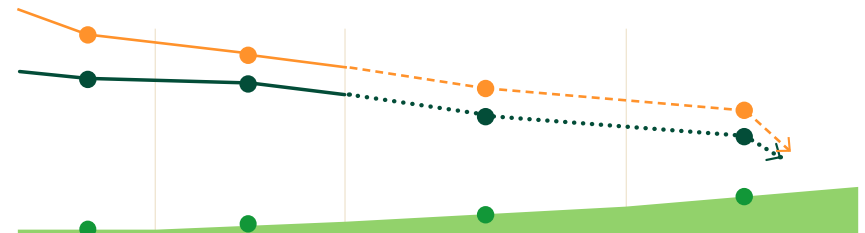
Transitionsplan med etappvisa utsläppsminskningar

Utsläppsminskningen som Preem avser att uppnå kommer inte vara linjär, utan takten är beroende av tekniskiften, beslut om ombyggnationer och samhällets behov. Omställningen påverkas också av takten i tillståndsprocesser, möjlighet till finansiering och politiska beslut, vilka är nödvändiga för att Preem ska kunna fatta de investeringsbeslut som krävs för att hålla ett högt arbetstempo och framdrift i projekten.

För att säkerställa utsläppsminskningar finns en konkret handlingsplan framtagen i form av en transitionsplan för produktionsomställningen. Denna är uppdelad i fyra faser, vilka sträcker sig mellan 2018 (basår) och 2035 (målår). I illustrationen till höger har produktion och utsläpp baserats på ett genomsnitt av åren för faserna. Genomsnitt används för att jämföra utsläpp mellan åren som uppstår i samband med revisionsstopp. De 1,5 Mton CO₂e utsläpp som prognostiseras vara kvar 2035 är primärt från den förnybara råvaruutvinningen. Prognosen baseras på konservativa antaganden.

Preems definition av klimatneutralitet har sin utgångspunkt i Science Based Targets Net-Zero standard och innebär en reduktion av minst 90 procent av utsläppen i hela värdekedjan från basåret 2018 till målåret 2035. De resterande utsläpp som inte går att reducera eller eliminera ska kompenseras för genom olika projekt, där carbon capture and storage (CCS) är ett exempel.

Preems transitionsplan för produktionsomställningen



	✓ FAS 1 2018–2020	✓ FAS 2 2021–2024	FAS 3 2025–2030	Prognos 2030	FAS 4 2031–2035	Prognos 2035
Preems klimatmål						
Scope 1–3				<42 Mton -30%*		<6 Mton -90%*
Scope 1				≤1 Mton -50%*		≤0 Mton -100%*

Transition för att nå klimatmålen	Enhet	Basår 2018	Genomsnitt/fas	Genomsnitt/fas	Prognos Genomsnitt/fas	Prognos 2030	Prognos Genomsnitt/fas	Prognos 2035
● Växthusgasutsläpp								
Scope 1–3	Kton CO ₂ e	60 231	53 382	51 684**	39 000	35 600	33 000	1 500
Scope 1	Kton CO ₂ e	2 305	1 931	2 057	1 600	1 100	1 000	N/A
● Fossil produktion	000 m ³	18 693	17 399	16 851	13 200	11 900	10 900	N/A
● Biobaserad produktion och elektrobränslen	000 m ³	210	210	354	2 200	2 400	4 200	5 000
Förnybara produkter till:								
Nyckelprojekt								
Omställningsprojekten beskrivs i mer detalj på nästa sida.		<ul style="list-style-type: none"> GHT (Göteborg) Synsat låg (Lysekil) 	<ul style="list-style-type: none"> FCC låg (Lysekil) ICR/MHC låg (Lysekil) Synsat låg (Göteborg) Synsat (Lysekil) 	<ul style="list-style-type: none"> ICR (Lysekil) Biogas, CCS (Lysekil) HCU (Lysekil) 	<ul style="list-style-type: none"> HVO (Göteborg) CCS (Göteborg) MHC/FCC (Lysekil) e-bränslen fossil exit 			

- CO₂e-utsläpp i genomsnitt för respektive fas.
- Estimerad produktion av fossil råolja i genomsnitt för respektive fas.
- Estimerad biobaserad produktion och elektrobränslen i genomsnitt för respektive fas.

*) CO₂e i jämförelse med basåret 2018.

**) På grund av en förändrad avtalsstruktur gällande depåsamarbeten mellan branschaktörer har en omräkning av utsläpp både uppströms och nedströms blivit nödvändig. Översynen gäller åren 2022, 2023 och 2024. De nya förutsättningarna kan också potentiellt påverka beräkningar för tidigare år (2018–2021). Målet är att undersöka detta under 2025. Detta innebär att resultaten av prognoserna också kommer att behöva granskas och revideras i efterföljande rapporter.

Nyckelprojekt för produktionsomställningen

För att utöka produktionskapaciteten av förnybara bränslen i enlighet med planen finns för varje fas ett antal ombyggnads- och nybyggnadsprojekt av raffinaderierna – några har avslutats och ett antal är påbörjade alternativt planerade. I takt med ombyggnationen av raffinaderierna för produktion av förnybara bränslen, fasas den fossila produktionskapaciteten ut. Från fas tre, 2025–2030, utgör även koldioxidinfångning en förutsättning för reduceringen av växthusgasutsläpp i scope 1. Preem planerar också att utveckla produktportföljen genom att inkludera förnybara bränslen för flyg och sjöfart.

Nyckelprojekt

FAS 1 2018–2020	FAS 2 2021–2024	FAS 3 2025–2030	FAS 4 2031–2035
<p>GHT (Göteborg) – Ombyggnation av den förnybara anläggningen GHT (Green Hydro Treater) vid raffinaderiet i Göteborg. Utökar anläggningens förnybara produktionskapacitet till 320 000 kubikmeter per år. Färdig år 2020.</p> <p>Synsat låg (Lysekil) – Anpassning av Synsat-anläggningen i Lysekil för låginblandning (max fem procent) av förnybara råvaror. Utökar den årliga förnybara produktionskapaciteten med 50 000 kubikmeter. Färdig år 2020.</p>	<p>FCC låg (Lysekil) – Ombyggnation av FCC-anläggningen (Fluidized Catalytic Cracker) i Lysekil i syfte att möjliggöra låginblandning (max fem procent) av förnybara råvaror och utöka den årliga förnybara produktionskapaciteten med 25 000 kubikmeter. Färdig år 2022.</p> <p>ICR/MHC låg (Lysekil) – Ombyggnation som möjliggör låginblandning (max fem procent förnybara råvaror) i ICR-anläggningen (IsoCracker) och MHC-anläggningen (Mild Hydrocracker), båda i Lysekil. Utökar den årliga förnybara produktionskapaciteten med 100 000 kubikmeter. Färdig år 2023.</p> <p>Synsat låg (Göteborg) – Anpassning av Synsat-anläggningen i Göteborg för låginblandning (max fem procent) av förnybara råvaror. Utökar den årliga förnybara produktionskapaciteten med 50 000 kubikmeter. Färdig år 2023.</p> <p>Synsat (Lysekil) – Ombyggnation av Synsat-anläggningen i Lysekil som möjliggör storskalig produktion av flytande drivmedel med upp till 40 procent förnybar inblandning. Utökar den årliga förnybara produktionskapaciteten med 900 000 kubikmeter. Färdigbyggd 2024 men fullskalig produktion väntas först under 2025.</p>	<p>HCU (Lysekil) – Byggnation av ny förbehandlingsanläggning som möjliggör för raffinaderiet i Lysekil att hantera förnybara råvaror av lägre kvalitet. Investeringsbeslut taget 2024, med mål om färdigställande senast år 2027.</p> <p>ICR (Lysekil) – Storskalig omställning av ICR-anläggningen (IsoCracker) i Lysekil. Utökar Preems produktionskapacitet av helt förnybara drivmedel som HVO100 och SAF (Sustainable Aviation Fuels) med 600 000 kubikmeter vardera. Investeringsbeslut planeras till år 2025.</p> <p>Biogas – Nyttiggörande av raffinaderiinterna förnybara gaser till produktion av koldioxidsnål vätgas som i sin tur används i produktionen av förnybara drivmedel. Denna aktivitet är viktig för minskningen av de direkta utsläppen från raffinaderierna (scope 1). Biogasinitiativet innebär också etablering av affärs- och systemförutsättningar för att köpa biogas i befintlig infrastruktur.</p> <p>CCS (Lysekil) – Etablering av anläggning för koldioxidinfångning i Lysekil (Carbon Capture and Storage). Ger en kapacitet att minska de direkta klimatutsläppen med 600 000 ton.</p>	<p>HVO (Göteborg) – Nybyggnation av en så kallad Green Feed Unit i Göteborg i syfte att utöka Preems produktionskapacitet av HVO100 och SAF (Sustainable Aviation Fuel) med totalt en miljon kubikmeter. Planeras att stå färdig mellan år 2030–2035.</p> <p>CCS (Göteborg) – Etablering av anläggning för koldioxidinfångning i Göteborg. Ger en kapacitet att minska de direkta klimatutsläppen med 300 000 ton.</p> <p>MHC/FCC (Lysekil) – Konvertering av MHC- (Mild HydroCracker) och FCC anläggningarna i Lysekil, från fossil till förnybar produktion. Planeras att stå färdig mellan år 2030–2035.</p> <p>E-bränslen – Storskalig produktion av elektrobränslen (e-bränslen) för tung trafik på väg, till sjöss och i luften. Planeras att vara i produktion i ett första steg 2032 och ett andra steg 2035.</p> <p>Fossil exit – Ombyggnation av Preems uppgraderingsanläggningar innebär att utrymmet för fossila drivmedel minskar till så låga nivåer att inköpen av fossil råolja upphör i utbyte mot förnybara råvaror.</p>

Fokusområde: Klimat

Aktiviteter med fokus på att minska utsläppen längs värdekedjan

Preems verksamhet ger upphov till både direkta och indirekta växthusgasutsläpp. De direkta utsläppen, scope 1, kommer från produktionen vid Preems två raffinaderier, driften av depåer och drivmedelsstationer i företagets regi. De indirekta utsläppen kommer delvis från inköpt el och fjärrvärme, scope 2, delvis från exempelvis utvinning av råvaror, transport, användning av bränslen samt tjänsteresor, scope 3.

Uppströms:

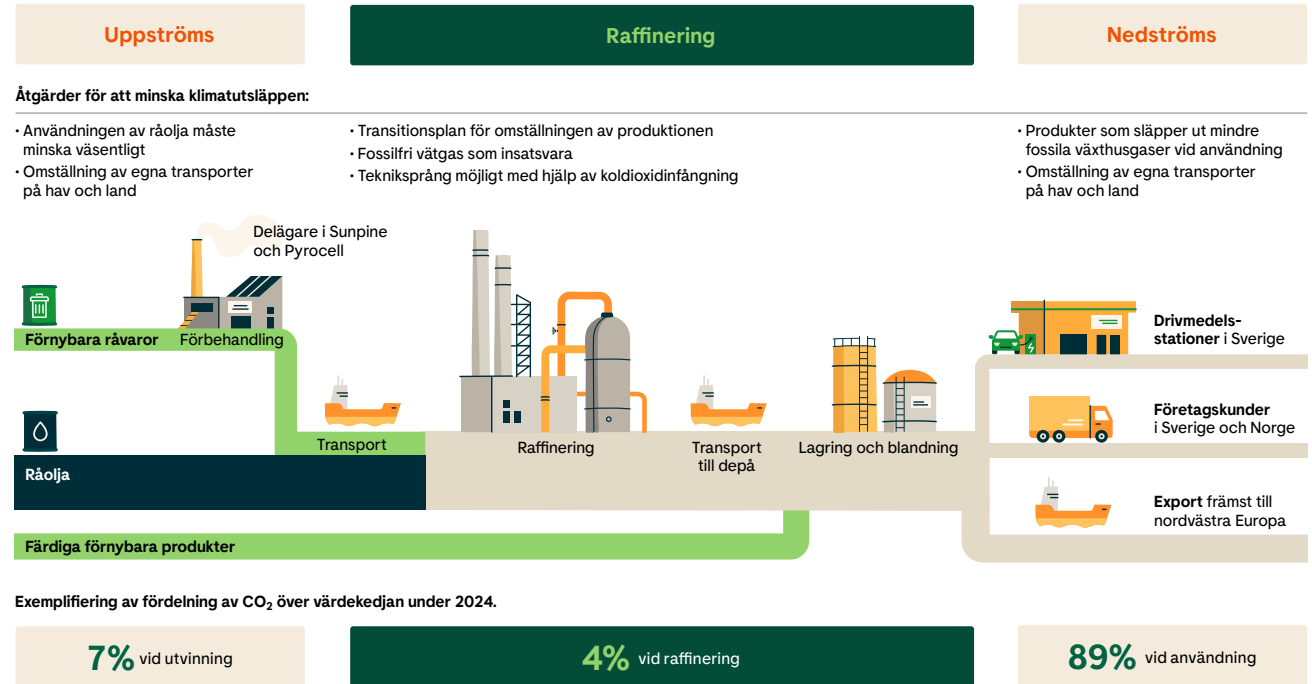
Andvändningen av råolja måste minska väsentligt

Utsläppen från Preems leverantörskedja uppströms kommer främst från utvinningen av råolja och råvaror som Preem köper in och sedan förädlar i egna raffinaderier. Oavsett råvara kategoriseras utsläppen som indirekta och innefattas i scope 3. Generellt gäller att utvinning av förnybara råvaror genererar lägre utsläpp än vid utvinning av råolja, eftersom mer energintensiva metoder används. Utöver detta finns även risk för större utsläpp av metan vid utvinning av råolja, då stora mängder av gasen ofta finns i samma utrymme som råoljan.

Även om användningen av råolja som insatsvara över tid ska minska väsentligt, kommer Preem tills dess att klimatneutralitet nåtts använda råolja som insatsvara. Goda möjligheter till att göra aktiva val finns dock genom att välja råolja som utvinns med metoder som genererar en lägre klimatpåverkan eller har en kortare transportsträcka till företagets raffinaderier än andra alternativ. I en jämförelse med alternativ på marknaden ger exempelvis den norska råoljeutvinningen upphov till betydligt mindre växthusgasutsläpp än majoriteten av de andra råoljealternativen. En majoritet av Preems inköp av råolja kommer från Norge och majoriteten av inköp av förnybara råvaror sker på den europeiska marknaden, läs mer på sidan 47.

I linje med uppsatta klimatmål ska Preem minska användningen av råolja som insatsvara och ersätta den med förnybara alternativ. Idag använder Preem främst förnybara råvaror bestående av avfall och restprodukter från livsmedels-, trä- och massaindustrin som exempelvis använd frityrolja, fetter, tallolja och pyrolysolja. Preem är även aktiv i en rad forsknings- och

Preems värdekedja – planerade och genomförda insatser för minskade utsläpp



utvecklingsprojekt för att identifiera fler förnybara råvaror och utveckla processer för att omvandla dessa till förnybara bränslen.

Raffinering:

Transitionsplan för omställningen av produktionen

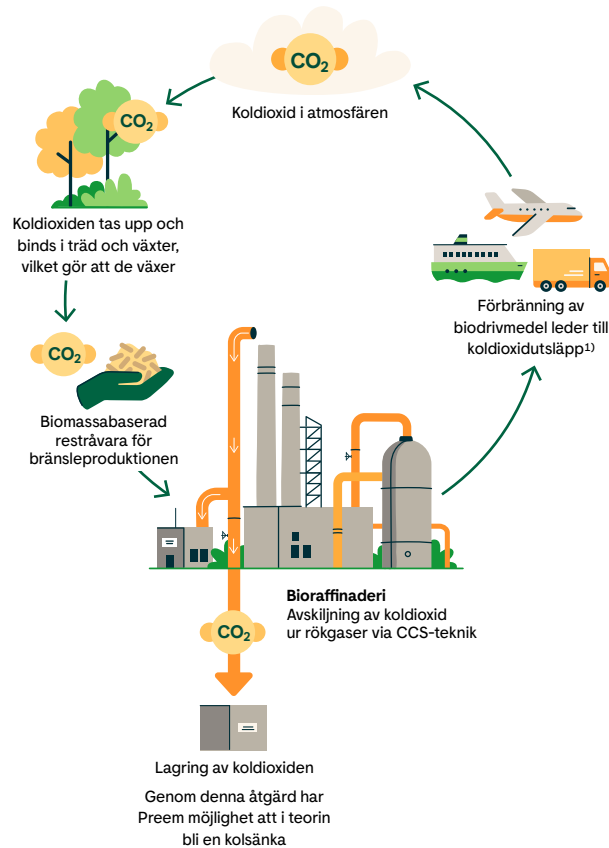
För att nå satta klimatmål ska Preem bygga om raffinaderierna och anpassa dem för en ökad produktion av förnybara bränslen. Samtidigt kommer den totala produktionen av bränslen jämfört med dagens volymer bli betydligt lägre givet att Preem successivt kommer reducera produktionen av fossila bränslen.

Under det sista årtiondet har Preem utvecklat bra teknik för att bygga om tidigare fossila produktionsenheter till att producera förnybara bränslen. I kraft av denna kompetens och erfarenheter kan nu Preem skala upp produktionskapaciteten för förnybart med sikte på att öka produktionen till minst 2,5 miljoner kubikmeter förnybara bränslen 2030* och det dubbla senast år 2035. Projekten, som beskrivs på sidan 35, är omfattande och

*) Med anledning av en taktisk omstrukturering av Preems omställningsprojekt har tidplanen för ICR-projektet justerats mot vad som redovisades i fjol. Projektet förväntas vara färdigt inom Fas 3, senast 2030 varför också målsättningen om 2,5 miljoner kubikmeter förnybar produktionskapacitet ligger i slutet av denna fas.

Fokusområde: Klimat

Biobränslets kolcykel.



beroende av att exempelvis tidsramarna för tillståndsprocesserna följer enligt plan och att långsiktiga politiska beslut ger stabila förutsättningar för fortsatta investeringar. Läs mer på sidan 18.

Raffinering:

Fossilfri vätgas som insatsvara

Vätgas är en nödvändig insatsvara vid drivmedelsproduktion och produceras främst från fossilgas, vilket också gör framställningen till en av raffinaderiernas större utsläppsposter av växthusgaser. Preem undersöker möjligheten att skifta till fossilfri vätgasproduktion baserat på alternativ som biogas och förnybara restströmmar från den egna produktionen. Fossilfri vätgas kan även produceras genom elektrolys av vatten och fossilfri el, vilket då kräver samverkan med externa parter för att säkra tillräcklig fossilfri el och överföringskapacitet.

Raffinering:

Tekniksprång möjligt med hjälp av koldioxidinfångning

Utöver att fossila utsläpp från raffinaderierna ska minska i takt med övergång till en produktion av förnybara råvaror, planerar Preem att installera teknik för koldioxidinfångning, Carbon Capture and Storage (CCS). Under året pågick fortsatta studier vid raffinaderiet i Lysekil i syfte att erhålla tillräcklig detaljnivå om de olika momenten infångning, förvätskning, mellanlagring och utlastning, för att under 2025 kunna påbörja processen att ansöka om miljötillstånd för CCS. Ett utvecklingsarbete pågår också vid raffinaderiet i Göteborg med förhoppningen om att på sikt kunna installera CCS. Preems bedömning är att upp till 900 000 ton koldioxid per år kan fångas in när utbyggnaden av CCS vid raffinaderierna står färdig. Det motsvarar ungefär 40 procent av de utsläpp som idag släpps ut från raffinaderierna.

När CCS kombineras med utsläpp från förnybara råvaror innebär det dessutom en reduktion av kolhalterna i kolcykeln. Genom att driva verksamheten mot negativa utsläpp kan Preems bioraffinaderier i teorin bli kolsänkor.

Preem bedriver även ett aktivt arbete med att kartlägga och utvärdera andra effektiva och robusta sätt att binda koldioxid.

Sedan några år ligger fokus på att skapa effektiva logistikkedjor och hållbara lagringsplatser för infångad koldioxid.

Nedströms:

Produkter som släpper ut mindre fossila växthusgaser vid användning.

Den absoluta majoriteten av Preems utsläpp, över 88 procent, uppstår i användningsfasen när förbränningen av de sålda produkterna sker. I takt med att Preem fasar ut fossila bränslen från produktionen till förmån för förnybara kommer utsläppen i användningsfasen att minska väsentligt.

Preem följer noga utvecklingen av fordonssektorn för att kunna möta nya behov och erbjuda de förnybara drivmedel som efterfrågas. Utöver förnybara flytande drivmedel är efterfrågan på laddinfrastruktur för eldrivna fordon ett område med stark tillväxt. Preem kunde tidigt erbjuda laddpunkter runt om i stationsnätverket och utbudet växer kontinuerligt.

Preem följer med intresse utvecklingen av fossilfri vätgas och möjligheten att framöver kunna producera olika typer av e-bränslen. För att Preem ska kunna ta de steg som krävs måste en tydlig efterfrågan på produkterna kunna säkerställas tillsammans med att tillgång till fossilfria energikällor kan tryggas. Från och med 2030 krävs enligt EU-direktiv att flygbränslet ska innehålla vissa andelar e-bränsle. I samband med det förväntas också efterfrågan på produkten drivas upp. Kravet på andelen e-bränsle i flygbränslet kommer att ökas kontinuerligt kommande åren därefter. En utmaning med e-bränslen är de stora mängder elektricitet som krävs för produktionen. Det är i sådana mängder att det kommer krävas en uppgraderad el-infrastruktur vid Preems raffinaderier och en omfattande långsiktig satsning på området. Preem undersöker för närvarande förutsättningarna för en möjlig start av produktion mellan år 2032 till 2035.

Preem planerar också att bredda verksamheten och inkludera fler produkter som efterfrågas i ett mer hållbart samhälle. Ett exempel är förnybara raffinerade produkter som skulle kunna förädlas vidare inom petrokemi eller plastindustrin. Framtidens raffinaderier kan därigenom bli en del av mer hållbara värdekedjor genom cirkulära lösningar och materialflöden. Produkter som inte är avsedda till förbränning kan också bidra till Preems klimatmål.

¹⁾ De biogena utsläppen räknas som noll i enlighet med Förnybartdirektivets riktlinjer.

Fokusområde: Klimat

Upptöms och nedströms:

Omställning av egna transporter på hav och land

Transporter sker löpande längs Preems värdekedja; från råvarans plats för utvinning till raffinaderierna samt från raffinaderierna till kunder, depåer och stationsnätet. Större delen av transporternas utsläpp ingår i scope 3 vilket innebär att Preem varken har direkt kontroll över fordonen eller äger dem. För att minimera utsläppen vid transporter har Preem en tydlig kravställan i upphandlingarna av transporter. För Sverige gäller sedan 2024 att Preem endast upphandlar landtransporter som går på HVO100, vilket gör att 100 procent av Preems svenska landtransporter kan förväntas gå på HVO100 år 2025. Preems transporter som ingår i scope 1 utgörs av långtidshyrdade fartyg, vilka Preem har direkt operationell kontroll över. För de långtidshyrdade fartygen är Preem öppna för möjligheten att teckna avtal med nya fartyg som drivs på bränslen som reducerar utsläppen. Ett sådant alternativ är flytande fossilgas (LNG) som två av sex långtidshyrdade fartyg nu använder som bränsle istället för marin gasolja. Generellt vid en övergång från marin gasolja till flytande fossilgas uppskattas att en 25 procentig minskning av klimatutsläpp. Framöver är ambitionen att Preems långtidshyrdade fartyg ska gå på egenproducerat förnybart fartygsbränsle, när ett sådant har börjat produceras.

Klimatrelaterade risker och klimatanpassning

Utöver att minska verksamhetens klimatpåverkan analyserar Preem risker och möjligheter i värdekedjan för att bedöma och löpande anpassa strategi och verksamhet till fysiska klimatrisker. Betydande fysiska klimatrisker som har identifierats är främst olika former av extremväder som kan påverka produktionen av förnybara råvaror liksom raffinaderiernas och depåernas verksamheter. Planerna för klimatanpassning är baserade på riskanalyser och innebär åtgärder såsom fastighetsanpassningar, krisplaner och uppdaterade försäkringar. Under 2022 upprättade exempelvis raffinaderiet i Lysekil en skyfallsplan för att hantera framtida förändringar i nederbörd och vattenstånd. Under 2023 påbörjade Preem en företagsövergripande klimatriskanalys som omfattar hela Preems värdekedja och den egna verksamheten. Kartläggningen av risker är slutförd och under 2024 fortsatte arbetet med att validera och prioritera de

identifierade riskerna för att integrera dessa i verksamhetens styrning. För att kartlägga och bedöma klimatrelaterade risker har Preem använt ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Index för TCFD-ramverket finns på sidan 84.

Utfall 2024

- Preem har sett en minskning av de totala utsläppen jämfört med föregående år. Den främsta orsaken till detta är en minskad försäljning av fossila produkter, vilket har minskat utsläppen i användarfasen.
- Scope 1-utsläppen har minskat något jämfört med förra året, främst på grund av lägre produktionsnivåer.
- Utsläppen som uppstår uppströms under råvaruutvinningen har ökat. Detta beror på att Preem har köpt råolja som släpper ut mer under utvinningen 2024 än 2023. Mer information finns på sida 47.
- Med anledning av en förändrad kontraktsmässig struktur kring depåsambeten mellan branschens aktörer har en omräkning av utsläpp såväl uppströms som nedströms blivit nödvändig, vilket lett till att utsläppen för 2022, 2023 och 2024 fått justeras. Det som tidigare var produktbyten mellan parterna, i syfte att minimera gemensamma kostnader och transporter, ersattes 2024 av köp- och säljavtal. Denna revidering höjer avsevärt de beräknade utsläppen för dessa år, vilket reducerar minskningen jämfört med basåret. De nya förutsättningarna kan också påverka beräkningarna för tidigare år (2018–2021). Detta kommer att undersökas under 2025, och om en omräkning anses nödvändig förväntas den rapporterade minskningen öka igen.
- Preems övergång till HVO100 för upphandlade svenska landtransporter fortsatte, och 100 procent av dessa landtransporter drivs nu med förnybart bränsle. En utsläppsminskning på 3,6 tusen ton CO₂e jämfört med 2023.
- Preem har färdigställt ombyggnationen av Synsat-anläggningen, vilket tillför en förnybar produktionskapacitet på upp till 40 procent av anläggningens totala produktion. Den moderniserade Synsat-anläggningen förväntas minska de fossila koldioxidutsläppen i användarfasen med över 2 miljoner ton per år. Koldioxidutsläppen vid raffinaderiet kommer inte att öka.

