

PREEM PROGRESS BOOK
HÅLLBARHETSREDOVISNING 2018

Vi arbetar för framtiden, redan idag.



Vi har startat resan

Framtiden är vår viktigaste marknad och omvandlingen mot ett hållbart samhälle är vår mest prioriterade fråga. Preem lägger stor kraft på att utveckla bränslen som minskar vår miljö- och klimatpåverkan. Våra satsningar och samarbeten har tagit oss en bra bit på vägen. För att möta utmaningen att ersätta råolja med förnybara alternativ, ställer vi nu om delar av vår produktion så att vi kan raffinera ännu större volymer av hållbara förnybara råvaror. Och det är långt ifrån det enda vi gör.



STABIL EKONOMI

CCS minskar CO₂-utsläppen

En fullskalig CCS-anläggning vid Preems raffinaderi i Lysekil skulle minska koldioxidutsläppen med upp till 40 procent. Vi siktar på att uppföra en fullskalig anläggning till 2025.

s. 21



Innehåll

- 4 VD-ord
- 6 Om Preem
- 8 Värdekedjan
- 10 Omvärldstrender
- 12 Vision och strategier
- 14 Hållbarhetsramverket
- 16 FN:s globala mål
- 18 Fokusområden
- 20 Stabil ekonomi
- 22 Ansvarsfull aktör
- 26 Människa och säkerhet
- 30 Hållbara produkter
- 32 Klimat
- 34 Miljö
- 36 Hållbara värdekedjor
- 40 Styrning, uppföljning och risker
- 44 Hållbarhetsnoter
- 48 Adress och kontakt



ANSVARFULL AKTÖR

Preems samarbeten gör skillnad

Som Sveriges största producent av drivmedel har Preem ett stort ansvar nationellt men också lokalt. Vårt ansvar ligger inte bara i att producera och lagra bränslen utan också i att ta ett socialt ansvar. Genom att engagera oss i viktiga samhällsfrågor och samarbeten, som till exempel My Dream Now, kan vi göra skillnad.

s. 23



MÄNNISKA OCH SÄKERHET

En inkluderande och välkomnande arbetsplats

Preem ska vara en säker, inkluderande och välkomnande arbetsplats med goda utvecklingsmöjligheter för alla medarbetare. Vi arbetar aktivt med säkerhetsfrågor, mångfald och inkludering.

s. 29





HÅLLBARA PRODUKTER

Samarbete med SAS för förnybart flygbränsle

Genom att satsa på hållbara förnybara produkter vill Preem leda utvecklingen mot ett hållbart samhälle. Vi har många spännande samarbeten och projekt för att hitta framtidens bränslen, bland annat med SAS.

s. 31



KLIMAT

Efterlängtd reduktionsplikt

Den största klimatnyttan vi som bolag kan göra ligger i att producera och sälja drivmedel som minskar de totala koldioxidutsläppen. Den nya lagen om reduktionsplikt gör det enklare för oss att göra det.

s. 33



MILJÖ

Bland de mest energieffektiva raffinaderierna i Europa

Vi strävar ständigt efter minimerad miljöpåverkan och effektivare resursanvändning. Till exempel används spillvärme från Preems raffinering som fjärrvärme och i Volvos produktion.

s. 35



HÅLLBARA VÄRDEKEDJOR

En komplex råvarumarknad

Preems produktion är beroende av import av både fossila och förnybara råvaror. Certifieringssystem och en ökad spårbarhet hjälper oss att ta ansvar för hållbarhet genom hela leverantörskedjan.

s. 39



Preem – en del av lösningen

Under året har vi genomfört en rad stora och viktiga projekt för att fortsätta vår resa mot ett hållbart samhälle. Vi har bland annat etablerat flera nya samarbeten och nya tekniker för att säkra tillgången på hållbara förnybara råvaror för framtiden. Ett område som har fortsatt hög prioritet är minskningen av Sveriges klimatavtryck genom ökad andel förnybara drivmedel, energieffektivisering och teknik för att fånga in och lagra koldioxid.