Utsläpp av koldioxidequivaler ¹⁾ Mton CO ₂ e	Utv. jmf basår	2024	2023	2022	Basår 2018
Direkta utsläpp (scope 1)	-14%	2,0	2,1	2,0	2,3
Energianvändning (scope 2) ³⁾⁴⁾	+141%	0,02	0,03	0,03	0,009
Indirekta utsläpp (scope 3) ²⁾	-13%	50,6	51,1	50,4	57,9
Totalt (scope 1, 2, 3) ²⁾	-13%	52,6	53,2	52,4	60,2

1) Preems beräkning och rapportering av koldioxidutsläpp sker enligt GHG-protokollets riktlinjer. Preem har valt metoden "Operationell kontroll" vilket innebär att utsläpp från verksamheter som Preem operationellt kontrollerar är inkluderade i scope 1 eller 2.
 2) Med anledning av en förändrad kontraktsmässig struktur kring depåsambeten mellan branschens aktörer har en omräkning av utsläpp såväl uppströms som nedströms blivit nödvändig. Revideringen gäller åren 2022, 2023 samt 2024. De nya förutsättningarna kan eventuellt även ha påverkan på tidigare beräkningar (2018–2021). Målet är att undersöka detta under 2025.
 3) Detta totala värde inkluderar utsläpp som är så kallade "market based" från Scope 2 och exkluderar "location based".
 4) Den kraftiga ökningen beror primärt på ökade utsläpp från residualmixen.

Se noterna på sidan 80 för en mer detaljerad nerbrytning av Preems klimatutsläpp.

**Framåtblick:
planerade aktiviteter 2025**

- Preems svenska landtransporter kör numera på förnybart bränsle och ambitionen framåt är att all landtransport, inklusive Norge, ska gå över till förnybara bränslen med förväntad start 2025.
- Att upprätta en anpassad hållbarhetsrapportering mot Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) bidrar till en utvecklad klimatredovisning med ökad transparens.
- Preem påbörjar arbetet med förbehandlingsanläggningen HCU som ett viktigt led och förutsättning för storskalig produktion av förnybara bränslen i Lysekil.

Fokusområde: **Miljö**



Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Utsläpp till luft, mark och vatten
- Resursanvändning
- Energianvändning
- Biologisk mångfald

Utveckling 2024

- Preem genomförde en kartläggning av naturrelaterade risker och möjligheter längs värdekedjan och påbörjade utvecklingen av mätbara indikatorer kopplade till biologisk mångfald.
- Preem påbörjade implementeringen av EU:s direktiv om biologisk mångfald i enlighet med de europeiska standarderna för rapportering och hantering av biologisk mångfald.
- Preem genomförde naturinventeringar på och runt raffinaderiet i Lysekil vilka omfattade häckande fåglar, groddjur och hasselsnok, samt rödlistade arter bland kärlväxter, svampar och lavar.
- Preem påbörjade installationen av nytt stofffilter på den katalytiska krackern (FCC) i Lysekil vilket möjliggör betydande reducering av stoftutsläpp.
- Vid raffinaderiet i Lysekil vidtog Preem åtgärder för att hantera prewash-vatten från importerade förnybara råvaror på plats.
- Som ett led i att minska riskerna för oljespill genomförde Preem, Preems räddningstjänst, Räddningstjänsten mitt Bohuslän, Kustbevakningen och lotsverksamheten den gemensamma saneringsövningen "Olja på havet".

Fokusområde: Miljö

Ansvar för att minska verksamhetens miljöpåverkan

Miljöpåverkan förekommer längs hela Preems värdekedja och är särskilt betydande inom raffinaderiverksamheten och vid transporter. Arbetet med att reducera utsläppen till luft, mark och vatten, effektivisera resurs- och energianvändning samt minska förlust av biologisk mångfald är därför högt prioriterat för Preem.

Preems verksamhet ger upphov till miljöpåverkan genom hela värdekedjan, från råvaruutvinning och produktion till distribution och slutanvändning. En påverkan som främst består av risker för oljespill och olika former av utsläpp till luft, mark och vatten. Utsläppen till luft från raffinaderier, depåer och stationer består av svaveloxider (SO_x), kväveoxider (NO_x), stoft och flyktiga organiska föreningar (VOC). En omfattande rening till trots innehåller avloppsvattnet från anläggningarna kväveföreningar, fosfor samt små rester av kolföreningar. Sammantaget är det utsläpp som riskerar att påverka luftkvalitet, bidra till övergödning, förstärka växthusgaseffekten och leda till förlust av biologisk mångfald.

Ambition att prestera bättre än miljövillkoren

Preems prioritering och ambition är att prestera bättre i förhållande till de legala miljövillkor som företaget ska följa. Övergripande regleras Preems miljöarbete av en kombination av nationella miljöregleringar, miljötillstånd och interna policyer som tillsammans skapar en tydlig ram för att minska utsläpp, effektivisera resursanvändning och värna om biologisk mångfald. Miljötillståndsprocesser, i enlighet med miljöbalken, och EU:s regelverk om bästa möjliga teknik, sätter villkor för utsläpp till luft, mark och vatten, samt inkluderar åtgärder för att begränsa utsläppen. Preems policyer säkerställer att verksamheten inte bara uppfyller dessa krav utan också proaktivt arbetar för att minska miljöpåverkan.

Raffinaderierna och depåverksamheterna ansvarar för att styra och minska sina utsläpp, med miljöavdelningen som en styrande och stödjande funktion för att säkerställa efterlevnad av miljövillkor. På motsvarande vis ansvarar avdelningen för inköp och trading för att styra miljöpåverkan i värdekedjan,



både uppströms och nedströms, med stöd av interna specialistfunktioner. Genom denna samverkan säkerställs ett effektivt och ansvarsfullt miljöarbete i hela verksamheten.

Grundläggande för Preems hållbarhetsarbete är det systematiska arbetet med stöd av ISO 14001 och den kontinuerliga riskutvärderingen. Genom dessa insatser förebyggs incidenter, miljöarbetet optimeras och åtgärder utvecklas för att skydda ekosystem och naturresurser.

Uppföljningen av utsläpp sker dagligdags via systemet som styr produktionen, månadsvis via styrkort samt redovisning på raffinaderiernas miljökommitté. Utfall redovisas till myndig-

heterna månadsvis och årligen via miljörapporter samt genom Preems hållbarhetsredovisning.

Viktiga åtgärder för att minimera miljörisker i värdekedjan och vid inköp av förnybara och fossila råvaror är de hållbarhetskrav som Preem ställer på leverantörerna, vilka baseras på internationella standarder. För förnybara råvaror finns uttalade krav i EU:s Förnybartdirektiv (RED). Det handlar bland annat om att råvarorna måste vara spårbara, hållbart producerade och fria från avskogning. Preem genomför regelbundna kontroller och tredjepartsrevisioner för att säkerställa efterlevnad av uppställda krav längs hela värdekedjan.

Fokusområde: Miljö

Ansvar för att värna biologisk mångfald och mänskliga rättigheter

Att reducera förluster av biologisk mångfald och ekosystem-tjänster är centralt för att öka tillgången på förnybara råvaror. Det ger Preem ett extra stort ansvar och incitament för att hantera påverkan i råvaruledet genom att välja råvaror och leverantörer som uppfyller de krav som Preems uppförandekod ställer, läs mer om Preems uppförandekod på sidan 63. Det innebär bland annat att utvinningen av råvaror måste ske på ett sätt som inte utarmar vattentillgångar eller leder till förlust av biologisk mångfald genom exempelvis skövling av skog eller förstörelse av andra effektiva koldioxidsänkor. Det innebär också att Preem exkluderar förnybara råvaror till produktionen när utvinningen bedöms medföra negativ påverkan på biologisk mångfald, såsom palmolja och sojabönor. Produktionen av förnybara drivmedel får heller inte inskränka på människors rätt till mat eller bidra till en försämrad global matsäkerhet, utan ska ske med full respekt för mänskliga rättigheter i enlighet med FN:s konventioner.

I Preems ansvar ligger även att reducera den egna verksamhetens negativa påverkan på biologisk mångfald där förändringar i markanvändning och fysiska ingrepp vid utbyggnad av verksamheten kan medföra påverkan på lokala biotoper och arter samt på skyddsvärda naturområden. Biologisk mångfald är också en central aspekt i Preems miljötilståndprocesser och inför en miljötilståndsprövning inventerar Preem djur och växter i området, analyserar potentiell påverkan vid exempelvis förändrad markanvändning, och i vilken omfattning den negativa påverkan kan minimeras alternativt kompenseras för.

Utveckling av mål och aktiviteter med koppling till biologisk mångfald

Preems ambition är att identifiera och fastställa relevanta indikatorer och mål kopplade till biologisk mångfald. Rapporteringsramverket TNFD¹⁾ och LEAP²⁾-metoden utgör viktiga

1) Taskforce on Nature-related Financial Disclosures

2) LEAP är TNFD:s integrerade bedömningsmetod som är utformad för att identifiera och utvärdera naturrelaterade frågor (Locate, Evaluate, Assess, Prepare).

Preems främsta påverkansfaktorer på biologisk mångfald

Prioritet	Påverkanskategori på biologisk mångfald	Status 2024
1	Klimatförändringar	Den största påverkan på biologisk mångfald har Preem genom sina växthusgasutsläpp – utsläpp från egen verksamhet, från utvinning uppströms i värdekedjan och från användningen av produkter nedströms. För mer information om Preems strategi för att minska sina klimatutsläpp, se Klimat sidan 32 och Hållbara värdekedjor sidan 44.
2	Förändrad användning av mark och vatten	Preem hanterar verksamhetens direkta påverkan inom ramen för de miljötilstånd som finns för verksamheten, och bedriver mark- och vattenanvändningsfrågor i linje med miljöpolicy och uppsatta mål. Preems hållbarhetskriterier är styrande för att minska den indirekta påverkan som genereras vid inköp av råvaror, se Hållbara värdekedjor sidan 44. Preem är medlem i Bohuskustens vattenvårdsförbund vars främsta syfte är att beskriva medlemsföretagens samlade påverkan i mottagande vattenområde. Övervakning av vattnets kvalitet sker löpande för att se hur kvaliteten förändras över tid.
3	Föroreningar och utsläpp	Vid raffinering av framförallt råolja till drivmedel uppstår utsläpp som förorenar luft, mark och vatten. Preems verksamhet lyder under stränga miljövillkor vilka årligen kontrolleras av tillsynsmyndighet.
4	Spridning av främmande arter	Vid import av råolja och förnybara råvaror till Preems raffinaderier kan främmande arter förekomma på fartygsskrov samt i barlastvatten. Preem följer MARPOL:s föreskrifter om barlastvatten, som syftar till att reglera hanteringen av vattnet för att minska risken för spridning av invasiva arter.
5	Direkt övernyttjande av resurser	Produktionen av bränsle kräver stora mängder vatten och Preem arbetar aktivt för att säkerställa en resurseffektiv användning av vatten. Ingen identifierad påverkan på övernyttjande av arter.

verktyg i arbetet med att öka kunskap och förståelse kring risker och konsekvenser med koppling till förluster av biologisk mångfald. Grundläggande är att utveckla en metod för att bedöma verksamhetens och värdekedjans påverkan på ekosystem och biologisk mångfald, vilken inkluderar kriterier för att identifiera beroenden och risker samt integrera synpunkter från berörda samhällen. Som en del i detta arbete genomfördes 2024 en nuläges- och gap-analys i enlighet med Corporate Sustainability Directive (CSRD) i syfte att kartlägga och jämföra nuvarande insatser med framtida rapporteringskrav och mål. Dessutom pågår ett arbete för att möta EU:s direktiv CSDD, vilket skärper företagets ansvar och åtaganden längs hela värdekedjan. Läs mer på sidan 44.

Systematiskt arbete för att effektivisera energi- och resursanvändningen

Produktion av drivmedel är en energikrävande process och Preems mål är att upprätthålla goda värden vad gäller energieffektivitet. På övergripande nivå finns Preems energiledningssystem, som utgör en del av verksamhetens ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. På operativ nivå ansvarar utsedda energiledare på raffinaderierna tillsammans med särskilda energikommittéer för att identifiera och genomföra såväl löpande insatser som att verka för ett övergripande och långsiktigt energieffektiviseringsarbete. För att skapa en så resurseffektiv raffinering som möjligt nyttjas gas som bildas vid raffineringen som bränsle i processen. Förbränning av

Fokusområde: Miljö**Tillvaratar spillvärmern**

Preem levererar årligen fjärrvärme från raffinaderierna. I år levererades cirka 629 GWh vilket motsvarar uppvärmning av ungefär 31.450 villor.



överskottsgas, så kallad fackling, förekommer enbart som en säkerhetsåtgärd. Spillvärme fångas upp och nyttjas för fjärrvärme vilket gjorde att Preem kunde leverera totalt 629 GWh spillvärme till fjärrvärmenätet under 2024.

En plan för avfallshanteringen

Varje år hanterar Preem stora mängder avfall, som nu dessutom ökar som en effekt av de ombyggnationer som följer av omställningen. En delmängd av dessa kategoriseras som farligt avfall som kan medföra risker för människa och miljö. Det är branschspecifika avfall som kräver särskild hantering såsom slopolja, oljeslamrester, bioslam, aktivt kol, kasserade absorptionsmassor och katalysatorer. Även de förhållandevis små mängderna av svavel och koks kan räknas till denna kategori.

För att säkerställa en effektiv avfallshantering och minimera riskerna är Preems verksamhet certifierad enligt miljölednings-

systemet SS-EN ISO 14001. Utifrån gällande lagkrav finns även en avfallsplan upprättad, vilken syftar till att tillsammans med instruktioner och källsorteringsmanualer vara vägledande för raffinaderiernas avfallshantering. Preem ansvarar för att avfallet behandlas korrekt hos mottagaren och hanterar transporter av farligt gods i enlighet med föreskrifter från MSB.

Viktiga initiativ som bidrar till att reducera utsläpp

För att minska stoftutsläppen från verksamheten påbörjade Preem under året installationen av ett nytt stoftfilter vid raffinaderiet i Brofjorden, Lysekil, i enlighet med EU:s krav på bästa möjliga teknik. Det nya filtret kommer att minska stoftutsläppen, vilket förbättrar luftkvaliteten och minimerar påverkan på ekosystem och närliggande samhällen. Preem genomförde även en risk- och åtgärdsutredning av markytor vid det så kallade Syrahåladiket vid raffinaderiet i Göteborg. Syftet var att

utreda förutsättningar för avhjälpande åtgärder i dikessystemet avseende de förorenande utsläpp som förekommer. Utredningen visade att föroreningar av metaller som utgör risker för miljön och människors hälsa finns i området och att flera metaller överskrider riktvärden vilket kan påverka ekosystem och näringskedjan negativt. Utredningen föreslog flera tekniker för att hantera föroreningarna i Syrhåladiket tillsammans med kompletterande provtagning och tester.

Gemensam övning för att minska risken för oljespill

En av Preems högst värderade miljörisiker är spill av olja till mark eller vatten. I syfte att stärka samarbetet och förmågan att hantera eventuella spill och förbättra styrningen av denna risk genomförde Preem i slutet av maj saneringsövningen "Olja på havet". Övningen involverade Preem, Preems räddningstjänst, Räddningstjänsten Mitt Bohuslän, Kustbevakningen samt lotsverksamheten. Scenariot för övningen utgick från en situation där en stor mängd olja upptäckts på havsytan vid kaj 5 i Brofjorden, Lysekil. En summering visade att "Olja på havet" bidrog till att stärka kommunikationen och förståelsen för roller och ansvarsområden mellan organisationerna, och därmed lägga grunden för en ökad förmåga att hantera och minimera risken för allvarliga incidenter.

Artinventering och ökat skydd av rödlistade arter

Som en del i arbetet med att främja och värna den biologiska mångfalden och ekosystemtjänster genomförde Preem fördjupade artinventeringar vid Preemraff i Lysekils kommun. Inventeringarna omfattade häckande fåglar, groddjur, hasselsnok samt rödlistade och fridlysta arter bland kärlväxter, svampar och lavar. Dessa inventeringar utgör nu ett viktigt underlag för Preems interna miljöarbete samt tillstånds- och anmälningsärenden. För att bidra till den biologiska mångfalden vid Preemraff föreslog Preem åtgärder som syftar till att skapa och underhålla fler häckningsplatser för fåglar, bevara och restaurera groddjursmiljöer, skydda och övervaka hasselsnokens övervintringsplatser, samt genomföra regelbundna inventeringar och övervakningar av rödlistade och fridlysta arter.

Fokusområde: Miljö

Utfall 2024

- Raffinaderiet i Lysekil minskade sin produktion jämfört med 2023 med en lägre energiförbrukning som effekt. Det motsatta gäller för raffinaderiet i Göteborg där såväl produktion som energiförbrukning ökade. Utsläppen av svaveloxider och kväveoxider var fortsatt låga och lägre än såväl uppställda mål som miljövillkor.
- Preems omfattande omställningsprojekt bidrog till att avfallsmängden i form av bland annat schaktmassor ökade betydligt jämfört med tidigare år. Totalt genererades 31 726 (inklusive 674 ton från station) ton avfall. Av den totala mängden avfall från raffinaderierna om 31 052 ton gick 80,5 procent till materialåtervinning, 12,4 procent till energiproduktion, 6,9 procent till deponi och 0,2 procent bortskaffades på annat sätt än deponi.
- Under 2024 genererades 674 ton farligt avfall från Preems stationsverksamhet. Målet är att alla butiker ska sortera wellpapp, krymp- och sträckfilm, plastförpackningar, matavfall och farligt avfall.
- Som en effekt av att Preem drabbades av ett par driftstörningar kunde inte målet om planerad fackling uppnås.
- Preem arbetar dedikerat för att inga allvarliga miljöincidenter ska inträffa i verksamheten. Oaktat detta inträffade i april 2023 ett spill av tre till fyra kubikmeter tjockolja i Skarvikshamnen. Rapportering till Länsstyrelsen och sanering av marken genomfördes. Trots detta ansåg åklagare under 2024 att Preem, via oaktsamhet, brutit mot miljöbalken och Preem accepterade ett strafföreläggande. Detta innebar att företaget inte nådde målet för året.
- Utsläppen av flyktiga organiska föreningar (VOC) ökade med 20 procent jämfört med föregående år, vilket kopplades till en ökad hantering av lättare komponenter, som kan bidra till högre diffusa utsläpp. De genomförda mätningarna är indikativa och används för att följa utvecklingen över tid.
- För att möta det ökade lagringsbehovet påbörjade Preem i Norrköping förberedelser för lagring av förnybar feedstock. Miljötillstånd inväntas, och projektet planeras vara klart 2025.

Miljö	2024	2023	2022
Utsläpp till luft, mark och vatten			
Utsläpp av kväveoxider (NOx) till luft från produktion, ton	764	776	801
Utsläpp av svaveloxider (SOx) till luft från produktion, ton	266	217	324
Utsläpp av diffusa kolväten (VOC) till luft från produktion, ton	6 997	5 816	5 994
Utsläpp av farliga ämnen ¹⁾ till vatten, ton	1,35	0,92	0,72
Allvarliga incidenter inom miljöområdet ²⁾ , antal	1 ³⁾	0	0
Energianvändning			
Energianvändning inom Preem ⁴⁾ , GWh	9 095	8 966	8 490
Energianvändning utanför Preem, GWh	259	282	262
Energianvändning landtransporter, GWh	21	22	21
Energianvändning sjötransporter, GWh	203	223	210
Energianvändning stationer ⁵⁾ , GWh	35	37	33
Resursanvändning för bränsleproduktion			
Fossila råvaror, kton	13 513	13 771	14 233
Förnybara råvaror, kton	369	333	310
Vattenförbrukning vid raffinering, 000 m ³	3 779	3 629	3 003
Genererat avfall⁶⁾			
Farligt avfall, ton	3 499	5 516	2 123
Icke-farligt avfall, ton	28 227	7 757	7 423

- 1) Även om produktionen vid raffinaderiet i Lysekil minskade ökade belastningen på dess reningsverk, vilket resulterade i högre utsläpp av totala extraherbara ämnen till vatten recipienten. En utredning pågår för att fastställa orsaken till denna ökning.
- 2) Mätetallet omfattar mätning av större incidenter inom miljöområdet som under året lett till villkors- eller lagöverträdelser (där Preem fällt för brott), eller skada på varumärket.
- 3) Denna incident inträffade 2023 men bedömningen som allvarlig miljöincident kunde göras först under 2024, se "Utfall 2024" för mer detaljer.
- 4) Den totala energianvändningen inom Preem inkluderar raffinaderierna Göteborg och Lysekil, kontor samt Preems depåer. Avdrag görs för restvärme som säljs som fjärrvärme.
- 5) Energianvändning för stationer innefattar el- och värmeförbrukning. Energianvändningen baseras på data från cirka 50 procent av Preems svenska stationer. Utifrån denna data har ett totalt värde extrapolerats.
- 6) Genererat avfall ökade 2024 till följd av pågående omställningsprojekt i Lysekil.

Se *hållbarhetsnoterna på sidan 75 för mer detaljer.*

**Framåtblick:
planerade aktiviteter 2025**

- Preem kommer att ansöka om nytt miljötillstånd för Preemraff Lysekil. Ansökan kommer att omfatta hela verksamheten vid raffinaderiet, såväl befintlig som planerad verksamhet, och är ett viktigt led i Preems omställning då flera framtida förändringar kommer att omfattas av det nya miljötillståndet.
- Preem avser att fördjupa arbetet med att kartlägga verksamhetens påverkan på biologisk mångfald längs värdekedjan enligt TNFD. Fokus ligger på att utveckla en strategi och sätta mål för ett systematiskt tillvägagångssätt som identifierar, utvärderar och hanterar naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter i linje med CSRD:s krav.
- Ett parallellt projekt vid Preems raffinaderi i Lysekil avser att hantera prewash-vatten från importerad förnybar matning. Detta inkluderar att separera förnybara kolväten från vatten för återvinning av kolväten som förnybar råvara och rening av vattnet i det befintliga reningsverket. För att förstärka miljöskyddet byggs även en invallning runt tanken.
- Uppstart avhjälpande marksaneringsåtgärder vid Preemraff Göteborg. Syftet är att utreda förutsättningar för avhjälpande åtgärder i dikessystemet avseende de förorenande utsläpp som förekommer.



Fokusområde:

Hållbara värdekedjor



Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Miljömässig och social påverkan i leverantörskedjan

Utveckling 2024

- Preem fortsatte arbetet med att kartlägga och analysera miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade risker längs värdekedjan, i syfte att öka insynen i linje med EU:s direktiv för tillbörlig aktsamhet, CSDDD.
- Preem knöt avtal med Scandinavian Enviro Systems och Antin Infrastructure Partners gemensamma bolag för att säkra tillgången på råvaran däckpyrolysolja och därmed tillgång till framtida volymer av en avfallsråvara som är baserad på uttjänta bildäck.
- Preem utökade inköpen av använd frityrolja genom ett nära samarbete med Sino Renewables i Kina. Som ett led i hanteringen av risker i leverantörskedjan genomförde Preem en skrivbordsgranskning med hjälp av tredje part samt genomförde tillsammans med Business Sweden besök på plats i Kina.

Fokusområde: Hållbara värdekedjor



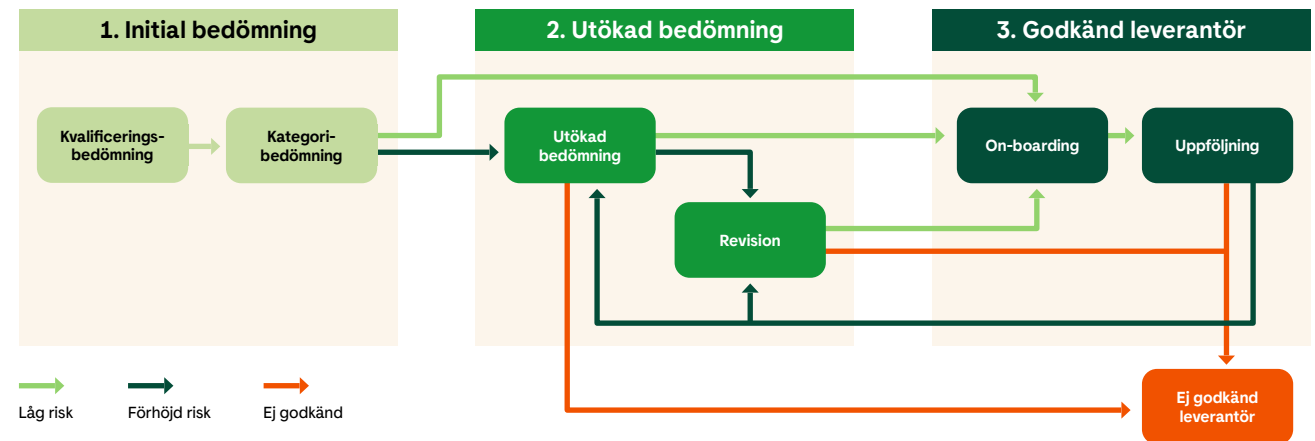
Fokus på en framtidssäkrad leverantörskedja

Preem gör varje år inköp av insatsvaror, produkter och tjänster för cirka 100 miljarder SEK. Med omställningen tillkommer inköp av en rad nya kategorier, vilka ger upphov till nya leverantörskedjor och hållbarhetsrisker. För att säkerställa en god riskhantering arbetar Preem med att noga kartlägga och beakta inkörens påverkan på miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och sunda affärsprinciper.

Fokus för hantering och uppföljning av hållbarhetsrisker i leverantörskedjan har sedan länge varit koncentrerat till den stora mängd inköp av insatsvaror, främst fossil råolja till raffinaderierna, som Preem gör årligen. Med Preems omställning av verksamheten ökar inköpen även inom andra kategorier, exempelvis inköp av byggmaterial, entreprenad och expertis,

för att klara ombyggnationer och installation av ny teknik. För att tillgodose behovet av förnybara råvaror krävs inköp från helt nya marknader och leverantörer. Sedan tidigare gäller det också att identifiera och hantera de hållbarhetsrisker som kan uppstå i leverantörskedjorna för stationsbutikernas livsmedels-sortiment.

Process för leverantörsgranskning



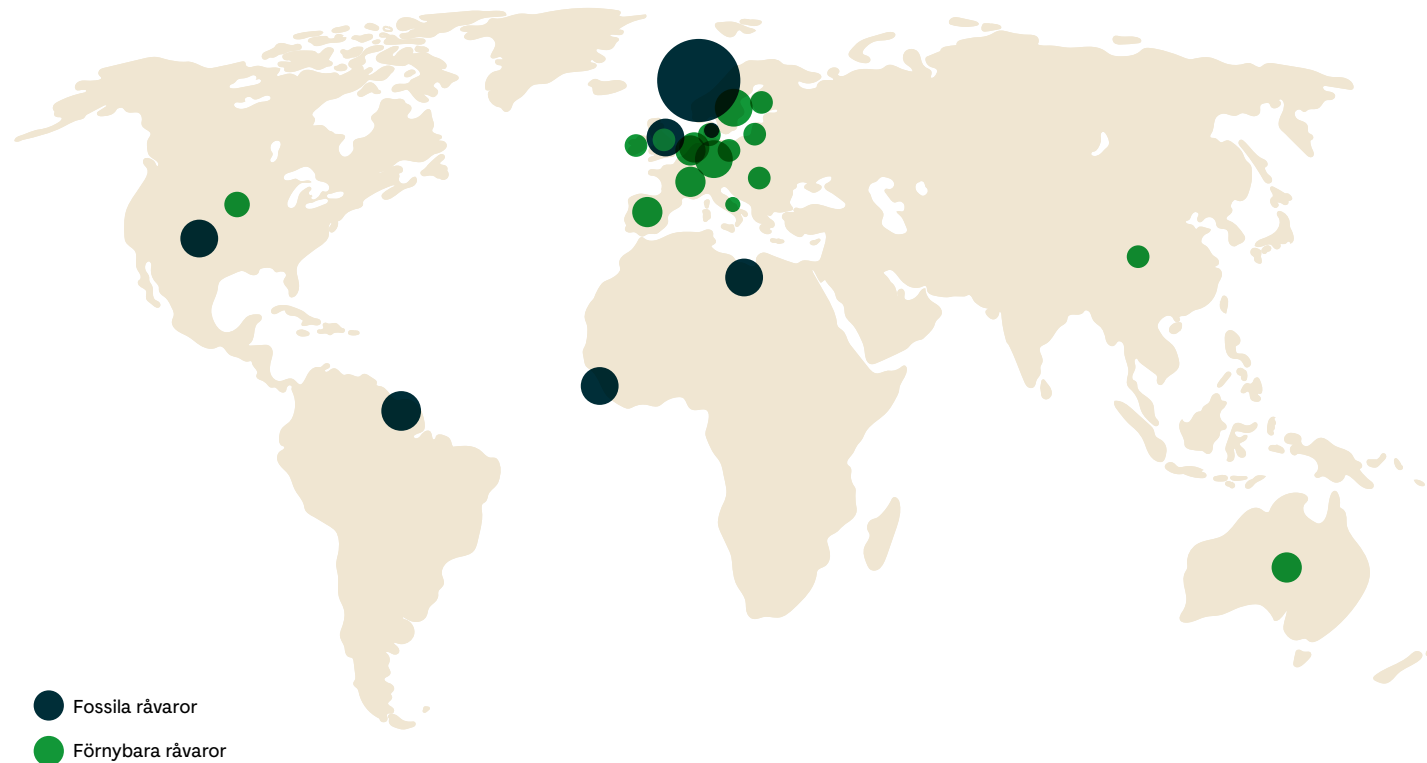
Processen är riskbaserad. I processen granskas leverantörerna i flera steg och i de fall förhöjd risk upptäcks utökas bedömningen. Om en leverantör inte godkänns eller missköter sig avbryts samarbetet. Detta kan ske i alla de olika stegen i processen.

Fokusområde: Hållbara värdekedjor**Leverantörskrav och nya lagkrav viktiga drivkrafter**

Grundläggande för Preems arbete är att systematiskt identifiera och hantera de risker som kan kopplas till leverantörskedjorna i kombination med en tydlig kravställan. Möjligheterna att påverka leverantörerna varierar mellan olika inköpskategorier, men som målsättning gäller att alla leverantörer ska acceptera Preems uppförandekod, alternativt ha en egen som minst motsvarar Preems krav. Under 2024 implementerade Preem målet att uppförandekoden ska vara inkluderad i samtliga nya avtal (100 procent) med leverantörer som levererar indirekta material¹⁾ till Preem. Ett arbete som kommer att fortlöpa under 2025 och utökas till alla avtal.

I allt högre omfattning ställer lagstiftare och institutioner krav på styrning och uppföljning av att risker i leverantörskedjan hanteras. EU:s direktiv CSDD (Corporate Sustainability Due Diligence) trädde i kraft i juli 2024 och medlemsländerna har nu fram till juli 2026 på sig att införliva direktivet i nationell lagstiftning. Direktivet CSDD innebär att företag måste identifiera, hantera och redovisa risker samt hantering därav kopplade till mänskliga rättigheter och miljö i sina värdekedjor i syfte att främja ansvarsfullt företagande. Då Norge har implementerat Åpenhetsloven, en lagstiftning baserad på nämnda EU-direktiv, påverkas Preem redan genom den norska verksamheten i Preem AS.

Det riskbaserade arbetssättet, som krävs enligt den nya lagstiftningen, finns sedan tidigare implementerat i Preems processer för inköp och utvärdering av leverantörer av förnybara råvaror och produkter, och till viss del för inköp av råolja. På ledningsnivå görs leverantörsuppföljningen i form av en årlig genomlysning av Preems strategiska leverantörer och leverantörer med hög risk, såsom råvaruleverantörer. Utöver hållbarhetsaspekter omfattar kriterierna även kvalitetsaspekter, såsom servicegrad. För att säkerställa att Preems riskbaserade arbetssätt och den årliga genomlysningen möter kommande lagkrav arbetade företaget under 2024 med en nulägesanalys för att identifiera eventuella gap. Mer om Preems riskbaserade arbetssätt finns på sidan 45.

Geografisk översikt av Preems inköp av fossila och förnybara råvaror

Observera att de fossila och förnybara volymerna använder olika skalor och kan därav inte jämföras med varandra. Storleken på cirkarna inom råvarukategorierna inte proportionerliga, men ger en ungefärlig bild av hur stora volymer som kommer från varje land.

1) Indirekta inköp utgörs av allt material som inte används som ingående material i Preems raffinering.

Fokusområde: Hållbara värdekedjor

Den fossila leverantörskedjan

Råolja är Preems absolut största råvara för tillverkning av drivmedel och varje handelsdag köper Preem i snitt in 300 000 fat råolja och andra råvaror från leverantörer världen över. Råoljeindustrin förknippas vanligen med allvarliga risker som varierar stort beroende på ursprung och involverade aktörer. Spill och läckage vid utvinning och transport, påverkan på naturmiljöer och biologisk mångfald, klimatpåverkande utsläpp vid extraktion, omfattande vattenanvändning samt risker för korruption och brott mot mänskliga rättigheter, kan sammanfattas som de huvudsakliga riskaspekterna. På senare år har lägre investeringar i råoljeutvinning bidragit till ett minskat utbud av råolja från närbelägna Nordsjön. För Preem blir effekten att försörjningen av råolja måste utökas till olika delar av världen och till områden som innebär högre hållbarhetsrisker och längre frakter. Ett begränsat utbud av råolja gör det också svårare att som en relativt liten kund ställa hållbarhetskrav i en mer leverantörsstyrd marknad. Utmaningar finns även med det volatila omvärldsläget med stor påverkan för produktionsmönster och leverantörskedjor.

Kommande lagstiftning förbättrar spårbarheten

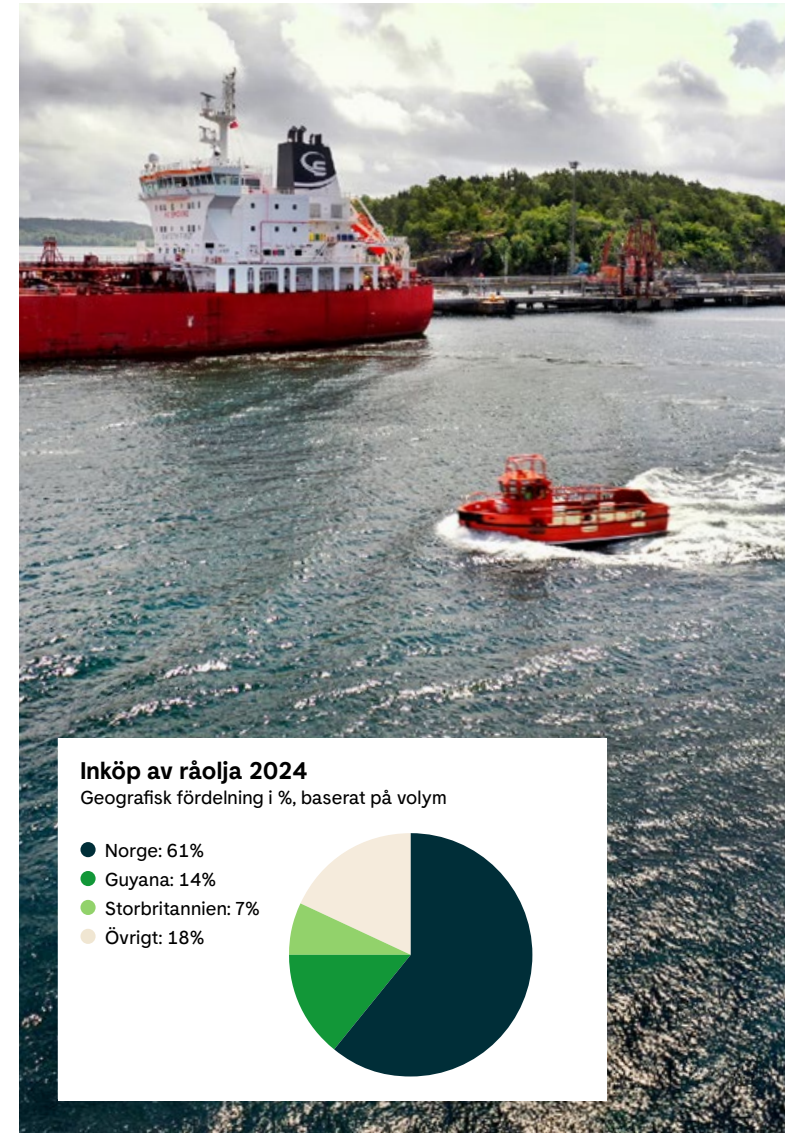
Behovet av fossila råolja kommer att bestå under överskådlig framtid även om omställningsresan är inledd. Därmed gäller att så effektivt som möjligt hantera de hållbarhetsrisker som kommer med inköp av råvaran. Styrande för Preems inköp av råolja är i första hand Sveriges strikta miljökrav, Preems finansiella ställning och rådande marknadsförutsättningar. Historiskt har det inte funnits lagstiftning kring eller internationella krav på spårbarhet i den fossila leverantörskedjan. Information finns vanligen om ursprungsland eller område där råoljan utvinns, men stora brister finns i spårbarhet ytterligare bakåt till själva källan. Vid inköp av färdiga produkter är möjligheten till spårbarhet bakåt ännu lägre. Det försvårar informationsinsamling

om hur villkor och förhållanden ser ut på en specifik plats för råoljeutvinningen. Förhoppningen är att direktivet Corporate Sustainability Due Diligence (CSDD) kommer driva på för ökad spårbarhet och därmed förbättra möjligheterna att följa upp att hänsyn tas till människor och miljö vid utvinning och transport av råolja.

Råoljornas varierande klimatavtryck

Under senare år har datakvaliteten förbättrats avsevärt gällande de utsläpp som råoljeutvinning ger upphov till, vilket underlättar uppföljning och inköpsbeslut. Preems ambition är att successivt kunna beräkna och öka transparensen kring vilka klimatavtryck som olika inköpsbeslut ger upphov till. Majoriteten av Preems råoljeleverantörer är bolag som företaget har arbetat med under lång tid, i vissa fall sträcker sig affärsrelationen mer än 30 år tillbaka. För att säkerställa att informerade val av råoljeleverantörer kan göras är ambitionen att fortsätta utveckla tillitsfulla samarbeten och nära relationer med ett mindre antal aktörer. För mer information om utsläpp längs Preems värdekedja, se sidan 36.

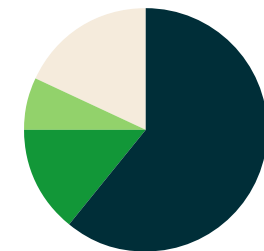
Under 2022 slutade Preem köpa rysk råolja och ersatte den med råolja från Amerika och Nordsjön, vilket inneburit lägre hållbarhetsrisker under ett par år. Den trenden bröts under 2024 då Preem utvidgade sina inköp av råolja till Guyana och därmed ökade sin exponering för hållbarhetsrisker som exempelvis relaterar till känsliga ekosystem. Sannolikt kommer framtida lägre volymer tillgänglig råolja från Nordsjön och lägre investeringar generellt i råoljeutvinning leda till en högre exponering mot områden med högre hållbarhetsrisker. Som ett led i att hantera dessa högre risker har Preem utvecklat ett mer strukturerat arbetssätt för analys och riskbedömning av motparter och områden för utvinning.



Inköp av råolja 2024

Geografisk fördelning i %, baserat på volym

- Norge: 61%
- Guyana: 14%
- Storbritannien: 7%
- Övrigt: 18%



Fokusområde: Hållbara värdekedjor

Den förnybara leverantörskedjan

Centralt för Preems omställning är att säkra tillgången till förnybara råvaror och att utveckla goda relationer och samarbeten med nya leverantörer. Preems behov av förnybara råvaror är redan stort och fortsätter att öka. Med uppstarten under året av en ombyggd dieselanläggning i Lysekil fyrdubblades exempelvis Preems behov av förnybara råvaror. Dessutom hårdnar konkurrensen successivt om de råvaror som finns tillgängliga och risker för målkonflikter längs värdekedjan för förnybara råvaror, främst kopplade till mänskliga rättigheter, global tillgång till mat eller utarmning av naturresurser, är överhängande. Ekonomiska incitament för utvecklingsländer att odla och producera råvaror avsedda till förnybara drivmedel och inte till matförsörjningen, kan drabba människor svårt. Andra negativa effekter som kan uppstå är vattenstress eller förluster av biologisk mångfald.

Hårdare reglering för förnybara drivmedel

Som ett sätt att motverka relevanta hållbarhetsrisker och mildra målkonflikter i leverantörskedjan, omges förnybara drivmedel av hårdare regleringar än den för råolja. Exempelvis råder strikta krav på spårbarhet och uppfyllnad av hållbarhetskriterier. För Preem är det positivt med höga krav då certifiering och spårbarhet gör det enklare att ta ansvar genom hela leverantörskedjan och minskar risken för att målkonflikter uppstår.

Sedan många år gör Preem en bedömning av de förnybara råvarornas och produkternas ursprung respektive av leverantörernas hållbarhetsarbete inklusive policyer, certifieringar och uppförandekoder. Preem följer även kontinuerligt upp utvalda leverantörer baserat på kriterier som kvalitet, hälsa och säkerhet, miljö, mänskliga rättigheter och korruption.

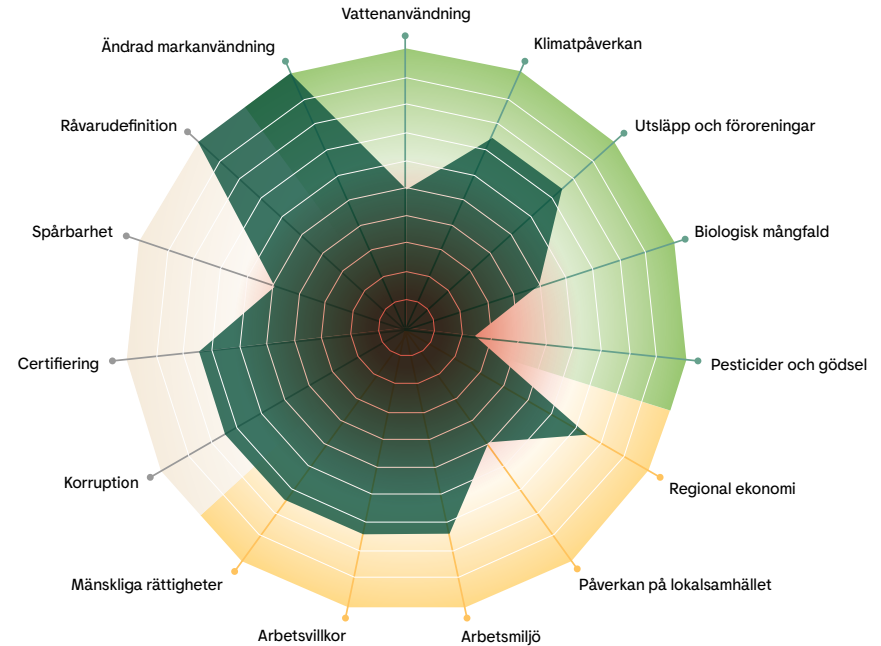
Den förnybara leverantörskedjan styrs ytterligare av Preems kontrollsystem för förnybara drivmedel. Detta system är en del av ledningssystemet och styr arbetsprocesserna för förnybara råvaror och produkter. Preems leverantörer ska antingen vara certifierade enligt ett av EU:s certifieringssystem inom ramen för Förnybartdirektivet¹⁾ alternativt ha ett svenskt hållbarhetsbesked. I det fall leverantören saknar certifiering eller hållbarhetsbesked finns möjlighet att utföra en tredje-

Aspekter vid hållbarhetsutvärdering av förnybar råvara

Bilden visar ett exempel på hur resultatet av en hållbarhetsutvärdering av en råvara kan se ut.

Ju större den mörkare gröna ytan är desto mindre är den uppskattade hållbarhetsrisken.

- Hållbarhetsutvärdering
- Miljö och klimat
- Sociala frågor
- Styrning



partsrevision för att bedöma om leverantören uppfyller kraven i EU:s Förnybartdirektiv.

Spårbarhet och hållbarhetskriterier för att minska riskerna

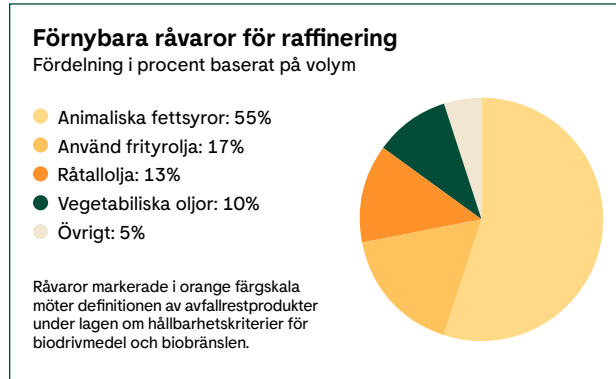
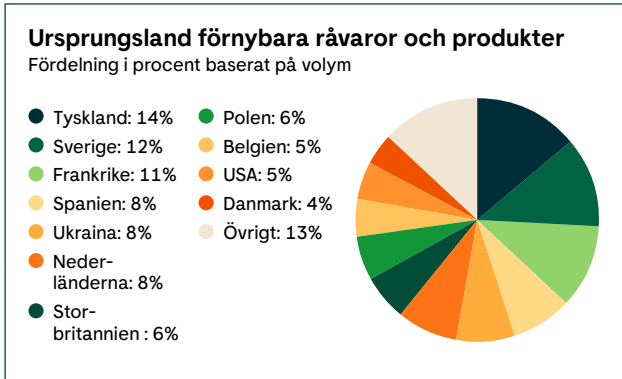
För att göra hållbara val av råvaror och minimera riskerna är spårbarhet och uppfyllnad av Preems hållbarhetskriterier och EU:s Förnybartdirektiv avgörande. Styrande hållbarhets-

kriterier för att minska negativ påverkan i leverantörsledet är bland annat:

- Framställning av förnybara råvaror ska inte medföra kränkningar av mänskliga rättigheter enligt FN:s konventioner.
- Framställning av förnybara råvaror ska inte orsaka inskränkningar av människors rätt till mat eller till att den globala matförsörjningen försämras.
- Framställning av förnybara råvaror ska inte utarma vattentillgången eller bidra till förluster av biologisk mångfald.

¹⁾ Förnybartdirektivet är EU:s direktiv om främjande av användningen av energi från förnybara energikällor.

Fokusområde: Hållbara värdekedjor



Samverkan och forskning utvecklar hållbara leverantörskedjor

Preem arbetar aktivt för att säkra tillgången till förnybara råvaror för framtiden, dels genom samarbetsavtal med leverantörer, dels genom forskning och utveckling för att hitta nya råvaruströmmar. Att utveckla goda relationer och samarbeten med leverantörerna ger Preem bättre kontroll över leverantörskedjan och möjlighet att ställa krav som reducerar hållbarhetsriskerna. Läs mer om utmaningar och samarbeten på sidan 21.

Använd frityrolja, som är en råvara till förnybar diesel (HVO), utgör för närvarande en mindre andel av Preems förnybara råvarubas. Potentiellt kan råvaran dock bli viktig för att möta ett framtida behov av volymer och Preem utvecklar nu samarbeten med leverantörer globalt för att säkra tillräckliga mängder av rätt kvalitet. Bland annat har Preem etablerat ett nära samarbete med Sino Renewables i Kina. Den kinesiska marknaden förknippas med en rad hållbarhetsrisker och som ett led i hanteringen av risker i leverantörskedjan genomförde Preem under året en skrivbordsgranskning med hjälp av tredje part samt gjorde tillsammans med Business Sweden ett platsbesök hos samarbetspartners och leverantörer i Kina. Inga större avvikelser mot Preems uppförandekod kunde noteras.

Utfall 2024

- Ursprungsländer för den inköpta råoljan baserat på volym: 61 procent från Norge, 14 procent från Guyana och 7 procent från Storbritannien.
- Målsättning att inkludera uppförandekoden i 100 procent av nya avtal för tre avtalstyper inom indirekta inköp. Utfallet för året blev 69 procent och arbetet fortgår.
- 100 procent av Preems inköp av råolja kom från råoljleverantörer som godkänt Preems uppförandekod eller som har en egen likvärdig uppförandekod. Liksom 100 procent av inköp av förnybara råvaror.
- Preem rapporterade fortsatt enligt norska Åpenhetsloven. I arbetet med att implementera Corporate Sustainability Reporting Directice (CSRD) färdigställde Preem för de delar som berör leverantörskedjan en nulägesanalys, och de gap som prioriterades som höga kunde stängas.
- Preem utvärderade 100 procent av leverantörerna av förnybara råvaror och drivmedel med hänsyn till miljö, mänskliga rättigheter och korruption.
- Samtliga förnybara råvaror som köptes in utvärderades utifrån Preems hållbarhetskriterier, se illustrationen på sidan 48.

Miljö och social påverkan i leverantörsledet

	2024	2023	2022
Fossilt			
Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod ¹⁾ (andel volym), %	100	99	89
Leverantörer som är utvärderade utifrån hållbarhet ²⁾ (andel volym) %	98	96	85
Förnybart			
Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod ¹⁾ (andel volym), %	100	100	100
Leverantörer som är utvärderade utifrån hållbarhet ²⁾ (andel volym), %	100	100	100
Andel förnybara råvaror som Preem utvärderat utifrån hållbarhet, %	100	100	100

1) Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod, alternativt skickat in en egen uppförandekod som godkänts av Preem.
2) Utvärdering utifrån hållbarhet behandlar områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption och miljö.

Se hållbarhetsnoterna på sidan 79 för mer detaljer.

Framåtblick: planerade aktiviteter 2025

- Arbetet med EU:s direktiv om tillbörlig aktsamhet som identifierar, förebygger och åtgärdar negativa effekter på mänskliga rättigheter och miljö kommer att förstärkas, inklusive en fördjupad analys av Preems värdekedja.
- Kartläggning och analys av hållbarhetsrisker i värdekedjan för stationsbutikernas livsmedelsortiment fortsätter med ambitionen att fastställa målsättning och styrning för området.



Fokusområde:

Hållbart erbjudande



Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Förnybara bränslen
- Hållbart sortiment

Utveckling 2024

- Utökade möjligheter för laddning av elfordon genom 55 nya laddpunkter för supersnabbladdning.
- Vid raffinaderiet i Göteborg producerade Preem den första svensktillverkade förnybara dieseln, så kallad HVO100.
- ISCC-certifiering av Preems norska verksamhet, för att stärka försäljningen av förnybara drivmedel.

Fokusområde: Hållbart erbjudande

Erbjudanden som möter framtida krav

Sedan många år förser Preem en stor del av Sveriges privatpersoner, industri- och transportföretag med drivmedel, värme och energi. Preems långa erfarenhet av flytande bränslen underlättar nu omställningen till förnybara drivmedel och med ett rikstäckande stationsnät utvecklar Preem successivt erbjudandet om laddmöjligheter för att möta nya behov hos både privat- och yrkestrafik.

Preems kunder spänner från stora energibolag och global sjöfart, till privatpersoner som tankar bilen och köper något ätbart i stationsbutiken. Det är med andra ord ett omfattande erbjudande som krävs för att möta dessa kundgruppers helt olika behov och efterfrågan. Preem erbjuder en mix av flytande drivmedel som diesel, bensin och HVO100 för privattrafik och tung yrkestrafik, och möter elektrifieringen av fordonsparken med utrustning av elladdning i stationsnätet. Därtill är Preem leverantör av anpassade drivmedel för sjöfarten och bedriver utveckling av förnybara och elektrobränslen för flyget. Det rikstäckande stationsnätverkets butiker erbjuder allt från mat och dryck till biltvätt, uthyrning och tillbehör till fordon.

Det omfattande erbjudandet ger i sin tur upphov till en rad olika hållbarhetsrisker, inte minst i användningen av produkterna. Flytande drivmedel måste exempelvis kunna tankas utan fara för miljö, liv och hälsa, och en biltvätt måste kunna göras utan risk för utsläpp av kemikalier och andra ämnen. Även Preems utbud i stationsbutikerna innebär utmaningar med värdekedjor som ligger mer i linje med de hållbarhetsrisker som finns inom livsmedels-handeln och restaurangbranschen. Mer om Preems hantering av hållbarhetsrisker i leverantörskedjan finns på sidorna 45–49.

Preems ambitioner inom förnybara drivmedel har även medfört möjligheten att etablera företaget som en av de stora aktörerna på den norska marknaden. Det norska omsättningskravet har många likheter med den svenska reduktionsplikten när det gäller kraven på drivmedelsleverantörerna och ambitionen är att stärka erbjudandet och växa marknadsandelarna ytterligare. För 2024 var Preems omsättning av förnybara bränslen nästan uteslutande från det som i Norge är definierat som avancerade produkter.

Regleringsstyrd marknad för förnybara drivmedel

EU:s Förnybartdirektiv¹⁾ (RED) och dess implementering i nationell lagstiftning är styrande för den europeiska marknaden för flytande förnybara bränslen. Direktivet kräver att marknadens aktörer har ett kontrollsystem på plats som säkerställer att kraven på råvaror, spårbarhet, koldioxidreduktion, lagring och administration med mera är uppfyllda. För Preem gäller att det efterfrågade kontrollsystemet är en del av ledningssystemet, certifierat enligt ISCC²⁾, och efterlevnaden revideras årligen av både en intern och extern part.

I Sverige gäller Energimyndighetens hållbarhetsbesked som ett bevis på att Preem har tillräckliga rutiner för att säkerställa att de förnybara produkter som företaget säljer möter uppställda hållbarhetskriterier. Det innebär att produkterna får användas för att uppfylla krav på lägre koldioxidutsläpp, vilket regleras genom reduktionsplikten. Alternativt att drivmedlet får säljas med skattebefrielse i form av höginblandade produkter, det vill säga drivmedel med hög andel förnybart innehåll.

Reduktionsplikten, som sänktes kraftigt under början av 2024, kommer enligt nytt förslag att höjas något under 2025. För att möta den lägre reduktionsplikten och kundernas efterfrågan har Preem börjat tillverka den förnybara dieseln HVO100. På den svenska marknaden kan drivmedlet säljas med tidsbegränsad skattereduktion fram till slutet av 2026. Samt till länder som inte godkänner förnybara bränslen som producerats tillsammans med fossila råvaror, så kallad samprocessning.

1) Förnybartdirektivet är EU:s direktiv om främjande av användningen av energi från förnybara energikällor.

2) ISCC står för International Sustainability and Carbon Certification och är ett frivilligt certifieringssystem som påvisar uppfyllnad av EU:s Förnybartdirektiv.



Fokusområde: Hållbart erbjudande

Den minskade efterfrågan på den svenska marknaden, som följd av den sänkta reduktionsplikten, gör att större utsträckning vänder sig till den europeiska marknaden där efterfrågan på förnybart bränsle snabbt ökar inom såväl vägtrafik som sjötransport och flyg. Läs mer om utmaningen med osäkra politiska spelregler på sidan 18.

Målsättningar för produktion av förnybart bränsle och fler laddpunkter

Preems långsiktiga mål är att senast 2035 kunna tillverka fem miljoner kubikmeter flytande förnybart bränsle per år, med delmålet att årligen kunna producera 2,5 miljoner kubikmeter senast 2030. Preems ombyggnation av ICR-anläggningen i Lysekil syftar i sin tur till att Preem ska kunna producera förnybart flygbränsle och större volymer förnybart diesel framöver. En effekt när den förnybara produktionen ökar, är att den fossila fasas ut. Den breddade försäljningen av förnybara produkter till fler europeiska marknader innebär att Preem kontinuerligt behöver anpassa de förnybara erbjudandena med hjälp av certifieringar och lokala krav.

I Sverige finns idag cirka 6 580 laddstationer och nästan 700 000 laddbara fordon³⁾. Sedan flera år erbjuder Preem laddning av elbilar runt om i stationsnätet och har idag 21 stationer med möjlighet till laddning. Preems ambition är att årligen etablera cirka åtta laddstationer för lätt trafik. Preem har även påbörjat ett arbete med att erbjuda laddningsmöjligheter för tung trafik, och har under året etablerat de första laddpunkterna. Preem kommer från 2024 att utöka laddningsmöjligheterna ytterligare med ett mål på 70 laddstationer till 2030.

För att minimera hållbarhetsriskerna i värdekedjan för livsmedel prioriterar Preems butiker ekologiska och svenska råvaror, och ett växtbaserat protein finns som stående alternativ på menyn. För att minimera matsvinnet föredrar Preem exempelvis att välja ingredienser med lång hållbarhet eller frysta alternativ för tillredning i butik. Preem inledde under 2024 ett samarbete med Too Good To Go för att ytterligare minska matsvinnet, även i den egna restaurangen på raffinaderiet i Lysekil.

3) Källa: Elbilsåret 2024, Power Circle

Fokusområde: Hållbart erbjudande

Utfall 2024

- 2,6 procent av Preems produktion utgjordes av förnybara drivmedel, vilket innebar en marginell ökning jämfört med 2,2 procent 2023. Uppstart av den ombyggda Synsatanläggningen försenades vilket fick till följd att produktionen blev mindre än planerad.
- Preem började tillverka den första svensktillverkade förnybara dieseln, så kallad HVO100 på raffinaderiet i Göteborg.
- I linje med den sänkta reduktionsplikten minskade andelen förnybara drivmedel i försäljningen på den svenska marknaden till 6 procent. Andelen förnybart i Preems totala försäljning minskade till 4 procent. De minskade nivåerna i reduktionsplikten vägs delvis upp genom ökad försäljning av HVO100.
- Klimatnyttan, det vill säga koldioxidbesparingen som Preems kunder erbjuds genom användningen av förnybara bränslen jämfört med användning av fossila bränslen uppgick till cirka 1,9 miljoner ton.
- Strängare klimatmål på den europeiska marknaden med ökad efterfrågan på förnybara bränslen som effekt, gjorde att Preem kunde öka exporten till Europa. Det medförde även behov av certifieringar och anpassningar för att uppfylla lokala krav. Exempelvis genomgick Preem en tredjepartsgranskning för att sälja förnybara bränslen som faller in under definitionen av avancerade drivmedel på den nederländska marknaden. Därtill ISCC-certifierades den norska verksamheten i Preem AS.
- Arbetet med ett hållbart sortiment på stationerna fortgick med en djupare analys av hållbarheten i värdekedjan.
- Preem etablerade 55 laddpunkter under året och startade upp arbetet med snabbbladdning för tung trafik.
- Preem slöt ett femårigt avtal som exklusiv drivmedelspartner till Sveriges Åkeriföretag.

	2024	2023	2022
Fossila bränslen			
Produktion av fossila bränslen, 000m ³	15 920	16 523	16 788 ²⁾
Förnybara bränslen			
Produktion av förnybara bränslen, 000m ³	428	381	341
Andel producerad volym förnybara bränslen, %	2,62	2,25	1,99 ²⁾
Andel förnybara drivmedel i försäljningen i Sverige, %	6	14	14
Andel förnybara drivmedel i försäljningen totalt, %	4	6	7
Antal stationer med nyinstallerade laddpunkter	10	9	2
Antal nyinstallerade laddpunkter	55	52	8
Klimatnytta genom användandet av sålda förnybara bränslen			
CO ₂ e-besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW), kton	1 951	2 707	3 116
CO ₂ e-besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW), %	90	89	88
Hållbart sortiment			
Andel hållbart av sålda artiklar, % ¹⁾	5	5	6

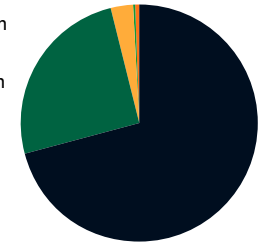
1) Andel hållbart av sålda artiklar baserat på tidigare års styrning och mål, ny styrning och mål kommer utvecklas under 2025.
 2) 2022 års siffror är uppdaterade till följd av ett tidigare räknefel vilket underskattat total fossil produktion något.

Se *hållbarhetsnoterna på sidan 82* för mer detaljer.

Förnybara drivmedel sålda på Preems drivmedelsstationer 2024

Mängd/Sparade ton utsläpp CO₂e genom förnybart bränsle jämfört med fossilt alternativ

- Diesel: 714 351 m³, 143 886 ton
- Bensin: 255 322 m³, 46 023 ton
- HVO100: 31 262 m³, 90 007 ton
- E85: 2 023 m³, 2 555 ton
- Biogas: 3 559 m³, 10 308 ton



Framåtblick: planerade aktiviteter 2025

- Preem har målsättningen att etablera åtta laddstationer för lätt trafik under 2025, samt sex laddstationer för tung trafik.
- Utökad export av förnybara bränslen i kraft av växande produktionen av förnybart.
- Plan för ISCC-certifiering av Preems nyöppnade bolag i Tyskland och Nederländerna, tillsammans med implementering av övergången till RED III i certifieringsstandarder och nationella regelverk.
- Fortsatt arbete med analys och framtagande av ytterligare mål och styrning för hållbart sortiment.

Från bensinstation till energistation

Preem har som mål att bli klimatneutralt 2035. Det betyder att hållbarhetsarbetet behöver ske i hela värdekedjan. På Preems stationer finns mycket att göra, från att byta ut de drivmedel som säljs till förnybara val, till att minska hållbarhetsriskerna i det sortiment av mat och dryck som erbjuds i butikerna.

Preems vision är en framtida energistation där både fordon och människor tillhandahålls förnybar energi. Genom att ge kunderna fler alternativ kan framtidens energistation möjliggöra en mer hållbar resa för alla.

Energieffektiva stationer

- Ingen oljeuppvärmning i Preemägda butiker.
- Byte av armaturer i profilelement, butiker och utebelysning till LED, med en energieffektivisering på 60 procent per projekt. 40 nya projekt planeras under 2025.
- Byte av centralkyla för kyl- och frysrum med en energieffektivisering på 40 procent per byte. 30 byten planeras under 2025.
- Ambition att alla Preems egna stationer ska ha förnybar el.

Transporter med HVO100

Preem har övergått till att köra 99 procent av sina svenska landtransporter med bränsle till stationer och företagskunder med HVO100. Arbete med övergång till HVO100 även för transporter på den norska marknaden fortgår.

Biltvätt

Målet är att 80 procent av vattnet i Preems biltvättar ska återvinnas för att minska resursanvändningen.

Gratis mensskydd

Red Locker finns sedan 2023 på Preems alla bemannade stationer.

HVO100

Antalet stationer som erbjuder HVO100 ökar.

Elladdning

Utbyggnad av elladdning för lätt trafik med cirka åtta nya stationer årligen och påbörjad utbyggnad av laddstationer för tung trafik med ett mål på 70 stycken år 2030.

Källsortering

Preem sätter in nya avfallsenheter på stationerna som möjliggör avfallssortering enligt gällande miljöregler, ett arbete som kommer vara klart kvartal ett 2025.

Trygga platser

Energistationen ska vara en upplyst och trygg plats. En pilotstation med elladdplats med nytt utseende rullades ut under 2024.

Livsmedel

Hänt 2024

Preem har valt att arbeta med European Chicken Commitment som en del av arbetet för bättre djurvälstånd. Samtliga kriterier kommer att vara uppfyllda till år 2026 och som ett första steg valde Preem att endast upphandla kyckling från Bjärefågel.

Preem väljer så långt det går att arbeta med svenska leverantörer och arbetar för att livsmedel ska vara tillverkade i Sverige av svenska råvaror. Ett exempel på detta är ett fördjupat samarbete med Siaglass.

Preem inledde även nationellt samarbete med Too Good To Go.

Livsmedel

Hållbarhetskartläggning av livsmedelssortimentet med tydlig målsättning och styrning.





Fokusområde:

Människa och säkerhet



Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Medarbetares välbefinnande och utveckling
- Hälsa och säkerhet
- Kemikaliehantering

Utveckling 2024

- Positiv utveckling inom personsäkerhet där målet för reduktion av frånvaroolyckor överträffades.
- Preem uppnådde ett rekordresultat på processäkerhetsnyckeltalet, vilket speglar företagets fokus på säkerhet och hållbarhet.
- Preem utökade certifieringen av ISO 45001, en standard för arbetsmiljöledning till att omfatta hela Preem AB.
- Ledardagar anordnades för samtliga chefer med fokus på ledarskap i en föränderlig värld.
- Preem utsågs till ett av Sveriges ledande karriärföretag och blev huvudpartner till Female Engineering Network (FEN).
- Implementering av nytt utbildningssystem, Learning Management System, för bättre kontroll och uppföljning av genomförda utbildningar.

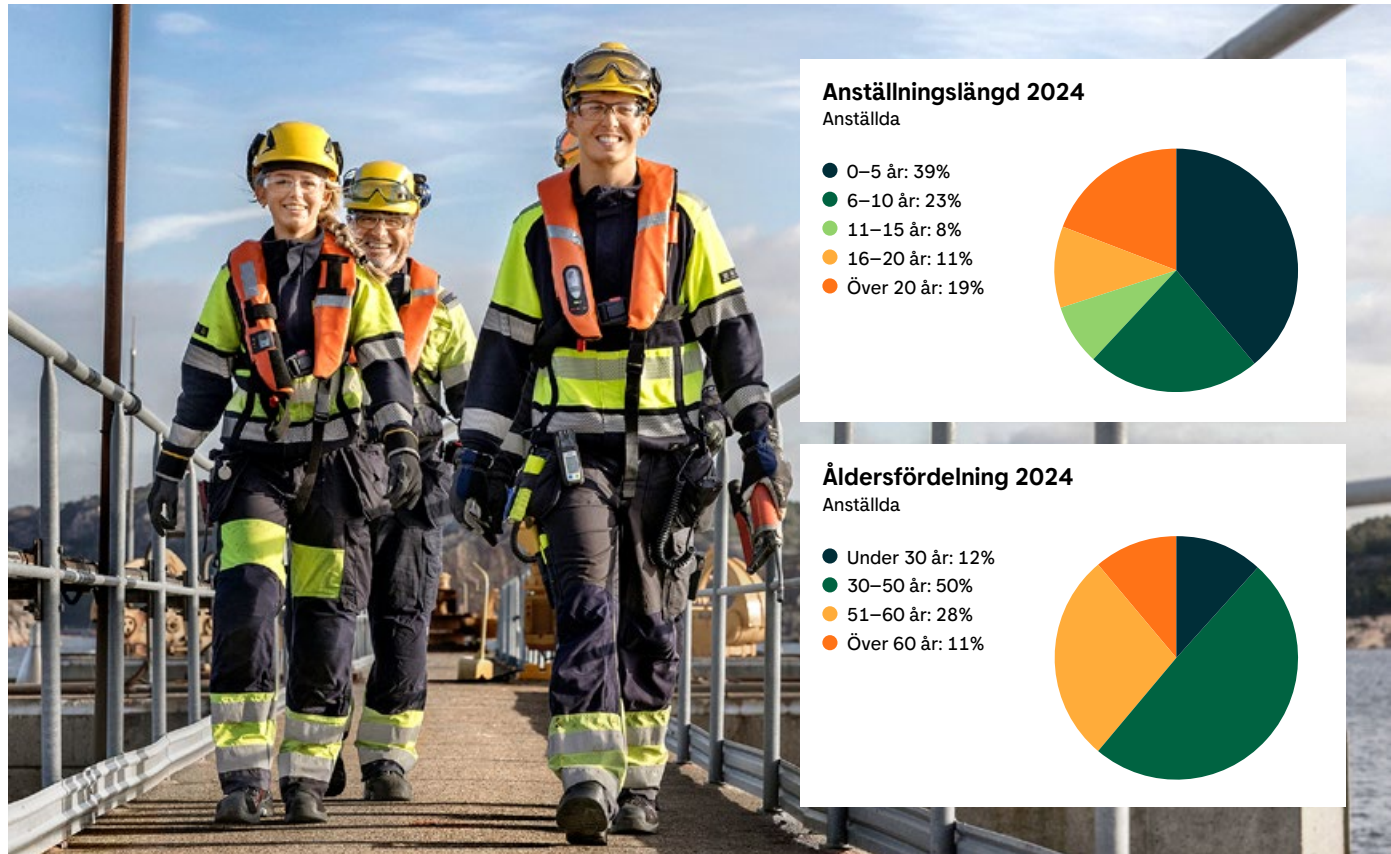
Fokusområde: Människa och säkerhet

Kompetenta och engagerade medarbetare är en förutsättning för framgång

Preems målsättning är att vara en säker och inkluderande arbetsplats, där medarbetarna trivs och erbjuds goda möjligheter till individuell utveckling. Säkerhet och hälsa har högsta prioritet, där arbetet med att identifiera och eliminera risker tillsammans med en stark säkerhetskultur är centralt. Kompetenta och engagerade medarbetare är en hörnsten i Preems strategi och gemensamma värderingar är grundläggande i bygget av företagets kultur.

Preems mål är att vara och uppfattas som en attraktiv arbetsgivare för de drygt 1 600 medarbetare, inom cirka 200 olika arbetsroller, som varje dag arbetar med att driva och utveckla verksamheten framåt. Säkerheten kommer alltid först och Preems nollvision understryker att ingen ska skadas eller drabbas av sjukdom till följd av sitt arbete. Att minimera riskerna för arbetsrelaterade olyckor och skador har därför högsta prioritet tillsammans med det kontinuerliga arbetet med att stärka och bibehålla en säkerhetskultur där den säkra vägen före den osäkra alltid väljs.

Ett starkt arbetsgivarvarumärke är centralt för att såväl behålla befintliga medarbetare som att attrahera framtida. Att säkerställa tillgång till rätt kompetens utgör en central framgångsfaktor, läs mer på sidan 22. Preem lägger därför stor vikt vid att identifiera och kartlägga framtida kompetensbehov samt att nå ut till relevanta målgrupper för att öka kunskapen om och intresset för Preem som arbetsgivare.



Fokusområde: Människa och säkerhet

Medarbetares välbefinnande och utveckling



Preems ambition är att skapa trygga och hälsosamma arbetsplatser som kännetecknas av ansvarstagande, inkluderande, goda utvecklingsmöjligheter och ett bra ledarskap. Preems ledningssystem tydliggör styrningen för arbetet som kontinuerligt mäts för att säkra att utvecklingen går i rätt riktning. En rad nyckelindikatorer mäter medarbetarnas välbefinnande och utveckling, exempelvis Engagemangsindeks (EI), Organisatorisk och Social Arbetsmiljö (OSI), Net Promotor Score (eNPS), sjukfrånvaro och personalomsättning.

Centrala faktorer för framgång

För att möta utmaningar med kompetensförsörjning strävar Preem efter att nå ett högt engagemang bland medarbetarna och bygga ett starkt arbetsgivarvarumärke. Båda utgör centrala faktorer för att kunna behålla affärskritisk kompetens såväl som attrahera ny. För Preem är det också väsentligt att

säkerställa att medarbetarna har en god förståelse för Preems omställningsresa. Viktiga initiativ för att stärka medarbetar-engagemang och ambassadörskap är därför ledningens kvartalsvisa medarbetarmöten, tillsammans med löpande information i olika kanaler, för att transparent och tydligt kommunicera Preems strategi och planer för omställningen. Preem mäter och följer regelbundet upp medarbetar-engagemang respektive medarbetarupplevelsen av Preem som arbetsgivare.

Arbetet med att stärka den externa kännedomen och kunskapen om Preem som arbetsgivare är prioriterat. Som ett led i detta arbete genomför Preem kontinuerligt en rad aktiviteter såsom att delta i arbetsmarknads-mässor, föreläsa vid Chalmers och KTH, erbjuda praktikplatser och exjobb. Under 2024 initierade Preem också ett samarbete med Teknisksprånget och Female Engineering Network (FEN).

De många initiativen fick sin belöning under året genom att Preem utsågs av Karriärföretagen till ett av Sveriges främsta karriärföretag. I motiveringen lyftes bland annat Preems arbete för att utveckla en kultur som främjar nyskapande och inkludering samt företagets fokus på kompetensutveckling samt självledarskap.

Skyddsombuden har en viktig roll

Några viktiga grundkomponenter för att löpande utveckla arbetsmiljöarbete utgörs av täta avstämningssamtal mellan chef och medarbetare, obligatoriska arbetsmiljöutbildningar för chefer samt skyddsronder. För att lyfta fram skyddsombudens viktiga arbete uppmärksammade Preem under hösten den årliga Skyddsombudens dag och arrangerade även en konferens för företagets samtliga skyddsombud där representanter från ledningen deltog. Ytterligare en viktig komponent i arbetsmiljöarbetet är det täta samarbetet med företagshälsovården i syfte att på ett tidigt stadium identifiera och hantera tecken på ohälsa. Med ett treårsintervall erbjuder Preem även alla medarbetare hälsoundersökningar med fokus på arbetsmiljö- och livsstilsrelaterade hälsoproblem.

Ledarskap med förmåga att driva förändring

En verksamhet i omställning kräver ett bra och tryggt ledarskap med förmåga att tydliggöra mål och riktning, skapa engagemang och utveckling samt levandegöra Preems värderingar. Efterlevnaden av Preems ledarprofil utvärderas löpande via medarbetarundersökningen och presenteras i ett ledarskapsindex som ingår i Preems övergripande styrkort. Under 2024 genomförde Preem två omgångar av det interna ledarutvecklingsprogrammet "Ledare på Preem", som riktar sig till alla nya chefer. För målgruppen erfarna chefer genomfördes under våren en pilotutbildning, vilken fick ett mycket positivt mottagande och framgent kommer att inkluderas i det ordinarie ledarutvecklingsutbudet. Preem genomförde även digitala föreläsningar och workshops för chefer med fokus på olika delar i Preems ledarprofil, och samlade samtliga chefer till en ledardag på temat Ledarskap i en föränderlig värld.

Fokusområde: Människa och säkerhet

Mångfald och inkludering stärker innovationskraften

Preems utgångspunkt är att ökad mångfald och inkludering skapar bättre förutsättningar för innovation, prestation och lönsamhet. Inkluderande är en av Preems värderingar och företaget har sedan ett antal år ett strategiskt och långsiktigt mål om att nå en jämnare könsfördelning i samtliga delar av verksamheten. Balansen kan främst påverkas i samband med rekrytering och det strategiska målet är därför nedbrutet i rekryteringsmål som följs upp och återrapporteras efter genomförd rekrytering. Under 2024 gick Preem in som huvudpartner till FEN, ett yrkesnätverk för kvinnor inom ingenjörsvetenskapen, för att öka målgruppens intresse för Preem som arbetsgivare. Tillsammans med FEN arrangerade Preem två inspirerande och välbesökta frukostevents i Stockholm och Göteborg. Huvudsyftet var att lyfta fram hur Preem, som Sveriges största drivmedelsproducent, arbetar för att ställa om till en storskalig förnybar produktion och en klimatneutral värdekedja 2035. Preem har även ramavtal med rekryteringsleverantörer som är nischade mot kvinnor samt kandidater med utländsk bakgrund.

Under året gjorde Preem en översyn av sin mångfalds- och inkluderingsstrategi vilket resulterade i ett antal fokusområden som ska konkretiseras ytterligare i form av mål, mätetal och handlingsplaner.

Med ambitionen att nå en jämnare könsfördelning bedriver Preem ett aktivt arbete för att öka andelen kvinnor bland ledande befattningshavare, tjänstemän och kollektivanställda.

Kompetensutveckling och utbildning för framtiden

Bredden av kompetenser och värdefulla erfarenheter är stor hos Preems medarbetare. Verksamhetens omställning kommer dock att ställa ytterligare krav på både kompetensutveckling och -växling. Genom företagsövergripande processer ser Preem regelbundet över vilka strategiska kompetenser och resurser som kommer att krävas för att genomföra omställningen, samt tar fram planer för att säkerställa dessa. Det årliga mål- och utvecklingssamtalet tillsammans med löpande avstämningssamtal mellan chef och medarbetare syftar till att identifiera behov av kompetensutveckling på både kort och lång sikt, vilket sammanställs i en individuell utvecklingsplan.

Preem erbjuder ett flertal fysiska och digitala utbildningsinsatser relaterade till områden och kompetenser som är viktiga att utveckla och upprätthålla såsom arbetsmiljö, uppförandekod, ledarskap, informationssäkerhet och utbildningar för att uppfylla regulatoriska krav. Under året implementerade Preem Learning Management System, ett nytt utbildningssystem som ger en tydligare överblick av tillgången till utbildningar samt förbättrar möjligheterna till uppföljning av genomförda insatser.

Utfall 2024

- Målet för Engagemangsindex (EI) är att ligga på minst 81. Årets utveckling var positiv med ett fortsatt högt värde på 83. Även mätetalet eNPS, det vill säga andelen medarbetare som skulle rekommendera Preem som arbetsgivare utvecklades positivt med ett eNPS på 21, vilket överträffade uppsatt mål på 14.
- En viktig långsiktig målsättning för Preem är att värdet för företagets organisatoriska och sociala arbetsmiljö, OSI, minst ska ligga på 79. Resultaten från Preems medarbetarundersökningar visar att satsningarna över tid på en god arbetsmiljö ger effekt. Preems OSI stärktes under året och låg på 81, vilket var en bra bit över målet samt över extern benchmark¹⁾, vilket var 76.
- Målsättningen för Preems ledarskapsindex är 83 med ett utfall på 83 för året.
- Preems strategiska och långsiktiga mål om att nå en jämnare könsfördelning i samtliga delar av verksamheten, med en könsfördelning på över 50 procent kvinnor i ledande befattningar och tjänstemän samt mer än 30 procent kvinnor bland kollektivanställda nåddes ej för 2024.

¹⁾ Extern benchmark avser Preems leverantör Brilliant Futures globala benchmark som är baserad på resultat från cirka 840 000 svar från 359 organisationer inom olika branscher. Benchmark för OSI låg 2024 på 76, att jämföra med Preems värde på 81.

Medarbetarnas välbefinnande och utveckling¹⁾

	2024	2023	2022
Engagemangindex (EI) ²⁾	83	82	81
Organisatorisk och Social Arbetsmiljö Index (OSI) ³⁾	81	79	78
Sjukfrånvaro, %	2,9	2,9	3,6
Net Promoter Score (eNPS)	21	6	3
Antal nyanställda, antal	165	175	145
Personalomsättning totalt, %	5	7	10
Könsfördelning (män/kvinnor), %			
Styrelse	100/0	100/0	100/0
Ledningsgrupp	71/29	71/29	71/29
Ledande befattningar	72/28	71/29	73/27
Tjänstemän	63/37	64/36	63/37
Kollektivanställda	88/12	88/12	90/10

- 1) Data avser bara Preem AB. Utöver dessa anställda har Preem 182 anställda i helägda dotterbolag (baserat på medelantalet anställda under året).
- 2) EI visar Preems medarbetares engagemang utifrån dimensionerna energi och tydlighet.
- 3) OSI mäter den sociala och organisatoriska arbetsmiljön för att på ett tidigt stadium fånga upp signaler som kan leda till ohälsa och för att följa upp effekt av gjorda insatser.

Se *hållbarhetsnoterna* på sidan 83 för mer detaljer.

Fokusområde: Människa och säkerhet

Hälsa och säkerhet har högsta prioritet

Preems nollvision utgör grundpelaren för arbetet inom hälsa och säkerhet. Nollvisionen innebär att ingen ska skadas eller drabbas av sjukdom till följd av sitt arbete, och att inga händelser som orsakar skada på människor, miljö eller egendom ska inträffa. Preems nollvision gäller samtliga aspekter av verksamheten och omfattar alla individer som är närvarande på arbetsplatsen, inklusive leverantörer och konsulter som agerar under Preems varumärke. Att sätta säkerheten först är en självklarhet med tanke på den många gånger riskfyllda verksamhet som Preem bedriver, med hantering av stora mängder brandfarliga råvaror och produkter som kan vara uppvärmda och under högt tryck. Vid raffinaderierna, depåerna och under transporter finns risk för explosioner, bränder och spill. Därtill finns risker för medarbetare och entreprenörer som arbetar på höga höjder, med tunga lyft och avancerade verktyg. I arbetet med kemikalier finns en risk att de vid felhantering kan orsaka betydande skador.

Aktivt arbete för att förebygga och minimera

För att förebygga arbetsrelaterade olyckor arbetar Preem systematiskt med att identifiera säkerhetsrisker och vidta åtgärder som minimerar riskerna. Alla kemikalier som används på Preem genomgår en granskningsprocess där produktens egenskaper bedöms ur ett miljö- och hälsoperspektiv tillsammans med att en riskbedömning görs av hanteringen av produkten. Preems arbets sätt på raffinaderierna är sedan tidigare certifierat enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001 vilket utgör en viktig del i arbetet med att skapa en trygg och säker arbetsmiljö. Under 2024 nådde Preem en viktig milstolpe genom att utöka certifieringen till att omfatta hela företaget och därtill förnyade Preem certifikaten för kvalitet och miljö, ISO 9001 och ISO 14001.

Preem mäter kontinuerligt antalet frånvaroolyckor och processsäkerhetsavvikelser med målsättningen om en successiv minskning och därmed att en tydlig förflyttning mot nollvisionen sker.



Fokusområde: Människa och säkerhet

En välutvecklad säkerhetskultur är ett viktigt steg mot en skadefri arbetsmiljö

Att Preems medarbetare och entreprenörer har en hög riskmedvetenhet och alltid prioriterar säkerhet, lägger grunden för ett effektivt och ansvarsfullt säkerhetsarbete. Preem arbetar kontinuerligt för att stärka säkerhetskulturen genom utbildning, kommunikation och praktiskt stöd inom områden där beteendeförändringar behövs. För att stärka kommunikationen kring säkerhetsarbetet lanserade Preem under året Säkerhetshubben på intranätet. Säkerhetshubben samlar den viktigaste säkerhetsinformationen och fungerar som ett komplement till övriga rutiner och utbildningsinsatser. Andra insatser för att stärka säkerhetskulturen är det visuella filmmaterial som tydligt kommunicerar de största riskerna vid revisionsstopp och betonar vikten av samarbete för att undvika olyckor.

Årets säkerhetsdagar, som omfattar samtliga medarbetare, anordnades under september och oktober i Göteborg, Lysekil och Stockholm. Syftet var att stärka säkerhetskulturen genom att öka kunskapen om och förståelsen för Preems gemensamma säkerhetsarbete. Fokus låg på områden som beredskap, krigsplacering, klarspråk och feedback där tydlig kommunikation och konstruktiv dialog lyftes fram som centrala verktyg för att skapa en tryggare och ännu mer säkerhetsmedveten arbetsmiljö.

Strikta krav på leverantörer

Preems samarbete med entreprenörerna är en viktig del i säkerhetsarbetet. Grundläggande är Preems uppförandekod för säkerhet och arbetsmiljö som gäller både anställda och samarbetspartners, inklusive entreprenörer och leverantörer som rederier och transportföretag. För samtliga gäller efterlevnad av lagar och säkerhetskrav. För att säkerställa anläggningarnas säkerhet kräver Preem att både medarbetarna och entreprenörerna genomgår dokumenterade och skräddarsydda säkerhetsutbildningar innan de ges tillträde.

Under perioder av stora projekt och revisionsstopp intensifieras samarbetet mellan entreprenörer och Preems specialister för hälsa, säkerhet och miljö. Preems säkerhetskultur är grundläggande och rapportering av avvikelser, inklusive tillbud och

faktiska händelser som påverkar människor, anläggningar eller miljö, är centralt för arbetet med att minska olyckor och processhändelser.

Utfall 2024

- Vägen mot Preems nollvision för hälsa och säkerhet är utmanande. För att följa upp personskador använder Preem nyckeltal, inklusive frånvaroolyckor (LWIF). Målet för 2024 var max 1,0 frånvaroolycka per miljon arbetstimmar. Utfallet blev 0,7 vilket var en signifikant förbättring från föregående år. Preem utredde samtliga personskador och vidtog åtgärder för att förhindra upprepningar av olyckor.
- Målet för det totala antalet frånvaroolyckor, olyckor som ledde till begränsad arbetsförmåga och olyckor som krävde medicinsk behandling (AIF), var max 2,8 per miljon arbetstimmar. Utfallet blev 2,4.
- I syfte att förbättra anläggningssäkerhet övervakar och mäter Preem frekvensen av bränder, explosioner och okontrollerade utflöden med hjälp av Process Safety Event Rate (PSER). Målet för 2024 var max 1,0 händelse per miljon arbetstimmar, och utfallet var 0,6 avseende PSER.

Hälsa och säkerhet	2024	2023	2022
Lost Workday Injury Frequency (LWIF) ¹⁾ , st/milj. tim	0,7	1,4	1,8
All injury Frequency (AIF) ²⁾ , st/milj. tim	2,4	4,4	5,6
Process Safety Event Rate (PSER)³⁾			
Tier 1 och 2, st/milj. tim	0,6	0,7	1,6

1) LWIF visar frekvensen av frånvaroolyckor per miljoner arbetade timmar (LWI = olyckor som medfört frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass).
 2) AIF visar frekvensen av allvarliga incidenter per miljoner arbetade timmar (AI = frånvaroolyckor, olyckor som lett till begränsad arbetsförmåga samt olyckor som krävt medicinsk behandling).
 3) PSER frekvens av anläggningssäkerhetshändelser per miljoner arbetade timmar (PSE = händelser som kategoriserats som tier 1 eller tier 2 enl. API754).

Se *hållbarhetsnoterna på sidan 83 för mer detaljer.*

Framåtblick: planerade aktiviteter 2025

- Fortsatt arbete med att stärka ledarskap och självledarskap i organisationen.
- Fortsatt fokus på att behålla ett högt medarbetar-engagemang samt att stärka Preems attraktivitet som arbetsgivare, både internt och externt. Detta ska bland annat göras genom ledar- och kompetensutveckling, employer branding initiativ samt engagemangshöjande och kunskapsbyggande kommunikation i olika kanaler.
- En stor utbildningssatsning i syfte att stärka alla medarbetares kompetens inom AI och digitalisering. Utbildningsinsatsen går under namnet "Det digitala steget".
- Implementering av de fokusområden som identifierades i 2024 års översyn av Preems strategi för mångfald och inkludering. Detta kommer att inkludera att sätta specifika mål, mätvärden och handlingsplaner för framdrift. Preem kommer också att bli huvudpartner till Wera, Sveriges ledande ingenjörsnätverk för kvinnor och icke-binära individer.
- Samarbetsavtal med Hjärnfonden i syfte att stödja forskning som stärker hjärnans hälsa så att fler kan göra en friskare resa genom livet.
- Intensivt arbete med att stärka både Preems egen och entreprenörernas säkerhetskultur och säkerhetsmedvetenhet, i synnerhet i samband med två planerade revisionsstopp i Göteborg och Lysekil. Preem kommer också att lägga särskilt fokus på att öka kommunikationen om anläggningssäkerhet ur både ett internt och externt perspektiv, för att höja medvetenheten och förståelsen för säkerhetsfrågor i organisationen.



Fokusområde:

Ansvarsfull aktör



Väsentliga hållbarhetsfrågor

- Energisäkerhet på lokala marknader
- Affärsetik
- Produktansvar
- Aktör i lokalsamhället
- Kommunikation & samhällspåverkan

Utveckling 2024

- Fokus på att vidareutveckla en transparent och korrekt hållbarhetsrapportering i enlighet med nya lagkrav inom Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).
- Satsning på förebyggande utbildningar inom ansvarsfullt företagande med fokus på uppförandekod, informationsssäkerhet och anti-korruption.
- Kartläggning av aktuella medlemskap i bransch- och intresseorganisationer för att skapa en bättre överblick över Preems deltagande och av de frågor som främst drivs inom respektive organisation.

Fokusområde: Ansvarfull aktör



Betydande samhällsaktör med fokus på ansvarfullt företagande

Som den största svenska drivmedelsproducenten är Preem en betydande samhällsaktör och garant för energisäkerheten i både Sverige och Norge. Det ger Preem en avgörande roll i arbetet med att realisera omställningen till ett mer hållbart samhälle, och ett ansvar för att bedriva en verksamhet präglad av sunda affärprinciper och i enlighet med tillämpliga lagar och internationella standarder.

En mängd samhällsfunktioner är beroende av en välfungerande produktion och distribution av drivmedel för att allt från kollektivtrafik till godstransporter och utryckningsfordon ska fungera. Preems raffinaderier står för cirka 80 procent av den svenska produktionskapaciteten av drivmedel och har därmed en avgörande samhällsfunktion. Den inhemska produktionen av drivmedel, värme och energi bidrar till att energisäkerheten i Sverige och Norge säkras. Det är ett stort och ansvarfullt samhällsuppdrag som måste vara uthålligt och motståndskraftigt även i händelse av kris.

Preem sysselsätter drygt 1 600 personer och indirekt betydligt fler, samt är en betydande arbetsgivare lokalt i Bohuslän. I Lysekils kommun är företaget den största privata arbetsgivaren. Att föra en kontinuerlig dialog med berörda samhällen är centralt och Preem bjuder regelbundet in intressenter i närområdet till samråd och värnar om att ha en tät samverkan med kommuner, myndigheter och civilsamhälle.

Att upprätthålla samhällsuppdraget och förtroendet för att omställningen ska realiseras är av största vikt för Preem. Ett minskat förtroende riskerar att försämra nödvändiga

relationer med politik och myndigheter, vilka är förutsättningar för den löpande verksamheten och dess utveckling. Ett bristande förtroende för Preem riskerar också att göra det svårare att locka nya respektive behålla befintliga medarbetare, att attrahera investeringar och partnerskap samt att säkerställa miljötillstånd. Även affären och den dagliga försäljningen kan påverkas negativt.

Preem bygger också trovärdighet genom en marknadsföring och kommunikation som speglar verksamheten och erbjudandena på ett transparent och korrekt sätt, inkluderande

Fokusområde: Ansvarsfull aktör

de olika former av negativa påverkan och risker som Preems aktiviteter längs värdekedjan ger upphov till.

Genom att investera i omställningen till en förnybar drivmedelsproduktion, och säkerställa ett affärsetiskt och ansvarsfullt agerande i alla delar av värdekedjan, kommer Preem fortsatt axla rollen som betydande samhällsaktör.

God affärsetik och ansvarsfullt agerande

Preems affärsmoralspolicy och uppförandekod, som fastställs av styrelsen, utgör grunden i det proaktiva arbetet för att säkerställa hållbara och etiska affärsrelationer. Affärsmoralspolicyn innefattar affärsmässiga principer som är förenliga med god affärsetik såsom sund konkurrens, korrekt marknadsföring och undvikande av intressekonflikter. Uppförandekoden tydliggör att Preem motsätter sig alla former av korruption, mutor, bedrägerier och konkurrensbegränsande åtgärder som strider mot konkurrenslagstiftningen. Under året uppdaterades uppförandekoden med bland annat ökade krav på leverantörerna om att kunna visa på ett aktivt klimatarbete samt kunna styrka hur de säkerställer tillbörlig aktsamhet i värdekedjan. Samtliga medarbetare måste försäkra att de ämnar utföra sitt arbete i enlighet med uppförandekoden och övriga gällande riktlinjer, vilket sker vid anställning i Preem. Även affärspartners förväntas efterleva Preems uppförandekod och mer information om uppföljning i leverantörsledet finns på sidan 45.

För att säkerställa ett affärsetiskt och ansvarsfullt agerande längs värdekedjan genomför Preem löpande en rad insatser med fokus på anti-korruption, sund konkurrens och undvikande av intressekonflikter. I de fall som affärsetiska överträdelser ändå sker, trots uppförandekod, policyer, riktlinjer, kontroller och förebyggande utbildningar, ligger det i Preems ansvar att säkerställa att robusta processer finns för att snabbt kunna upptäcka och vidta relevanta åtgärder. Den övergripande ambitionen med ett affärsetiskt och hållbart agerande speglas även i Preems långsiktiga vision om noll allvarliga incidenter inom etik och produktansvar.

Preems medlemskap i intresseorganisationer

Med ökad transparens som ledstjärna genomförde Preem en kartläggning av företagets medlemskap i bransch- och intresseorganisationer under 2024. Syftet var att få överblick av vilka frågor som främst drivs inom respektive organisation. Kartläggningen resulterade även i en förbättrad kontroll över medlemskostnader. Totalt allokerade Preem 16,3 miljoner SEK i medlemskapsavgifter för året.

Sverige

- Västsvenska handelskammaren
- Svensk Sjöfart
- Sveriges Skeppsmäklareförening
- Brandskyddsföreningen
- f3 Innovationskluster
- Nätverket för Hållbart näringsliv
- Svenska bioenergiföreningen – Svebio
- Stockholms handelskammare
- Näringslivscentrum Lysekil
- Power Circle
- Vätgas Sverige

- Hagainitativet
- Organisationen Sveriges Servicestationer (OSS)
- Convenience Stores Sweden (CSS)
- Drivkraft Sverige
- Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)
- Swedish Chamber of Commerce for Eurasia
- Luftvårdsförbundet i Göteborgsregionen
- Luftvårdsförbundet i Västra Götaland

- IKEM
- Näringslivets transportråd
- Sveriges Annonörer

Norge

- Drivkraft Norge
- Miljøstiftelsen ZERO

EU

- Fuels Europe/Concawe

I samband med inköp av råvaror och drivmedelsprodukter genomför Preem en leverantörsgranskning med stöd av en riskbaserad process. Bland annat bedömer Preem den inneboende risken för korruption i processen för framställning av råvaran, risknivån i råvarans ursprungsland samt risker och historik gällande exempelvis etiska riktlinjer hos leverantörer, läs mer på sidan 44–49.

För att förebygga bristande regelefterlevnad krävs att medarbetarna har kunskap om gällande lagstiftning och regler jämte Preems policyer och affärsetiska riktlinjer. Preem styr anti-korruptionsarbetet genom "Riktlinjer mot mutor", och medarbetare som är exponerade mot korruptionsrisker genomgår en obligatorisk e-utbildning, "Muta eller tillåten gåva", minst vartannat år.

Allt Preem som företag har ett högt förtroende är centralt och företaget mäter detta med hjälp av Brand Trust Index. Detta

index mäter respondenternas uppfattning om Preem, relativt övriga i branschen, och i vilken grad företaget kan förknippas med kompetens, anseende, förtroendeingivande, drivande inom hållbarhet, kvalitet och framgång. Preems målsättning med Brand Trust Index är att minst 20 procent av de tillfrågade ska associera Preem med dessa värden.

Visselblåsarsystem för att uppmärksamma överträdelser

Via Preems visselblåsarfunktion kan medarbetarna säkert och anonymt anmäla misstankar om överträdelser mot såväl lagar som företagets uppförandekod och affärsmoralpolicy. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig även för externa intressenter via Preems hemsida. Systemet administreras av en extern part och mottagaren av ärenden är styrelseutskottet revisionskommittén, läs mer på sidan 67.

Fokusområde: Ansvarfull aktör**Korrekt och transparent kommunikation och marknadsföring**

För att säkerställa att Preems företagskommunikation är korrekt, relevant och transparent tillämpar företaget ett internt styrnings- och kontrollramverk för finansiell rapportering och skydd av tillgångar. Årligen genomförs revision av att ramverket utgör en objektiv stödfunktion och utfallet rapporteras till styrelsens revisionskommitté. Väsentlighetsanalysen är grundläggande för att säkerställa en relevant och transparent prioritering av de hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för Preem att hantera och rapportera om, läs mer på sidan 25.

För att tillse att Preems kommunikation och marknadsföring är korrekt genomför företaget noggranna kontroller och granskningar av budskap och koncept inför lansering.

Informationssäkerhet som skyddar viktiga tillgångar

Informationssäkerhet är ett prioriterat område för Preem eftersom information och informationssystem utgör viktiga tillgångar för företaget. Av särskild vikt är kritisk information som har stor påverkan på beslutsfattande, samt känslig information som inte får hamna i fel händer. Exempel på känslig information är hälsorelaterad information så som sjukintyg, riskanalyser eller affärshemligheter. Preems informationssäkerhet utgår från identifierade risker där företagets säkerhetslösningar med tillhörande rutiner och processer, baseras på hur pass kritisk och känslig informationen bedöms vara för verksamheten. Preems informationssäkerhetspolicy, som utfärdas av VD, omfattar hela verksamheten och utbildning i informationssäkerhet genomförs kontinuerligt för samtliga anställda.

Utbildningsinsatser för en god affärsetik

God affärsetik är en förutsättning för hållbar och framgångsrik affärsverksamhet. För att säkerställa medarbetarnas kännedom och kunskap inom etik och regelefterlevnad genomförde Preem en rad interna utbildningar under året:

- En interaktiv obligatorisk e-utbildning om uppförandekoden i syfte att bygga en gemensam förståelse för Preems etiska riktlinjer.
- Den obligatoriska e-utbildningen "Muta eller tillåten gåva" förstärktes med fysiska workshops med fokus på ledningsgrupperna på raffinaderierna i Lysekil och Göteborg.
- Preem tog fram en ny nätfiskeutbildning, vilken inkluderar mikroutbildningar inom exempelvis fysisk säkerhet och GDPR samt för säkert distansarbete.
- För ledningsgruppen togs en rollbaserad utbildning fram i syfte att introducera den kommande cybersäkerhetslagen (NIS2-Direktivet).
- Preem genomförde e-utbildningar inom konkurrensrätt, säkerhetsskydd och GDPR, vilka i många fall är obligatoriska.
- Anställda med ansvar för marknad och kommunikation genomgick en riktad utbildning i marknadsföringsrätt.

Förberedande arbete för kommande hållbarhetsrapportering

Under året vidtog Preem en rad aktiviteter för att säkerställa efterlevnad av de utökade krav som följer av implementeringen av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) med tillhörande rapporteringsstandarder i Årsredovisningslagen (ÅRL). Preem genomförde en dubbel väsentlighetsbedömning, liksom en nuläges- och gapanalys för att identifiera behov av utveckling och kunde under året stänga ett antal kritiska gap. Vidare tog Preem fram ett nytt ramverk för interna kontroller inom hållbarhetsrapportering, vilket ska implementeras under de kommande åren.

Fokusområde: Ansvarsfull aktör

Viktig planeringsåtgärd i fredstid

För att kunna förse det svenska samhället med flytande drivmedel även vid höjd beredskap och krig behövs en organisation som kan upprätthålla denna förmåga. För att kunna ta detta viktiga samhällsansvar ansökte Preem under året om krigsplacering av medarbetarna inom Preems organisation, vilket är en planeringsåtgärd i fredstid för att säkra personalförsörjning vid ett läge med höjd beredskap. Genom Preems ansökan beviljades krigsplacering för samtliga tillsvidareanställda medarbetare inom Preems organisation.

En mängd samhällsfrågor som engagerar

Preem arbetar aktivt med lokal sponsring och stöd till evenemang inom idrott, kultur, hållbarhet och forskning. Sedan 2007 samarbetar Preem med Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg för att stärka kunskapen och forskningen kring förnybara drivmedel.

Preems ambition är att vara synlig och tillgänglig för allmänheten och media i syfte att öka insynen i verksamheten. Preem var under året aktiv i samhällsdebatten och förde en löpande dialog med politiker, myndigheter, intresse- och branschorganisationer, inte minst inom miljö- och klimatområdet. Preem bedrev även samhällspåverkan tillsammans med andra och var aktiv inom en stort antal intresseorganisationer, se vidare på sidan 63.

Utfall 2024

- 95 procent av medarbetarna med exponering mot korruptionsrisker genomgick den förebyggande anti-korruptionsutbildningen "Muta eller tillåten gåva". Detta betyder att målet om 100 procent tyvärr inte uppnåddes.
- Inga fall av korruption inom Preems egen verksamhet kom till företagets kännedom. I Preems värdekedja skedde förlikningar mellan ett fåtal leverantörer av råolja och petroleumprodukter och Department of Justice i USA. I enlighet med Preems policyer följdes leverantörerna upp med krav på förklaring och redogörelse för hur förbättringar ska ske. Ärendena är föremål för fortsatt uppföljning.
- Preem mottog inga visseblåsarärenden under året. Läs mer om mål och utfall i leverantörskedjan på sidan 49.
- Brand Trust Index var 19,4 vilket innebar att målet om 20 procent nästan uppnåddes.

Affärsetik	2024	2023	2022
Andel berörda medarbetare som har genomgått utbildningen "Muta eller tillåten gåva?", %	95	100	85
Antal mottagna visseblåsarärenden, Preem AB	0	1	0
Brand Trust Index, %	19,4	18,8	19,3
Medlemsavgifter, Bransch- och intresseorganisationer, MSEK	16,3	–	–

Se hållbarhetsnoterna på sidan 79 för mer detaljer.

**Framåtblick:
planerade aktiviteter 2025**

- Preem kommer fortsatt utveckla interna arbetssätt och kontroller för en effektiv styrning och uppföljning av verksamhetens väsentliga hållbarhetsfrågor. Centralt för arbetet är att anpassa och utveckla en rapportering för som möter de utökade krav som följer av implementeringen av CSRD med tillhörande rapporteringsstandarder i ÅRL.
- Preems omställningsresa innebär att verksamheten sannolikt kommer exponeras mot nya affärsetiska risker. Det kräver ett fortsatt aktivt arbete med att kartlägga och bevaka eventuella sanktioner och ökad riskexponering mot penningtvätt och korruption, läs mer på sidan 71.



Styrning och riskhantering

Bolagsstyrning	67
Styrelse	70
Riskhantering	71
Om hållbarhetsredovisningen	74



Bolagsstyrning

Preems bolagsstyrning

Styrningen inom Preem syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt företagande som bedrivs i enlighet med externa och interna regler och krav. Styrningen säkrar Preems åtaganden gentemot ägare och investerare samtidigt som den hjälper företaget att tillgodose förväntningar från övriga intressenter och att bidra till värdeskapande i samhället.

Aktieägare och årsstämma

Preem AB är ett privatägt bolag som ägs till 100 procent av Preem Holding AB (publ), vilket i sin tur ägs av Corral Petroleum Holdings AB (publ). Den ultimata ägaren av hela koncernen är Sheikh Mohammed H Al-Amoudi. Preem håller en årsstämma varje år.

Styrelsen

Styrelsen består av sex ledamöter och fyra arbetstagarrepresentanter (två ordinarie och två suppleanter), som presenteras på sidan 70. Styrelsen har det övergripande ansvaret för företagets organisation och förvaltning. I det ansvaret ingår att löpande följa upp verksamheten samt att tillse att riktlinjer och internkontroller är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer mål och strategier samt tar beslut om bland annat större investeringar.

Revisionskommitté

Styrelsen har inrättat en revisionskommitté bestående av två ledamöter ur styrelsen. Syftet med revisionskommittén är primärt att skapa en närmare kontakt mellan styrelsen och företagets revisorer. Den huvudsakliga rollen för revisionskommittén är att övervaka företagets finansiella ställning samt effektiviteten i intern kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionskommittén arbetar efter styrelsens instruktioner.

VD och koncernchef samt koncernledning

Preems verkställande direktör (VD) och tillika koncernchef leder och sköter den löpande förvaltningen i företaget. Tillsammans med koncernledningen säkerställer VD styrningen av den dagliga verksamheten. Till sin hjälp har koncernledningen ett företagsövergripande ledningssystem som omfattar styrning

på olika nivåer i företaget. Utifrån omvärldsbevakning, uppföljning av intressentkrav, målstyrning, riskanalyser, resultat från interna och externa revisioner samt avvikelshantering fattar koncernledningen beslut om prioriteringar. Koncernledningen styr verksamheten genom regelbundna ledningsmöten, där ledningen bland annat följer upp säkerhets- och miljöarbetet. VD leder Preems koncernledning som i övrigt består av cheferna för affärsområden och koncernfunktioner: Supply & Trading, Marketing & Sales, Refining, Economy & Finance, Sustainable Development samt Communications & HR.

Linjeorganisationen styr det löpande arbetet, men tvärfunktionella forum och kommittéer för specifika frågor finns inrättade. Exempelvis Klimatstyrforumet, med VD som ordförande, vilket driver och följer upp Preems klimatarbete, läs mer på sidan 68.

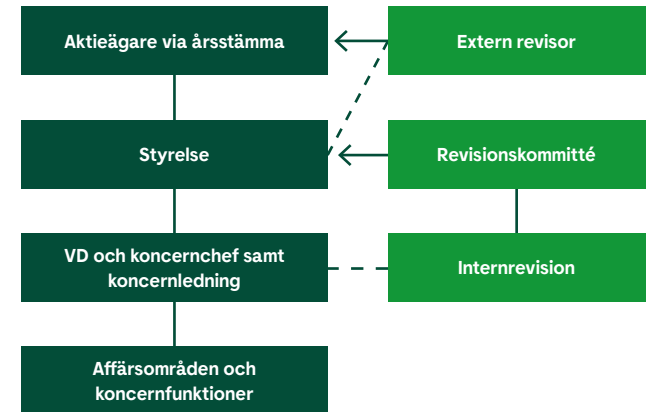
Internrevision för granskning, kvalitetssäkring och rådgivning

Internrevision är en funktion som granskar företaget på uppdrag av revisionskommittén, samt är en oberoende kvalitetssäkrings- och rådgivningsfunktion för företagets operativa verksamhet. Internrevision utvärderar samt syftar till att förbättra företagets styrning, riskhantering och kontroll genom att arbeta nära verksamheten som rådgivare. Chefen för Internrevision rapporterar till Preems VD.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Preems ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering syftar till att ge en rimlig försäkran om att Preems mål uppnås vad gäller tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Styrelsen har beslutat att Preems ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapporte-

Preems styrningsstruktur



ring ska ta sin utgångspunkt i ramverket COSO Internal Control over Financial Reporting – Integrated framework (2013), utgivet av the Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission. Inom Preem sker löpande uppdateringar av interna kontroller över finansiell rapportering. Under 2024 drev Preem även ett arbete för att förstärka och harmonisera interna kontroller över hållbarhetsrapportering, vilket också kommer ha sin utgångspunkt i COSO-ramverket och i ramverket för generella IT kontroller. Framtagande och stegvis implementering av interna kontroller inom hållbarhetsrapporteringen förblir ett fokusområde under kommande år.

Bolagsstyrning

Ledningssystem stödjer verksamheten

Målet med ledningssystemet är att Preem ska bedriva en säker, ändamålsenlig och effektiv verksamhet. Ledningssystemet omfattar hela verksamheten: samtliga affärsområden och koncernfunktioner, fysiska anläggningar samt interna såväl som outsourcade processer. Det stödjer hela affärsverksamheten samt systematiskt förbättringsarbete och lärande. Preem använder ett koncernövergripande avvikelshanteringssystem för rapportering och uppföljning av incidenter, förbättringsarbeten samt förebyggande av oönskade händelser. Ledningssystemet har ett särskilt fokus på säkerhet, miljö, kvalitet och energi. Det sträcker sig från strategisk nivå med utgångspunkt i vision, värderingar, strategi och policyer, till operativ nivå med instruktioner som visar hur olika arbetsmoment ska utföras. Ledningssystemet inkluderar stöd för att säkerställa att företaget uppfyller externa och interna krav. Efterlevnaden kontrolleras genom interna och externa inspektioner och revisioner. Medarbetarnas medvetenhet om ledningssystemets tillämplighet, exempelvis kännedom om innehåll i policyer och andra viktiga styrdokument, förstärks genom olika informations-, utbildnings- och uppföljningsinsatser.

Preem har valt att certifiera ledningssystemet enligt externa standarder inom flera områden. Hela verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö). Preem är också certifierad enligt ISCC-EU¹⁾ och ISCC PLUS²⁾ och innehar ett svenskt Hållbarhetsbesked för ledningssystemet avseende hantering av förnybara bränslen.

1) ISCC står för International Sustainability and Carbon Certification och är ett frivilligt certifieringssystem som påvisar uppfyllnad av EU:s Förnybartdirektiv

2) ISCC PLUS är ett certifieringssystem för alla marknader och sektorer som inte regleras av EU:s Förnybartdirektiv såsom livsmedels-, foder- eller energimarknader och för olika industriella tillämpningar.

Preems styrmodell för hållbarhet

Preems styrmodell för hållbarhet är en del av företagets övergripande ledningssystem och följer samma struktur. Styrmodellen bidrar till ett mer effektivt hållbarhetsarbete som hanterar påverkan och risker samt säkerställer styrning mot uppsatta mål. Styrningen anpassas till respektive hållbarhetsfråga utifrån dess väsentlighet, det vill säga graden av påverkan Preem har på omgivningen genom denna fråga, samt den påverkan frågan har eller kan ha på Preems affär.

Beslutsorgan, roller och ansvar

VD och koncernledningen fastställer inriktning och mål för väsentliga hållbarhetsfrågor i samband med det årliga arbetet med strategi- och affärsplanen, vilket styrelsen slutligen godkänner.

VD är huvudansvarig för hållbarhetsmålen, inklusive klimatmålen. Koncernledningen är övergripande ansvarig för arbetet med Preems väsentliga hållbarhetsfrågor och för att driva förbättringsarbetet mot målen. De hanterar även frågor av strategisk karaktär samt övervakar måluppföljning och riskhantering.

Hållbarhetsarbetet inom Preem är dels centralt organiserat med ett kompetenscentrum via avdelningen Hållbarhetsutveckling, dels distribuerat i processer och i linjeorganisationen avseende specialistfunktioner inom olika områden. För att säkra ett ägarskap av hållbarhetsfrågorna definierar Preem roller och ansvar inom hållbarhetsarbetet. Ansvaret kan handla om vem som är processägare eller ansvarig för resultat, mål och uppföljning, vem som är sammankallande samt vilket beslutsmandat som följer med respektive roll.

Hos Preem finns fasta tvärfunktionella forum på olika nivåer etablerade för att hantera, utveckla, följa upp och besluta kring hållbarhetsfrågor. För att exempelvis ytterligare öka styrningen kopplad till klimatområdet har Preem med VD som ytterst ansvarig upprättat ett strategiskt och taktiskt klimatstyrforum, där bland annat representanter från koncernledningen med direkt påverkan på Preems klimatmål

ingår. Under 2024 sammanträdde forumet vid fyra tillfällen och på agendan stod prognostisering, uppföljning av transitionsplanen och scenarioplanering mot klimatmålen samt att identifiera behov av ytterligare aktiviteter och styrning.

Under ledning av Preems avdelning för Hållbarhetsutveckling finns ytterligare ett antal tvärfunktionella styrforum gällande hållbarhet, utöver klimat, för exempelvis:

- Råvaror och leverantörer
- Förnybara produkter och förnybar produktion
- Säkerhet och inkluderande arbetsplats
- Miljörisker och utveckling av miljöarbetet
- Affärsetik, kommunikation och transparens

Mål, uppföljning och rapportering

Uppföljning och resultatrapportering är en viktig del i målstyrningen. Preem följer upp utvecklingen kopplad till väsentliga hållbarhetsfrågor genom resultatindikatorer (KPI:er) på lång och kort sikt. Preems styrelse följer med regelbundenhet upp utvecklingen gällande övergripande klimatmål, liksom mål kring säkerhetsarbetet. Koncernledningen följer upp strategiska hållbarhetsfrågor månatligen, vilket utgör en del i den övergripande uppföljningen via ett balanserat styrkort. Övriga väsentliga hållbarhetsfrågor följer koncernledningen upp kvartalsvis genom ett dedikerat styrkort för hållbarhet.

Preem rapporterar även hållbarhetsprestanda externt i olika sammanhang, till exempel genom den årliga hållbarhetsredovisningen och i rapportering till myndigheter.

Investeringsanalys och finansieringsramverk

Stora investeringar kan få betydande påverkan på Preems hållbarhetsmål. Inför större investeringar genomför Preem därför en hållbarhetsanalys för att beskriva påverkan. Fokus för analysen är i nuläget främst knutet till klimatområdet. Där beskriver Preem genom scenarioanalyser möjlig påverkan på klimatmålen av olika investeringar och förändringar inom exempelvis produktionen, samtidigt som det säkerställs

Bolagsstyrning

Väsentlighetsanalys är utgångspunkten för målstyrningen



att detta inte sker på bekostnad av andra hållbarhetsaspekter. Preem har under senare år kompletterat styrmodellen med Preems ramverk för grön finansiering, för mer information se Preem.com. I det ramverket ingår en mer systematisk integrering av hållbarhetsanalys i beslutsprocessen kring investeringar av större karaktär, vilka ska finansieras via ramverket. En grön finansieringskommitté beslutar om vilka investeringar som, genom att de uppfyller ramverkets kriterier, kan finansieras genom de gröna medlen. Den gröna finansieringskommittén sammanträdde vid fyra tillfällen under året.

Policyer och standarder

Preem har ett antal koncernpolicyer som utgör en del av ledningssystemet och är vägledande för hållbarhetsarbetet. Styrelse, VD eller koncernledning beslutar om dessa policyer som omfattar:

- Preems uppförandekod
- Affärsmoralpolicy
- Säkerhet, hälsa och miljöpolicy
- Alkohol- och drogpolicy
- Kvalitetspolicy
- Group financial risk policy
- Informationssäkerhetspolicy
- Group tax policy

Sammanfattning av Preems uppförandekod

Miljöansvar	Socialt ansvar	Ansvarsfullt företagande
<ul style="list-style-type: none"> • Utsläpp • Resursanvändning • Produktionsansvar • Ny teknik • Systematiskt miljöarbete • Hållbarhetskriterier för förnybara drivmedel • Hälsa och välbefinnande för djur 	<ul style="list-style-type: none"> • Mänskliga rättigheter • Arbetsmiljö • Diskriminering och mångfald • Arbetstider och löner • Tvångsarbete • Föreningsfrihet • Barnarbete 	<ul style="list-style-type: none"> • Korruption • Mutor • Bedrägerier • Konkurrensbegränsande åtgärder

Preems uppförandekod

Preems uppförandekod beskriver de värderingar och etiska riktlinjer som Preem står för och som alla medarbetare och affärspartners ska följa. På så sätt bidrar uppförandekoden till sunda affärer präglade av transparens och ansvarstagande samt en trygg miljö för medarbetare, kunder, leverantörer och samarbetspartners – och till ett hållbart samhälle.

Preem baserar uppförandekoden på företagets värderingar (ansvarstagande, nyskapande och inkluderande), interna policyer, Global Compacts principer, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s barnkonvention, FN:s konvention om ursprungsbefolkning, OECD:s riktlinjer för företag samt ILO:s åtta grundläggande konventioner och andra konventioner om arbetsmiljö och kemiska produkter.

Styrelse



Jason T. Milazzo
Styrelseordförande

FÖDD: 1962
NATIONALITET: Brittisk
INVALD: 2009
ARBETSLIVSERFARENHET: Ledande befattningar inom Morgan Stanley, Investment Banking Division
NUVARANDE STYRELSEUPPDRAG: Ordförande i Preem Holding AB



Magnus Heimborg
Ledamot

FÖDD: 1967
NATIONALITET: Svensk
INVALD: 2020
ARBETSLIVSERFARENHET: VD och koncernchef för Preem AB



Petter Holland
Ledamot

FÖDD: 1956
NATIONALITET: Norsk
INVALD: 2014
ARBETSLIVSERFARENHET: VD och koncernchef för Preem mellan 2012–2020. Dessförinnan 27 år i seniora befattningar inom trading och raffinering för ExxonMobil
NUVARANDE STYRELSEUPPDRAG: Preem Holding AB och Corral Petroleum Holdings AB



Lennart Sundén
Ledamot

FÖDD: 1952
NATIONALITET: Svensk
INVALD: 2005
ARBETSLIVSERFARENHET: VD och koncernchef Sanitec Corporation, VD och koncernchef Swedish Match AB, olika befattningar på Electrolux
NUVARANDE STYRELSEUPPDRAG: –

Medlemmar i revisionskommittén



Michael G:son Löw
Ledamot, Ordförande i revisionskommittén

FÖDD: 1951
NATIONALITET: Svensk
INVALD: 2003
ARBETSLIVSERFARENHET: VD och koncernchef för Preem 2003–2012, 26 år av ledande befattningar inom Conoco Inc/Conoco Phillips
NUVARANDE STYRELSEUPPDRAG: Ledamot i Stena Bulk AB, Ordförande i fightCOTwo AB, Vice ordförande i Svenska Energiekonomiska föreningen, Ordförande i Echotechai Sweden AB samt ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien



Richard Öhman
Ledamot, Ledamot i Revisionskommittén

FÖDD: 1951
NATIONALITET: Svensk
INVALD: 1994
ARBETSLIVSERFARENHET: VD och koncernchef för Corral Petroleum Holdings, VD och koncernchef för Midroc Scandinavia, ansvarig för management och affärsutveckling på ABV Rock Group KB, baserat i Riyadh, Internationell projektfinansiering på ABV AB/ NCC AB i Stockholm

Arbetsgarerepresentanter



Laura Leinikka
Arbetsgarerepresentant

FÖDD: 1986
NATIONALITET: Svensk
INVALD: 2021
ROLL INOM PREEM: Business Support Analyst i Stockholm
ANSTÄLLD SEDAN: 2017



Cristian Mattsson
Arbetsgarerepresentant

Född: 1968
NATIONALITET: Svensk
INVALD: 2003
ROLL INOM PREEM: Produktions-tekniker på Preemraff Lysekil
ANSTÄLLD SEDAN: 1988



Eva Lind Grennfelt
Arbetsgarerepresentant och suppleant

FÖDD: 1973
NATIONALITET: Svensk
INVALD: 2008
ROLL INOM PREEM: Utvecklingsingenjör på Preemraff Göteborg
ANSTÄLLD SEDAN: 2003



Robert Techel
Arbetsgarerepresentant och suppleant

FÖDD: 1982
NATIONALITET: Svensk
INVALD: 2021
ROLL INOM PREEM: Produktions-tekniker på Preemraff Göteborg
ANSTÄLLD SEDAN: 2014

Riskhantering

Preems riskhantering

Preem arbetar med en systematisk och proaktiv modell för riskhantering för att identifiera, värdera, hantera och följa upp risker med gemensam metodik, ramverk och principer. Riskhanteringen sker löpande på alla nivåer i företaget och utgör en viktig del av Preems styrning.

En framgångsrik riskhantering bidrar till konkurrensfördelar, resursoptimering, en mer hållbar verksamhet och nya affärsmöjligheter. Genom att förstå och hantera risker på ett strukturerat och proaktivt sätt bygger Preem förtroende hos kunder, leverantörer, medarbetare, ägare och i de samhällen där företaget är verksamt. Förståelsen för riskers betydelse och huruvida de kan tolereras eller om de kräver åtgärder är viktigt i företagets beslutsfattande. Riskhanteringen är därför integrerad i kritiska affärsaktiviteter, funktioner och processer. Den sker löpande på alla nivåer i företaget och utgör en viktig del av Preems styrning och förändringsarbete. Uppföljningen av Preems riskhanteringsarbete som sker i den operativa verksamheten omfattar exempelvis Preems kontinuerliga förbättringsarbete genom interna revisioner och ronder, samt utredning och dokumentation av avvikelser och förbättringsförslag. Bedömningar av risker ingår också i Preems arbetsmiljö- och säkerhetsarbete samt i arbetet för att undvika miljöskada. Identifierade risker utgör även en central utgångspunkt i analysen avseende Preems väsentliga hållbarhetsfrågor.

Preems modell för systematisk riskhantering

Preem är ett starkt reglerat drivmedelsbolag, vilket ställer höga krav på hur Preem identifierar och hanterar risker i verksamheten i olika avseenden. En systematisk och proaktiv koncernövergripande riskhantering stödjer företagets beslutsfattande utifrån en lämplig avvägning mellan kostnader och nytta, liksom för att prioritera resurser mellan olika risker. Riskhanteringen möjliggör att Preem:

- kan bedriva ett förebyggande arbete som syftar till att undvika att risker realiserar.
- har en handlingsplan och beredskap på plats för att minimera negativa konsekvenser i det fall något ändå inträffar.
- kan fatta välgrundade affärsbeslut.
- kan uppnå sina strategiska mål.

Workshops i ledningsgrupper

Preem genomför årligen riskworkshops med ledningsgrupperna för samtliga affärsområden och koncernfunktioner samt med koncernledningen. Syftet är att identifiera och kvantifiera risker och händelser som potentiellt hotar uppfyllandet av Preems affärsmål och andra värden, på både kort och lång sikt. Preem identifierar risker och hot, bedömer sannolikheten att de ska inträffa och dokumenterar underliggande orsaker. Därefter kvantifierar Preem de konsekvenser riskerna kan få för hälsa och säkerhet, miljö, intäkter och kostnader samt varumärke. Riskerna analyseras och uppdateras inför förändringar och i samband med strategi- och affärsplanering. Riskhanteringen är även en utgångspunkt för att identifiera nya affärsmöjligheter genom integration mellan strategiprocessen och riskhanterings-systemprocessen (ERM).

Identifiering av åtgärder

I samband med riskanalyser identifieras åtgärder för att minska sannolikheten att en risk realiserar samt för att minimera negativa konsekvenser om så ändå sker. Preem följer upp större risker vid två tillfällen per år och rapporterar resultatet till styrelsen via Revisionsutskottet. För att undvika att risker faller mellan stolarna har varje risk en utpekad ansvarig som antingen finns i linjeorganisationen eller i koncernledningen beroende på hur strategisk risken är. Ledningsgrupperna för Preems affärsområden och koncernfunktioner får löpande rapportering om riskstatus, incidenter, tillbud samt effektiviteten i befintliga barriärer och kontroller. Koncernledningen fattar beslut om riskreducerande aktiviteter, ansvarsfördelning och tidplaner. Riskreducerande åtgärder med lägre risk, som är av mer taktisk och operativ karaktär, hanteras i linjeorganisationen.

För ytterligare information om väsentliga risker och möjligheter samt Preems hantering och styrning av dessa:

Preems modell för riskhantering



- 1. Identifiera risker** genom risk workshops, intern/extern information och revisioner.
- 2. Kvantifiera** sannolikheter och konsekvenser.
- 3. Respondera.** Ta fram skadeförebyggande, konsekvenslindrande åtgärder.
- 4. Följ upp och bevaka** riskkontrollernas effektivitet.
- 5. Rapportera** riskstatus och trender regelbundet.

- Omvärldstrender, sidan 11
- Utmaningar, sidan 17
- Styrning, sidan 67
- FN:s globala mål, sidan 76
- Inom respektive fokusområdesavsnitt, sidan 24 till 65.

Hållbarhetsrisker och Årsredovisningslagen

Årsredovisningslagens upplysningskrav gällande hållbarhetsrisker och deras styrning täcks i Preems hållbarhetsramverk och hållbarhetsredovisning enligt följande:

- Miljö: Klimat, sidan 32 samt Miljö, sidan 39.
- Personalfrågor och sociala frågor: Människa och säkerhet, sidan 55.
- Mänskliga rättigheter: Hållbara värdekedjor, sidan 44 samt Människa och säkerhet, sidan 55.
- Antikorruption: Ansvarsfull aktör, sidan 61.

Riskhantering

Betydande hållbarhetsrisker

Exempel på identifierade risker kopplade till områden i Preems hållbarhetsramverk

Hållbarhetsområde	Risk (hot)	Konsekvens	Hantering
Hållbar ekonomi	Brist på finansiering till den gröna omställningen.	<ul style="list-style-type: none"> Omställningen blir inte klar i tid vilket kan påverka både Preems lönsamhet och varumärke negativt. Påverkar möjligheten att nå Sveriges och EU:s klimatmål negativt. 	<ul style="list-style-type: none"> Säkerställ intern prioritering av förnybara investeringar. Identifiera nya källor och strukturer för att få tillgång till externt kapital (exempelvis gröna lån och gröna obligationer). Green Finance Framework och stärkt hållbarhetsredovisning. Arbeta för god lönsamhet för att säkra tillgång till kapital.
Klimat	Politisk styrning samt regelverk kring förnybara drivmedel urholkas och ger inte tillräckligt stöd för omställningen, till exempel förändringen av den svenska reduktionsplikten.	<ul style="list-style-type: none"> Lönsamheten i den förnybara affären försämras. Försämrade möjligheter att genomföra investeringar i enlighet med Preems omställningsplan och osäkerhet kring spelregler. Minskade möjligheter att uppnå Preems klimatmål. 	<ul style="list-style-type: none"> Preem bedriver påverkansarbete för att driva på för regelverk och villkor som stödjer en hållbar omställning. Intensivt arbete för att möjliggöra försäljning av förnybar produktion på andra marknader när efterfrågan minskat i Sverige på grund av den sänkta reduktionsplikten. Hög bevakning och delaktighet kopplat till nya regleringar för att säkra proaktivitet.
	Miljöstillståndsprocesser är långdragna, ej förutsägbara och riskerar att ge tidsbegränsade villkor.	<ul style="list-style-type: none"> Omställningsprojekt och nybyggnationer riskerar att försenas, bli dyrare och svårare att finansiera. Försämrade möjligheter att genomföra investeringar i enlighet med Preems omställningsplan. Minskade möjligheter att uppnå Preems klimatmål. 	<ul style="list-style-type: none"> Preem bemöter domstolarnas frågeställningar på ett relevant sätt och hjälper till att bygga upp kompetens kring raffineringsverksamhet. Hög transparens, öppenhet och dialog med myndigheter och samhälle på Preem. Preem bedriver påverkansarbete för utveckling mot tydligare miljöstillståndsprocesser.
	Osäkerhet kring hur fysiska risker kopplade till högre frekvens av extremväder kan påverka Preem genom potentiella störningar på verksamhet vid raffinaderier, depåer eller stationer liksom i logistikkedjan.	<ul style="list-style-type: none"> Produktionsstörningar. Kostnader kopplade till produktionsstörningar, sanering och återställande. 	<ul style="list-style-type: none"> Preem genomför fysiska klimatriskanalyser avseende effekter vid strategiska anläggningar och strategiska resurser i värdekedjan. Åtgärdsprogram för att hantera väsentliga risker. Prioritering av de väsentliga fysiska klimatrisker som har identifierats med hjälp av scenarioanalyser i enlighet med TCFD-ramverket.
Miljö	Okontrollerat läckage av råvara eller produkt till mark, luft eller vatten till exempel genom att fartyg går på grund eller att läckage sker vid lastning/lossning.	<ul style="list-style-type: none"> Miljöskada. Saneringskostnader. Störning av produktion. Eventuell utredning om miljöbrott och åtal. Negativ publicitet och varumärkespåverkan. 	<ul style="list-style-type: none"> Riskanalyser. Kontinuitets- och krisplaner som del av Preems ledningssystem. Höga krav på fartyg. Kravställning mot leverantör, utbildning och uppföljning av krav.

Riskhantering

Hållbarhetsområde	Risk (hot)	Konsekvens	Hantering
Hållbara värdekedjor	Partner och leverantörer uppfyller inte Preems hållbarhetskrav.	<ul style="list-style-type: none"> Negativ påverkan och eventuella målkonflikter kopplade till exempel till mänskliga rättigheter, global mattillgång eller utarmning av naturmiljöer. Skada för Preems varumärke. Förlorade leveranser och försämrade affärsrelationer. Förlorade "hållbarhetsegenskaper" för förnybara råvaror, och därigenom lägre intäkter för produkt. 	<ul style="list-style-type: none"> Tydliga kriterier vid inköp samt krav på att leverantörer ska uppfylla Preems uppförandekod innan avtal ingås. Bedömning, granskning och uppföljning av nya och befintliga leverantörer. Leverantörsdialoger och utvalda leverantörsgranskningar
	Brist på förnybara råvaror för produktion av drivmedel.	<ul style="list-style-type: none"> Eventuellt behov av att köpa in råvaror med sämre hållbarhetsprestanda. Preem får svårt att uppfylla krav inom till exempel reduktionsplikten. Ökade kostnader vid inköp och för att täcka eventuella straffavgifter kopplade till reduktionsplikt och liknande. Svårare att uppnå Preems klimatmål och Sveriges utsläppsåtaganden mot EU till 2030. 	<ul style="list-style-type: none"> Systematiskt arbete med att hitta och utveckla nya råvaror för förnybar produktion. Utveckling av raffinaderierna för högre grad av flexibilitet i råvaruförsörjning. Bildande av samriskbolag för utveckling av förnybar råvara från skogsindustrin, till exempel inom svenska bolag som Sunpine och Pyrocell. Etablering av partnerskap och långsiktiga kontrakt, som till exempel med Sino Renewables i Kina för ökad tillgång till använd frityrolja och med Scandinavian Enviro Systems och Antin Infrastructure Partners gemensamma bolag för att säkra tillgången på däckpyrolysolja.
Hållbart erbjudande	Felaktig administrativ hantering av Preem eller leverantör i förhållande till regelverk för förnybara drivmedel.	<ul style="list-style-type: none"> Förlorade hållbarhetsegenskaper för omfattade volymer kan innebära: <ul style="list-style-type: none"> Exkluderade från reduktionsplikt eller skatteundantag. Förlorade finansiella värden. Om uppdragas i efterhand – risk för sanktionsavgifter. 	<ul style="list-style-type: none"> Preems hantering av förnybara drivmedel är certifierad i enlighet med Svenskt Hållbarhetsbesked och ISCC baserat på ett kontrollsystem för biodrivmedel. Det omfattar till exempel: <ul style="list-style-type: none"> Kravställning vid förnybara inköp. Dokumenterade ansvar och rutiner. Interna och externa revisioner.
Människa och säkerhet	Allvarlig arbetsplatsolycka eller skada på egendom.	<ul style="list-style-type: none"> Kort- eller långvarig sjukskrivning, i värsta fall dödsfall. Produktionsbortfall vid skada på anläggning. Kostnader och eventuella legala konsekvenser. Negativ påverkan på varumärke. 	<ul style="list-style-type: none"> Systematiskt säkerhetsarbete, till exempel skyddsronder, övningar, rutiner, skyddsutrustning, utbildningar, alkohol- och drogtester. Rutiner för riskbedömning och omhändertagande av identifierade risker föregår alla planerade förändringar i verksamheten. Nödläges- och krishanteringsberedskap.
Ansvarsfull aktör	Bedrägeri eller ekonomisk brottslighet bland medarbetare, samarbetspartner eller kunder.	<ul style="list-style-type: none"> Kostnader och eventuella legala konsekvenser. Negativ påverkan på varumärke. 	<ul style="list-style-type: none"> Styrning genom Preems Affärsmoralpolicy. Utbildningar i till exempel affärsetik och konkurrensrätt. Visselblåsarfunktion med möjlighet till anonymitet. Ramverk för internkontroll över finansiell rapportering och skydd av tillgångar. Bakgrundskontroller på potentiella affärspartners för att förhindra finansiering av brott, penningtvätt och terrorism. Internrevisioner.

Om hållbarhetsredovisningen

Preems styrelse och verkställande direktör avlämnar härmed Preems hållbarhetsrapport för 2024 enligt Årsredovisningslagen (ÅRL).

Hållbarhetsredovisningen omfattar Preem AB liksom helägda dotterbolag. För vissa av dessa dotterbolag är det inte alltid möjligt att rapportera hållbarhetsdata inom alla hållbarhetsområden och i det fall en upplysning från ett dotterbolag saknas framgår det tydligt. Delägda intressebolag och joint-ventures exkluderas i hållbarhetsredovisningen.

Grunden till redovisningen är Preems hållbarhetsramverk som är baserat på en väsentlighetsanalys där Preems mest väsentliga hållbarhetsområden har identifierats. Läs mer om Preems väsentlighetsanalys och hållbarhetsramverk på sidan 24 till 65.

I redovisningen ingår de delar av verksamheten som har störst påverkan på varje hållbarhetsområde. Detta innebär bland annat att kapitlet som behandlar Miljö fokuserar främst på raffinaderverksamheten och transporter där påverkan på utsläpp och till exempel spill är störst. Kapitlet som tar upp Klimat inkluderar hela värdekedjan, detsamma gäller för Hållbart erbjudande

och Hållbara värdekedjor samt Människa och säkerhet, som samtliga har stor påverkan utanför Preems legala gränser.

Mät- och beräkningsmetoder beskrivs vid behov i samband med respektive nyckeltal. Måltal och jämförelsesiffror redovisas i förekommande fall. Grunddata för Preems nyckeltal och statistik är främst hämtade från Preems interna verksamhetssystem. Den data som rapporteras avser kalenderåret 2024 om inget annat anges.

Hållbarhetsredovisningen har inte varit föremål för granskning eller revision av extern part, utöver revisorns lagstadgade granskning avseende att en hållbarhetsrapport upprättats. Preems verksamhet granskas dock regelbundet av interna och externa parter utifrån olika perspektiv, till exempel i samband med företagets certifieringar inom områdena miljö, kvalitet och arbetsmiljö, kontrollsystem för förnybara drivmedel och EU:s utsläppshandelssystem för koldioxid (EU ETS).



Hållbarhetsnoter

FN:s globala mål	76
Mål och utfall	79
TCFD/TNFD	84
Styrelsens underskrifter	86
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	87
Definitioner	88
Kontakt och adress	91



FN:s globala mål

Bidrag och påverkan på FN:s globala mål

FN har formulerat globala mål för hållbar utveckling i Agenda 2030. Preems omställning mot en storskalig förnybar produktion och klimatneutral värdekedja 2035 ligger väl i linje med flera av dessa. Under resans gång handlar det för Preem om att maximera verksamhetens positiva bidrag samtidigt som påverkan som riskerar att motverka måluppfyllnad ska minimeras. De globala mål där Preems bidrag och påverkan bedöms som mest väsentlig presenteras nedan.



SDG 7 Hållbar energi för alla

Relevanta delmål:

- 7.1 Tillgång till modern energi för alla.
- 7.2 Öka andelen förnybar energi i den globala energimixen.
- 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet.
- 7.A Tillgängliggöra forskning och teknik samt investera i ren energi.



SDG 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Relevanta delmål:

- 8.1 Hållbar ekonomisk tillväxt.
- 8.2 Främja ekonomisk produktivitet genom diversifiering, teknisk innovation och uppgradering.
- 8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion.
- 8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för lika arbete.
- 8.7 Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete.
- 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla.

428 tusen m³
 Produktion av förnybara bränslen
 – Utfall 2024

5 miljoner m³
 Produktion av förnybara bränslen
 – Mål 2035

Preems bidrag och påverkan:

- + Genom att satsa storskaligt på förnybara bränslen och hållbara leverantörskedjor bidrar Preem till ökad produktion av energi med lägre klimatpåverkan. Detta bidrar till delmål 7.1 och 7.2.
- + Preem har ett ansvar för energisäkerheten i Sverige och Norge genom att upprätthålla beredskapslager av bränslen. Detta bidrar till delmål 7.1.
- + För att möjliggöra satsningen på förnybara drivmedel bedriver Preem utvecklingsarbete i egen regi samt forskning och utveckling tillsammans med samarbetspartner inom akademi, institut och utvecklingsbolag. Detta bidrar till mål 7.A.
- Raffinering är en energikrävande verksamhet vilket påverkar delmål 7.1 och 7.2. Energieffektivisering utgör emellertid ett viktigt och centralt arbete särskilt på raffinaderierna.

Preems framsteg:

- + Under 2024 färdigställdes Preem ombyggnationen av Synsat-anläggningen i Lysekil. Synsat-anläggningen har nu en total förnybar produktionskapacitet om 40 procent, vilket kommer att bidra till att reducera de fossila klimatutsläppen kraftigt.
- + Preem har, inom ramen för samarbetet med Vattenfall, slutfört en studie om hur havsbaserad vindkraft och fossilfri vätgas kan kopplas samman med raffinaderiindustrin på svenska västkusten. Preem påbörjade återigen studien för att tydliggöra vilka möjligheter och alternativ som finns.
- + Investeringsbeslut har fattats för byggandet av en ny förbehandlingsanläggning för förnybara råvaror, HCU-projektet i Lysekil. Under 2024 har detta projekt separerats från den återstående delen av ICR-projektet (ombyggnad av ICR-anläggningen), vilket är föremål för ett nytt investeringsbeslut under 2025.

0,7 LWIF¹⁾
 – Utfall 2024

100%
 av Preems råvaruleverantörer har godkänt Preems uppförandekod eller kunnat uppvisa en egen motsvarande
 – Utfall 2024

1) LWIF visar frekvens av frånvaroolyckor per miljoner arbetade timmar (LWI = olyckor som medfört frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass).

Preems bidrag och påverkan:

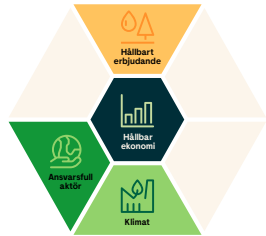
- + Preem bidrar till tillväxt genom att vara ett av Sveriges största exportföretag men har också stor nationell betydelse. Företaget utgör en av landets största skattebetalare och producerar 50 procent av landets drivmedel som används i Sverige. Preem ställer gradvis om till ny innovativ produktion av förnybara bränslen. Detta bidrar till mål 8.1 och 8.2.
- + Preem har ett stort fokus på säkerhet i verksamheten och sätter säkerheten först i alla lägen. Detta bidrar till mål 8.8.
- + Genom Preems uppförandekod ställs krav på anständiga arbetsförhållanden i egen verksamhet och i leverantörsledet, vilket minskar risken för tvångsarbete, människohandel och barnarbete och därav främjar mål 8.7.
- + Preem är en viktig arbetsgivare, främst i Lysekil, och bidrar därigenom till nya arbetstillfällen i värdekedjan, vilket bidrar till mål 8.1 och 8.5.
- + Preem gör årligen en lönekartläggning mellan könen för att se om det finns ojämsamhet som kan motverkas. Detta bidrar till mål 8.5.

– Preem köper in råvaror från olika delar av världen där det finns utmaningar vad gäller arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter i leverantörsledet. Detta kan eventuellt negativt påverka mål 8.7 och 8.8.

Preems framsteg:

- + Preems investeringar i raffinaderier och i nya värdekedjor, till exempel för råvaror till drivmedel baserade på restprodukter från skogsindustrin, skapar arbetstillfällen och lokal ekonomisk tillväxt.
- + Preem följer upp sina råvaruleverantörer med hög risk separat och utvärderar de mest riskfyllda leverantörerna ur ett hållbarhetsperspektiv. Inklusiva anständiga arbetsförhållanden och respekt för mänskliga rättigheter och miljön, ett arbete som kommer utökas med kommande lagstiftning.
- + En fortsatt implementering och anpassning av inköpsystemet fortgår där Preem nu kan göra en fördjupad och förbättrad utvärdering av leverantörernas hållbarhetsarbete.

FN:s globala mål



9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

SDG 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Relevanta delmål:

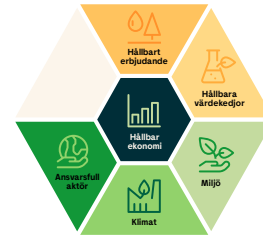
- 9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer.
- 9.2 Främja inkluderande och hållbar industrialisering.
- 9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet.
- 9.5 Förbättra den vetenskapliga forskningen och industrisektorernas tekniska kapacitet.

Preems bidrag och påverkan:

- + Preems satsning på förnybara drivmedel bidrar till innovativa lösningar för att minska klimatpåverkan. Satsningar som Carbon Capture and Storage (CCS), infångning och lagring av koldioxid, kan också leda till minskad klimatpåverkan från företagets raffinaderier vilket bidrar till delmål 9.1, 9.2, och 9.4.
- + Preem har dedikerade resurser som i samarbete med andra arbetar med att göra det tekniskt möjligt att använda förnybara råvaror för att producera förnybara bränslen, vilket bidrar till delmål 9.5.
- + Preem har en dedikerad forskare som arbetar för att utveckla arbetet med förnybara bränslen i samarbete med flera prestigefyllda högskolor. Detta bidrar till delmål 9.4 och 9.5.
- + Preem tar ansvar för energisäkerheten i Sverige genom att upprätthålla ett pålitligt och stabilt beredskapslager av bränsle. Detta kan bidra till delmål 9.1.

Preems framsteg:

- + Preem säkerställer löpande samhällsviktiga förmågor och infrastruktur genom Preems beredskapslager av bränsle. Företaget står för 80 procent av den svenska raffinaderikapaciteten. Raffinaderierna ställs successivt om från fossil till förnybar produktion. 2024 investerades drygt 2 803 miljoner SEK för minskad klimatpåverkan, främst genom ombyggnationer menade för att ställa om raffinaderierna.
- + Preem driver på innovationer och utvecklingen mot en mer hållbar produktion av förnybara drivmedel. Tillsammans med delägda SunPine och Pyrocell fortsätter Preem att producera råtalldiesel och pyrolysolja från sågspån till Preems raffinaderier i Göteborg och Lysekil för att skapa förnybart bränsle. Nu arbetar även Preem med att kunna använda delar av uttjänta däck i produktionen av förnybara bränslen.
- + Preem arbetar för att skapa en fullskalig lösning för infångning av koldioxid samt transport och lagring. Under 2024 fortgick studier kring delarna infångning, förvätskning, mellanlagring och utlastning för att under 2025 kunna påbörja processen för att ansöka om miljötillstånd för CCS.



13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGAR

SDG 13 Bekämpa klimatförändringar

Relevanta delmål:

- 13.1 Stärk motståndskraften mot och förmågan till anpassning till klimatrelaterade faror och naturkatastrofer i alla länder.
- 13.2 Integrera åtgärder mot klimatförändringar i politik och planering.
- 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar.

Preems bidrag och påverkan:

- + Preems satsning på förnybara drivmedel innebär möjligheter att förbättra transportsektorns totala klimatpåverkan. Detta bidrar till delmål 13.2 och 13.3.
- + Preems satsning på att fånga in och lagra koldioxid förväntas leda till minskad klimatpåverkan från företagets produktion. Detta bidrar till indikatorn 13.2.2, totala mängd växthusgasutsläpp per år, inom delmål 13.2.
- + Preem har via sina miljökonsekvensbedömningar gjort klimatriskanalyser på sina raffinaderier. Preems avsikt är att löpande fortsätta göra klimatriskanalyser och därmed bidra till delmål 13.1.
- Preems värdekedja medför stora växthusgasutsläpp vid råvaruutvinning, produktion och särskilt vid användningen av fossila bränslen.

Preems framsteg:

- + Preems strategi syftar till att göra Preem till ett klimatneutralt drivmedelsbolag genom hela värdekedjan till år 2035. Preem ska nyttja företagets kompetens och teknikförsprång till att vara ledande i skiftet från fossila drivmedel till förnybara. För att styra verksamheten i riktning mot målen kopplar Preem planer och investeringar till påverkan på koldioxidutsläpp. De huvudsakliga strategiska målen för att uppnå klimatneutralitet inkluderar att producera fem miljoner kubikmeter förnybart bränsle och att avsluta produktionen av fossila bränslen senast år 2035.
- + Preem började under 2024 att prioritera och sammanställa sina identifierade klimatrisker för att sedan kunna validera prioriteringen och bedömningen hos ledning och styrelse.
- + 2024 färdigställde Preem ombyggnationen av Synsat-anläggningen, vilket gör att anläggningen har en förnybar produktionskapacitet på 40 procent.

2 803 MSEK
Investeringar för minskad klimatpåverkan
– Utfall 2024

75%
Andel investeringar för minskad klimatpåverkan av totala investeringar
– Utfall 2024

-12,7%¹⁾
Reduktion av utsläpp i hela värdekedjan
– Utfall 2024

-90%
Reduktion av utsläpp i hela värdekedjan
– Mål 2035

1) Med anledning av en förändrad kontraktsmässig struktur kring depåsbetenen mellan branschens aktörer har en omräkning av utsläpp såväl uppströms som nedströms blivit nödvändig. Revideringen gäller åren 2022, 2023 samt 2024. De nya förutsättningarna kan eventuellt även ha påverkan på tidigare beräkningar (2018–2021). Målet är att undersöka detta under 2025. På grund av avsaknaden av en uppdatering av basåret kommer minskningen att framstå som mindre betydande jämfört med tidigare rapporterade år.

FN:s globala mål



SDG 14 Hav och marina resurser

Relevanta delmål:

- 14.1 Minska föroreningarna i haven.
- 14.3 Minska havsförsurningen.

Preems bidrag och påverkan:

- + Preem mäter och följer kontinuerligt upp företagets påverkan på omgivande vatten och hav genom ett kontrollprogram samt genom uppsatta miljövillkor. Stor övning för att stärka krisarbetet i samarbete med partners för att minska risk för oljespill i havet. Detta minskar företagets negativa påverkan på delmål 14.1.
- Vid havstransporter finns risken för förorening av kemikalier. Preem använder fartyg som använder alternativa bränslen med lägre svavelutsläpp. Detta påverkar delmål 14.3.

1,35 ton
Utsläpp av totalt extraherbara ämnen till vatten – Utfall 2024



SDG 15 Ekosystem och biologisk mångfald

Relevanta delmål:

- 15.1 Bevara, restaurera och säkerställa hållbart nyttjande av ekosystem på land och i sötvatten.
- 15.2 Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar.
- 15.8 Förhindra invasiva främmande arter i land- och vattenkosystem.

Preems bidrag och påverkan:

- + Naturinventering utförs på Preem normalt i samband med tillståndsansökningar för projekt eller andra myndighetskrav. Den senaste naturinventeringen utfördes på raffinaderiet i Lysekil november 2024. Här gjorde Preem en fördjupad artinventering där hotade djur och arter identifierades på området och deras eventuella påverkan av Preems verksamhet. Detta bidrar till delmål 15.1.
- + Preem utvärderar alla leverantörer av förnybara råvaror utifrån hållbarhet. Utvärderingen inkluderar att produktion av förnybara råvaror till drivmedel inte ska utarma vattentillgången eller hota den biologiska mångfalden lokalt. Detta arbete bidrar till uppfyllandet av delmål 15.1 och 15.2.
- + Preem köper inte förnybara råvaror till drivmedel baserade på palmojla eller sojaböner med anledning av den negativa miljöpåverkan som är förknippade med dessa. Detta bidrar till delmål 15.1 och 15.2.
- Preems inköp av råolja och förnybara råvaror innebär stor påverkan på miljön. Preem har möjligheten att påverka leverantörer i sin utvinning av material/råvaror. Preem strävar efter att alla leverantörer ska underteckna företagets uppförandekod.
- De skepp som transporterar råolja och bioråvaror till Preems raffinaderier kan ofrivilligt ta med sig invasiva arter på skroven. Preem undersöker olika metoder för att motverka den här risken. Detta bidrar negativt till delmål 15.8.

Preems framsteg:

- + Det pågår en kartläggning av Preems påverkan på biologisk mångfald i hela värdekedjan för att utvärdera Preems påverkan, beroenden, risker och möjligheter i linje med Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD):s ramverk. Preems avsikt är att utreda vilka relevanta indikatorer och mål kopplade till biologisk mångfald som gör störst nytta för miljön och verksamheten.
- + Preem har börjat utveckla en metodik för att bedöma verksamhetens och värdekedjans påverkan på ekosystem och biologisk mångfald.

100%
Andel förnybara råvaror som Preem utvärderat utifrån hållbarhet – Utfall 2024
Ytterligare mål för biologisk mångfald kommer att utvecklas

Mål och utfall

Hållbar ekonomi

Hållbar lönsamhet och värdeskapande	Enhet	2024	2023	2022	Mål
Nyckeltal för hållbar lönsamhet					
Justerat EBITDA ¹⁾	MSEK	4 524	12 454	15 343	Mål 2024: >7 942 MSEK
Avkastning på arbetande kapital (ROCE) ²⁾	%	7	27	48	Mål 2024: >15%
Soliditet	%	57	58	46	Mål 2024: >30%
Investeringar för minskad klimatpåverkan (CAPEX) ³⁾	MSEK	2 803	3 030	1 333	Mål 2024: 2,7MSEK, 100% av lönsamhetsinvesteringar
Investeringar för minskad klimatpåverkan (CAPEX) ³⁾ , i procent av totala CAPEX	%	75	75	72	

- 1) EBITDA justerad för prisvinster/förluster på varulager, valutakurseffekter vid omräkning och nettoresultat från derivat värderade till verkligt värde.
- 2) Return on capital employed, avkastning på sysselsatt kapital, mäter hur effektivt ett företag använder sitt kapital.
- 3) Alla investeringar som skapar förutsättningar för förnybar produktion och minskad klimatpåverkan.

Hållbara värdekedjor

	Enhet	2024	2023	2022	Mål
Förnybara bränslen					
Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod ¹⁾	% volym	100	100	100	Mål 2024: 100%
Leverantörer utvärderade utifrån hållbarhet ²⁾	% volym	100	100	100	Mål 2024: 100%
Andel förnybara råvaror som Preem utvärderat utifrån hållbarhet	%	100	100	100	Mål 2024: 100%
Fossila bränslen					
Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod ¹⁾	% volym	100	99	89	Mål 2024: 100%
Leverantörer utvärderade utifrån hållbarhet ²⁾	% volym	98	96	85	Mål 2024: 100%

- 1) Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod, alternativt skickat in en egen uppförandekod som godkänts av Preem.
- 2) Utvärdering utifrån hållbarhet behandlar områdena: mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption och miljö.

Ansvarsfull aktör¹⁾

	Enhet	2024	2023	2022	Mål
Affärsetik					
Andel som har genomgått utbildning "Muta eller tillåten gåva"	%	95	100	85	Mål 2024: 100% av berörd personal ska ha gått utbildningen vartannat år
Antal mottagna visseblåsärenden, Preem AB	antal	0	1	0	
Brand Trust Index	%	19,4	18,8	19,3	Mål 2024: >20%
Medlemsavgifter, Bransch- och intresseorganisationer	MSEK	16,3	–	–	

- 1) Data avser bara Preem AB.

Mål och utfall

Klimat

	Enhet	2024	2023	2022	Basår 2018	Mål
Totalt (scope 1–3)						
Totala CO ₂ e-utsläpp (scope 1, 2, 3) ^{1) 12)}	kton	52 563	53 249	52 488	60 231	90% reduktion 2035
Total CO ₂ e-reduktion (jämfört med basår 2018) ¹²⁾	%	-12,7	-11,6	-12,9	N/A	30% reduktion 2030
Klimatpåverkan i verksamheten (scope 1)						
Direkta CO ₂ -utsläpp från produktion ²⁾	kton	1 942	2 056	1 971	2 305	50% reduktion 2030
Direkta CO ₂ -utsläpp från produktion, Lysekil (LYR)	kton	1 378	1 568	1 384	1 769	
Direkta CO ₂ -utsläpp från produktion, Göteborg (GOR)	kton	565	488	587	536	
Direkta utsläpp från långtidshyrd fartyg ¹¹⁾	kton	44,5	44,5	44,5		
CO ₂ e-utsläpp från tjänsteresor med bil ³⁾	kton	0,37	0,28	0,14	0,35	
CO ₂ e-utsläpp från uppvärmning av bemannade stationer (scope 1) ⁴⁾	kton	0,00	0,00	0,08	0,14	
Indirekta CO₂e-utsläpp (scope 2)						
Indirekta CO ₂ e-utsläpp, inköpt el, värme och kyla ^{5) 14)} (market based)	kton	22,6	30,9	25,6	9,4	
Indirekta CO ₂ e-utsläpp, inköpt el, värme och kyla ⁶⁾ (location based)	kton	51	51	50	46	
Övriga indirekta CO₂e-utsläpp (scope 3)						
Indirekta CO ₂ e-utsläpp från råvaruutvinning ^{7) 12)}	kton	3 920	2 940	3 195	7 737	
CO ₂ e-utsläpp från tjänsteresor (tåg, flyg och hyrbil) ¹³⁾	kton	1,15	0,34	0,42	1,15	
CO ₂ e-utsläpp från transporter (land, sjötransport, kaj) ⁸⁾	kton	77	83	95	95	
CO ₂ e-utsläpp från landtransporter (ej reducerat)	kton	0,4	6,0	7,2	10,8	
CO ₂ e-utsläpp från landtransporter (reducerat)	kton	0,4	4,0	5,0	N/A	
CO ₂ e-utsläpp från sjötransporter ⁹⁾	kton	76	79	90	84	
CO ₂ e-utsläpp i användarfasen (TTW), totalt ^{10) 12)}	kton	46 556	48 094	47 157	50 083	

- 1) Preem beräknar växthusgasutsläpp i enlighet med GHG-protokollet. GHG-Protokollets Corporate Standard klassificerar företags växthusgasutsläpp i tre olika 'scopes'. Scope 1 är direkta utsläpp från ägda eller kontrollerade utsläppskällor. Scope 2 är indirekta utsläpp från inköpt energi. Scope 3 är alla indirekta utsläpp (ej inkluderade i scope 2) som uppstår i värdekedjan, både uppströms och nedströms.
- 2) Beräkningarna på utsläppen från produktion innefattar endast koldioxid. Utfallet för utsläppsberäkningarna vid produktion tas fram till myndighetsrapportering efter publicering av denna rapport, därmed är uppgifterna preliminära och kan komma att avvika något från myndighetsrapporteringen.
- 3) Innefattar tjänstebil och milersatta privatbilar.
- 4) Inga stationer värms längre upp av eldningsolja.
- 5) Inkluderar användning av el på raffinaderierna samt el fjärrvärme och fjärrkyla på depåer, stationer och kontor. Beräkningarna baseras på leverantörsspecifika och genomsnittliga emissionsfaktorer. Där data saknas har extrapolering skett baserat på förbrukningsstatistik. 2023 års emissionsfaktorer har använts där 2024 års emissionsfaktorer ej publicerats.
Preem har stationer där elavtal inte upphandlats centralt, vilket innebär att dessa utsläpp får beräknas på residualmixen, och residualmixens utsläppsfaktor ökade kraftigt 2024 jämfört med 2023 och 2023 jämfört med 2022.
- 6) Inkluderar användning av el på raffinaderierna samt el, fjärrvärme och fjärrkyla på depåer, stationer och kontor. Beräkningarna är baserade på genomsnittliga emissionsfaktorer för Sverige och Norden.
- 7) Innefattar både förnybara råvaror och fossil råolja.
- 8) Totala utsläpp från transport beräknar utsläppen från landtransporter (reducerat och ej reducerat) samt från sjötransporter. Reducerat utsläpp med certifikat.
- 9) Gäller endast utsläpp från kaj till lots.
- 10) Innefattas i scope 3 kategori "Användning/förbränning av såld produkt". Inkluderat här är olika typer av sålda bränslen och komponenter till bränslen. Övriga sålda produkter såsom livsmedel från stationerna är inte inkluderade.
- 11) Antagande: tidigare år har genererat samma utsläppsmängd som i år.
- 12) Med anledning av en förändrad kontraktmässig struktur kring depåsambeten mellan branschens aktörer har en omräkning av utsläpp såväl uppströms som nedströms blivit nödvändig, vilket lett till att utsläppen för 2022 och 2023 fått justerats. Eftersom basåret inte har korrigerats kommer minskningen att framstå som mindre betydande jämfört med tidigare rapporterade år.
- 13) Preems reseleverantör kan inte längre uppge företagets fullständiga klimatutsläpp och jämförbarheten bedöms bli förvanskad om Preem gör egna data. Därför har Preem uppskattat utsläppen att ligga på samma nivå som det högsta uppmätta året, som i detta fall är basåret 2018.
- 14) 2023 och 2022 värden för market based Scope 2 har uppdaterats baserat med nya emissionsfaktorer.

Mål och utfall

Miljö

	Enhet	2024	2023	2022	Mål
Utsläpp till luft, mark och vatten					
Utsläpp av kväveoxider (NOx) till luft från produktion	ton	764	776	801	Mål 2024: <886 ton (under villkor i miljötillstånd)
Utsläpp av svaveloxider (SOx) till luft från produktion	ton	266	217	324	Mål 2024: <900 ton (under villkor i miljötillstånd)
Utsläpp av diffusa kolväten (VOC) från produktion	ton	6 997	5 816	5 994 ⁷⁾	
Utsläpp av totalt extraherbara ämnen till vatten ¹⁾	ton	1,35	0,92	0,72	
Allvarliga incidenter inom miljöområdet ²⁾	antal	1 ⁸⁾	0	0	
Energianvändning					
Energianvändning inom Preem ³⁾	GWh	9 095	8 966	8 490	
Såld värme Preemraff	GWh	629	516	654	
Energianvändning utanför Preem	GWh	259	282	262	
Energianvändning landtransporter	GWh	21	22	21	
Energianvändning sjötransporter	GWh	203	223	210	
Energianvändning stationer ⁴⁾	GWh	35	37	33 ⁷⁾	
Resursanvändning för bränsleproduktion					
Råvaruförbrukning					
Fossila råvaror	kton	13 513	13 771	14 233	
Förnybara råvaror	kton	369	333	310	
Vattenförbrukning vid raffinering ⁵⁾	000 m ³	3 779	3 629	3 003	
Avfall⁶⁾					
Farligt ⁷⁾	ton	3 499	5 516	2 123	
Icke-farligt	ton	28 227	7 757	7 423	

- 1) Även om produktionen vid raffinaderiet i Lysekil minskade ökade belastningen på dess reningsverk, vilket resulterade i högre utsläpp av totala extraherbara ämnen till vatten recipienten. En utredning pågår för att fastställa orsaken till denna ökning.
- 2) Mätetalet allvarlig miljöincident omfattar mätning av större incidenter inom miljöområdet som under året lett till villkors- eller lagöverträdelser (där Preem fällt för brott) eller skada på varumärket.
- 3) Total energianvändning inom Preem inkluderar raffinaderierna i Göteborg och Lysekil, kontor samt depåer. Avdrag för restvärme som säljs som fjärrvärme. Summan presenteras som "Såld värme Preemraff".
- 4) Energianvändning för stationer innefattar el- och värmeförbrukning för svenska stationer. Energianvändningen baseras på data från cirka 50 procent av Preems svenska stationer. Utifrån denna data har ett totalt värde extrapolerats.
- 5) För raffinaderiet i Lysekil ingår dricksvattenförbrukning och råvattenförbrukning. För raffinaderiet i Göteborg ingår förbrukning av kommunalt vatten.
- 6) Med avfall menas alla föremål eller ämnen som innehavaren vill göra sig av med eller är skyldig att göra sig av med. Farligt avfall innehåller eller består av ämnen som har farliga egenskaper. Genererat avfall ökade 2024 till följd av pågående omställningsprojekt i Lysekil.
- 7) Historiska värden har uppdaterats efter ny information som tillkommit efter publicerandet av tidigare rapporter. Beräkningsgrunden har emellertid varit oförändrad över åren.
- 8) Denna incident inträffade 2023 men bedömningen som allvarlig miljöincident kunde göras först under 2024, se "Utfall 2024" på sidan 43 för mer detaljer.

Mål och utfall

Hållbart erbjudande

	Enhet	2024	2023	2022	Mål
Fossila bränslen					
Produktion av fossila bränslen ¹⁾	000 m ³	15 920	16 523	16 788 ⁴⁾	–
Förnybara bränslen					
Produktion av förnybara bränslen ¹⁾	000 m ³	428	381	341	Mål 2030: 2 500 000 m ³ förnybar produktion Mål 2035: 5 000 000 m ³ förnybar produktion
Andel producerad volym förnybara bränslen ¹⁾	%	2,62	2,25	1,99	
Andel förnybara bränslen i försäljningen, Sverige	%	6	14	14	
Andel förnybara bränslen i försäljningen, totalt	%	4	6	7	
Antal stationer med nyinstallerade laddpunkter	Antal stationer	10	9	2	
Antal nyinstallerade laddpunkter	Antal laddpunkter	55	52	8	
Klimatnytta genom användandet av sålda förnybara bränslen					
CO ₂ e-besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW) ²⁾	kton	1 951	2 707	3 116	
CO ₂ e-besparing jämfört med fossilt alternativ (WTW) ²⁾	%	90	89	88	Långsiktigt mål: uppfylla EU:s RED och svensk reduktionsplikt
Hållbart sortiment					
Andel hållbart av sålda artiklar ³⁾	%	5,1	5,1	5,8	Mål 2024: >12%

- 1) Producerad volym skiljer sig mellan Årsredovisningen och Hållbarhetsredovisningen, då den ekonomiska redovisningen även inkluderar återsatsad produkt, vilket exkluderas här.
- 2) Well to wheel – innefattar utsläppen från råvaruutvinning, transport, produktion och användning av produkterna.
- 3) Minskat antal hållbart sålda artiklar motsvarar ett byte av kaffe som inte har någon hållbar märkning.
- 4) 2022 års siffror är uppdaterade till följd av ett tidigare räknefel vilket underskattat total fossil produktion något.

Mål och utfall

Människa och säkerhet¹⁾

	Enhet	2024	2023	2022	Mål
Medarbetares välbefinnande och utveckling					
Antal anställda ²⁾	antal	1 627	1 516	1 443	
Engagemangsindex (EI) ³⁾		83	82	81	Mål 2024: >81
Organisatorisk och Social Arbetsmiljö Index (OSI) ⁴⁾		81	79	78	Mål 2024: >79
Sjukfrånvaro	%	2,9	2,9	3,6	Mål 2024: ≤3%
Net Promotor Score (eNPS)		21	6	3	Mål 2024: >14
Antal nyanställda	antal	165	175	145	
Personalomsättning	%	4,5	7	10	
Könsfördelning (män/kvinnor)					
Styrelse	%	100/0	100/0	100/0	
Ledningsgrupp	%	71/29	71/29	71/29	
Ledande befattningar	%	72/28	71/29	73/27	Mål 2024: > 50% kvinnor vid rekrytering Långsiktigt: könsfördelning 50/50
Tjänstemän	%	63/37	64/36	63/37	Mål 2024: > 50% kvinnor vid rekrytering Långsiktigt: könsfördelning 50/50
Kollektivanställda	%	88/12	88/12	90/10	Mål 2024: > 30% kvinnor vid rekrytering Långsiktigt: könsfördelning 70/30
Åldersfördelningen på anställda					
Under 30 år	%	12	11	10	
30–50 år	%	50	49	49	
51–60 år	%	28	29	29	
Över 60 år	%	11	11	11	
Anställningslängd					
0–5 år	%	39	39	38	
6–10 år	%	23	22	20	
11–15 år	%	8	9	10	
16–20 år	%	11	9	9	
Över 20 år	%	19	21	22	
Hälsa och säkerhet					
Lost Workday Injury Frequency (LWIF) ⁵⁾	st/milj. tim	0,7	1,4	1,8	Mål 2024: <1,0
All Injury Frequency (AIF) ⁶⁾	st/milj. tim	2,4	4,4	5,6	Mål 2024: <2,8
Process Safety Event Rate (PSER) ⁷⁾ 5 Tier 1 och 2	st/milj. tim	0,6	0,7	1,6	Mål 2024: <1,0

- 1) Data avser bara Preem AB. Utöver dessa anställda har Preem 182 anställda i helägda dotterbolag (baserat på medelantalet anställda under året).
- 2) Siffran baseras på medelantalet anställda under året.
- 3) EI visar Preems medarbetares engagemang utifrån dimensionerna energi och tydlighet.
- 4) OSI mäter den sociala och organisatoriska arbetsmiljön för att på ett tidigt stadium fånga upp signaler som kan leda till ohälsa och för att följa upp effekt av gjorda insatser.
- 5) LWIF visar frekvensen av frånvaroolyckor per miljoner arbetade timmar (LWI = olyckor som medfört frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass).
- 6) AIF visar frekvensen av allvarliga incidenter per miljoner arbetade timmar (AI = frånvaroolyckor, olyckor som lett till begränsad arbetsförmåga samt olyckor som krävt medicinsk behandling).
- 7) PSER visar frekvensen av anläggningssäkerhetsincidenter per miljoner arbetade timmar (PSE = händelser som kategoriserats som tier 1 eller tier 2 enligt API754).

Index för TCFD/TNFD-rapportering

I arbetet med att kartlägga och bedöma klimatrelaterade risker, möjligheter och beroenden har Preem påbörjat arbetet med att applicera Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ramverket. Preems naturrelaterade risker och möjligheter

rapporteras med inspiration från Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) ramverk. Preem påbörjade arbetet under 2024 med att utveckla relevanta indikatorer och mål kopplade till biologisk mångfald.

TCFD-rapportering

Index för TCFD-rapportering	TCFD-rapportering	Sidreferens	Avsnitt	
Styrning Redovisa organisationens styrning kring klimatrelaterade frågor och möjligheter.	1 Styrelsens översyn av klimatrelaterade risker och möjligheter.	32–38 68–69 71–73	Klimat Styrmodell hållbarhet Riskhantering	
	2 VD:s och koncernledningens roll i att utvärdera och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.	32–38 68–69 71–73	Klimat Styrmodell hållbarhet Riskhantering	
	Strategi Redovisa de faktiska och möjliga effekterna av väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering.	3 Identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter på kort, medel och lång sikt.	32–38 39–43 50–53 68–69	Klimat Miljö Hållbart Erbjudande Styrmodell hållbarhet
		4 Påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på Preems verksamhet, strategi och finansiella planering.	28–31 32–38 50–53 71–73	Hållbar Ekonomi Klimat Hållbart Erbjudande Riskhantering
		5 Beskriv motståndskraften i organisationens strategi, med avseende av olika scenarier.		Preem har genomfört en scenarioanalys i linje med TCFD:s rekommendationer och planerar att externt redovisa utfallet.

Index för TCFD-rapportering	TCFD-rapportering	Sidreferens	Avsnitt	
Riskhantering Redovisa hur organisationen identifierar, bedömer och hanterar klimatrelaterade risker.	6 Beskriv organisationens processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter.	25–26	Väsentlighetsanalys	
	7 Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.	68–69 32–38 71–73	Styrmodell hållbarhet Klimat Riskhantering	
	8 Beskriv hur processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker integreras i organisationens övergripande riskhantering.	71–73 25–26 32–38	Riskhantering Väsentlighetsanalys Klimat	
	Mål och mätetal Redovisa de mått och mål som används för att bedöma och hantera väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter.	9 Redovisa de mått som organisationen använder för att bedöma väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi och riskhanteringsprocess.	44–49 32–38 76–78	Hållbara Värdekedjor Klimat FN:s globala mål
		10 Beskriv scope 1, scope 2 och scope 3 utsläpp av växthusgaser, och relaterade risker.	32–38 79–83	Klimat Mål och utfall
11 Beskriv de mål som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och prestation mot mål.	28–31 32–38 76–78 79–83	Hållbar Ekonomi Klimat FN:s globala mål Mål och utfall		

TCFD/TNFD

TNFD-rapportering

Index för TNFD-Rapportering	TNFD-rapportering	Sidreferens	Avsnitt
Styrning Redovisa organisationens styrning kring naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter	1 Styrelsens och ledningsgruppens översyn av naturrelaterade risker och möjligheter.	39–43 68–69 71–73	Miljö Styrmodell hållbarhet Riskhantering
	2 VDs och koncernledningens roll i att utvärdera och hantera naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter.	39–43 68–69	Miljö Styrmodell hållbarhet
	3 Beskriv företagets mänskliga rättighetspolicy och hur styrelse och ledning övervakar och engagerar sig med hänsyn till urfolk, lokalsamhällen och andra intressenter vid bedömning och respons på naturrelaterade beroenden, påverkningar, risker och möjligheter.	44–49	Hållbara Värdekedjor
Strategi Redovisa effekterna av naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter på organisationens affärsmodell, strategi och finansiella planering där sådan information är väsentlig.	4 Identifierade naturrelaterade risker och möjligheter på kort, medel och lång sikt.	39–43 44–49	Miljö Hållbara Värdekedjor
	5 Påverkan av naturrelaterade risker och möjligheter på Preems verksamhet, strategi och finansiella planering.	39–43 44–49 71–73	Miljö Hållbara Värdekedjor Riskhantering
	6 Beskriv motståndskraften i organisationens strategi, med avseende av olika scenarier.		Preem planerar att komplettera med scenarioanalys i linje med TNFD:s rekommendationer.
	7 Beskriv organisationens interaktioner med ekosystem med låg integritet, ekosystem med hög betydelse eller områden med vattenstress.		Preem planerar att slutföra kartläggningen av verksamhetens påverkan på ekosystem inom värdekedjan.

Index för TNFD-Rapportering	TNFD-rapportering	Sidreferens	Avsnitt
Risker och påverkanshantering Redovisa hur organisationen identifierar, bedömer och hanterar naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter	8 Beskriv organisationens processer för att identifiera och bedöma naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter.	44–49 71–73 25–26	Hållbara värdekedjor Riskhantering Väsentlighetsanalys
	9 Beskriv organisationens processer för att hantera naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter.	71–73 25–26	Riskhantering Väsentlighetsanalys
	10 Beskriv hur processer för att identifiera, bedöma och hantera naturrelaterade risker integreras i organisationens övergripande riskhantering.	44–49 71–73 25–26	Hållbara värdekedjor Riskhantering Väsentlighetsanalys
	11 Redovisa de mått som organisationen använder för att bedöma och hantera väsentliga naturrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi och riskhanteringsprocess.	39–43 71–73 76–78 79–83	Miljö Riskhantering FN:s Globala mål Mål och utfall
Mål och mätetal Redovisa de mått och mål som används för att bedöma och hantera relevanta naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter när sådan information är väsentlig.	12 Redovisa de mått som organisationen använder för att bedöma och hantera direkta, uppströms och, om så är lämpligt, nedströms beroenden och påverkan på naturen.	39–43 44–49	Miljö Hållbara värdekedjor
	13 Beskriv de mål och mätetal som organisationen använder för att hantera naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter samt prestation mot dessa.	39–43 44–49	Miljö Hållbara värdekedjor

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören avger Preem AB (publ):s hållbarhetsrapport för 2024. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagens krav.

Stockholm den 26 mars 2025

Jason T. Milazzo
Ordförande

Magnus Heimburg
Verkställande direktör

Michael G:son Löw
Ledamot

Petter Holland
Ledamot

Lennart Sundén
Ledamot

Richard Öhman
Ledamot

Laura Leinikka
Arbetstagarrepresentant

Cristian Mattsson
Arbetstagarrepresentant

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Preem AB (publ), org.nr 556072-6977

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 1–86 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson

*Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor*

Anna Rozhdestvenskaya

Auktoriserad revisor

Definitioner

Definitionslistan beskriver hur Preem tolkar olika begrepp som kanske inte är självklara för alla läsare eller som inte har en vedertagen definition.

AIF

Står för All Injury Frequency och mäter frekvensen av allvarliga incidenter per miljoner arbetade timmar (AI = frånvaroolyckor, olyckor som leder till begränsad arbetsförmåga samt olyckor som kräver medicinsk behandling).

Biogena utsläpp

Växthusgasutsläpp som uppstår när biologiskt material bryts ner, konsumeras av djur eller växter alternativt bränns upp.

CCS

Står för Carbon Capture and Storage och innebär avskiljning och lagring av koldioxid. Tekniken används som ett komplement till andra utsläppsminskande insatser som energieffektivisering och minskad användning av fossil energi.

Bio-CCS

Bio-CCS innebär avskiljning och lagring av förnybara källor.

CCU

Står för Carbon Capture and Utilization och innebär avskiljning och användning av koldioxid.

CSDD

Står för Corporate Sustainability Due Diligence Directive och är ett EU-direktiv som ålägger företag ett ansvar för att identifiera och hantera sin påverkan på miljö och mänskliga rättigheter längs värdekedjan.

CSRD

Står för Corporate Sustainability Reporting Directive och är ett EU-direktiv om utvidgad och kvalitetssäkrad hållbarhetsrapportering för företag.

Elektrobränslen

Är bränslen som produceras syntetiskt genom att infångad koldioxid (eller kvävgas) reagerar med väte från elektrolys av vatten. För att säkerställa elektrobränslets hållbarhet ställs krav på den el som används vid elektrolysen och på att växthusgasbesparingen för det färdiga bränslet ska vara minst 70 procent.

Fossilgas

En gas, även kallad naturgas, som mestadels består av metan. Fossilgas kan bildas på två sätt: antingen när organiskt material bryts ner i en syrefri miljö eller längre ner i jordskorpan där höga temperaturer och tryck omvandlar förmultnat organiskt material till fossilgas.

Förnybartdirektivet/Renewable Energy Directive (RED)

EU:s direktiv om främjande av användningen av energi från förnybara energikällor. Det syftar till att öka andelen förnybar energi i den totala energimixen och minska beroendet av fossila bränslen. Den senaste uppdateringen av direktivet (RED III) antogs 2023 som en del av EU:s Fit for 55-paket.

GHG-protokollet

GHG står för Greenhouse Gas och GHG-protokollet är ett globalt standardiserat ramverk för att mäta och följa upp på växthusgaser från offentliga och privata sektorer och värdekedjor.

GRI

Står för Global Reporting Initiative och är en oberoende organisation som har skrivit GRI-standarderna. GRI-standarderna är den mest använda standarden för hållbarhetsrapportering och har sin utgångspunkt i hur organisationer påverkar ekonomi, människa och miljö.

HCU

En förbehandlingsanläggning för förnybara råvara i Lysekil.

HVO

Står för hydrerad vegetabilisk olja och är en förnybar diesel som produceras av förnybara råvaror som vegetabiliska och animaliska fetter, inklusive avfall och restprodukter.

HVO100

En form av HVO som uppfyller krav på 98 procent biomassa och som kan säljas med skattereduktion under svensk lagstiftning.

ICR-anläggningen och ICR-projektet

IsoCracker-anläggningen (ICR) vid raffinaderiet i Lysekil. Anläggningen används idag för produktion av diesel. Efter ombyggnationen kommer anläggningen att producera förnybart flygbränsle (biojet/SAF) och förnybar diesel (HVO). När "ICR-projektet" nämns hänvisar detta till projektet kopplat till ombyggnationen av ICR-anläggningen. HCU-projektet har separerats från den resterande delen av ICR-projektet.

ISCC

International Sustainability and Carbon Certification är ett globalt hållbarhetscertifieringssystem för hållbara råvaror, inklusive jordbruks- och skogsbiomassa, biobaserade och cirkulära material och förnybara. Certifiering enligt ISCC-standarderna säkerställer en helt transparent och avskogningsfri försörjningskedja och skydd av mark med hög biologisk mångfald och högt kolbestånd.

ISCC EU

Ett certifieringssystem för att visa överensstämmelse med de lagliga hållbarhetskraven som anges i förnybartdirektivet (RED) II.

ISCC PLUS

är ett certifieringssystem för alla marknader och sektorer som inte regleras av RED II, såsom livsmedels-, foder- eller energimarknader och för olika industriella tillämpningar.

Klimatneutralitet

Ett företags icke-påverkan på klimatet och termen definieras vanligen olika beroende på vem som är avsändare. "Preems definition av klimatneutralitet har sin utgångspunkt i Science Based Targets Net-Zero standard och innebär en reduktion av minst 90 procent av Preems utsläpp i hela värdekedjan från basåret 2018 till målår 2035. De resterande utsläpp som inte går att reducera eller eliminera ska kompenseras för genom olika projekt, där CCS är ett exempel."

Koldioxidekvivalenter (CO₂e)

En förkortning för koldioxidekvivalenter, som beskriver mängden av en viss växthusgas, i den mängd av koldioxid som har samma växthuseffekt över en viss tid.

Laddstation

En anläggning där elfordon, som elbilar och laddhybrider, kan ladda sina batterier. En laddstation kan ha flera laddpunkter för att kunna ladda flera fordon samtidigt.

Laddpunkt

En laddpunkt är den specifika kontakt eller anslutning där ett elfordon kopplas in för att ladda sitt batteri.

LNG

Står för Liquefied Natural Gas, eller flytande fossil gas (oftast metan med en mindre del etan) som har kylts ner till flytande form för enklare hantering, säkerhet, lagring och transport.

LWIF

Står för Lost Workday Injury Frequency och mäter frekvensen av frånvaroolyckor per miljoner arbetade timmar (olyckor som medfört frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass).

PSER

Står för Process Safety Event Rate och mäter frekvensen av anläggningssäkerhetshändelser per miljoner arbetade timmar (händelser som kategoriserats som tier 1 eller tier 2 enl. API754).

SAF

Står för Sustainable Aviation Fuel och är ett förnybart flygbränsle som produceras av förnybara råvaror.

Samprocessing eller co-processing

Drivmedel producerat genom en kombination av fossila och förnybara råvaror.

Scope 1

Direkta växthusgasutsläpp från ägda eller kontrollerade källor. Dessa utsläpp kommer från källor som ägs eller kontrolleras av den rapporterande organisationen.

Scope 2

Indirekta växthusgasutsläpp som kommer från energi som köps in och används, men som inte har genererats av den rapporterande organisationen. Oftast brukar dessa utsläpp vara relaterade till inköpt el, värme och kyla.

Scope 3

Scope 3-utsläpp avser alla indirekta utsläpp som uppstår i ett företags värdekedja, både uppströms och nedströms, exklusive scope 2-utsläpp. Detta inkluderar utsläpp från aktiviteter som råvaruutvinning, transporter och användning av sålda produkter.

SDGs

Sustainable Development Goals, även kända som Globala målen, antogs av FN 2015 som en universell uppmaning till handling för att utrota fattigdom, skydda planeten och säkerställa att alla människor njuter av fred och välfärd senast 2030.

Synsat-anläggningen

Preem har byggt om om Synsat-anläggningen i Lysekil för att producera diesel baserad på förnybar råvara. Den ombyggda anläggningen har kapaciteten att producera diesel med upp till 40 procent förnybar råvara i stället för fossil.

Supersnabbladdare

En laddare för elektriska fordon med möjlighet att ladda fordonet för över 150 kW i timmen.

TCFD

Står för Task Force on Climate-related Financial Disclosures. Ett ramverk som organisationer kan använda för att redovisa klimatrelaterade risker och möjligheter i verksamheten. TCFDs riktlinjer utgår ifrån styrning, strategi, riskhantering, måtvärden och målbilder.

TNFD

Står för Taskforce on Nature-related Financial Disclosures. Ett ramverk med en uppsättning rekommendationer och vägledning för organisationer att rapportera och agera på naturrelaterade beroenden, påverkan, risker och möjligheter på biologiska mångfald och ekosystemtjänster.

**Kontakt och adress**

Välkommen att kontakta oss om du har frågor relaterade till vår årsredovisning eller vårt hållbarhetsarbete:

Telefon: +46 (0)10-450 10 00

E-post: press@preem.se

Postadress: Preem AB, 112 80 Stockholm

Besöksadress: Warfvinges väg 45, Stockholm

Produktion: Preem i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.

Foto: Yo Adrian, Sofia Agertoft, Peter Hoelstad, Patrik Johall, Jan Lipka, Andreas Machado, Daniel Olsén, Patrik Olsson, Martin Rörberg, Anna Sigvardsson, Alexandra Smeeden, Kungliga skogs & lantbruksakademin och Shutterstock.

Illustrationer: Anna Baumgarten

Tryckeri: TMG



**Vill du läsa Hållbarhetsrapporten
och/eller Årsredovisningen på din skärm**

Skanna QR koden och öppna PDF:en som
innehåller båda rapporterna digitalt.

Preem AB, 112 80 Stockholm
Besöksadress: Warfvinges väg 45
Tfn: + 46 (0)10-450 10 00
www.preem.com