Rekordhög produktion

Preems omsättning ökade med 32 procent jämfört med 2017, från 78,6 miljarder till 103,6 miljarder kronor. Den ökade omsättningen beror främst på ett högre pris för råolja under januari till november, men också på en högre produktion, som under 2018 nådde den högsta nivån någonsin. Det operativa resultatet för 2018 blev 2,4 miljarder kronor, 1,6 miljarder sämre jämfört med 2017. Det slutliga resultatet påverkades starkt av råoljeprisfallet under december. Bakgrunden till prisfallet var framförallt en oro för den globala ekonomiska tillväxten och överproduktion av råolja som en följd av ökad amerikansk oljeproduktion.

I slutet av 2018 fick Preem en ny styrelseordförande, Jason Milazzo, som ersätter Mohammed Al-Amoudi. Jason Milazzo har varit vice styrelseordförande sedan 2009.

Förnybara drivmedel är framtiden

Jag är otroligt stolt över att Preem återigen utsetts till drivmedelsbranschens mest hållbara varumärke, både inom business-to-business och av konsumenter, av Sustainable Brand Index som varje år listar Sveriges mest hållbara varumärken. Det är ett resultat av vår strategi och långsiktiga satsning på förnybara drivmedel, där Preem har som mål att producera tre miljoner kubikmeter förnybart drivmedel år 2030.

Under 2018 genomförde vi en rad investeringar för att öka produktionen av hållbara förnybara råvaror för att minska klimatavtrycket från Sveriges transporter. Vi har investerat 250 miljoner kronor i ökad produktion av råtalldiesel, som produceras i samarbete med SunPine. Preem inledde även samarbeten med Setra, RenFuel och Rottneros för att säkra tillgången till fler råvaror av restprodukter från skogs- och träindustrin.

I slutet av 2018 investerade vi 267 miljoner kronor i det norska företaget Biozin AS för att bygga en ny produktionsanläggning för förnybara råvaror i Norge.

Vårt samarbete med SAS är ett annat exempel på lyckade initiativ, där vi nu planerar att producera förnybart flygbränsle. För att öka vår förnybara produktion, kommer vi under 2019 att ansöka om ett miljötillstånd för att bygga en ny anläggning i Göteborg. Det bidrar till en avsevärd kapacitetsökning med en miljon kubikmeter förnybart drivmedel och flygbränsle, med start 2023.

Fokus på att minimera Sveriges klimatavtryck

Preem är Sveriges största drivmedelsproducent och våra produkter har stor betydelse för att bil-, sjö- och flygtransporterna ska fungera. Vi är därför också en del av lösningen för att minska koldioxidutsläppen i Sverige. Det gör vi genom att öka produktionen av förnybara drivmedel och genom att säkerställa att vår produktion sker på ett energieffektivt sätt och med minsta möjliga koldioxidutsläpp.

Våra två raffinaderier räknas redan idag till Europas mest moderna och energieffektiva. Som ett led i vår ambition att minska koldioxidutsläppen samarbetar vi aktivt med Chalmers tekniska högskola. Tillsammans med Chalmers och det norska forskningsinstitutet SINTEF har vi genomfört en förstudie om CCS-teknik (Carbon Capture and Storage), för att fånga in och lagra koldioxid. Under hösten 2019 kommer vi att sätta upp en testanläggning vid vårt raffinaderi i Lysekil för att utvärdera hur teknologin fungerar i våra processer.

Ytterligare ett exempel på att vi reducerar våra anläggningars miljöpåverkan är vårt samarbete med Vattenfall. Planen är att producera vätgas med hjälp av förnybar elektricitet, där vätgasen är en viktig del i produktionen och omställningen till förnybart.

Ett nytt internationellt lagkrav om kraftigt reducerade svavelhalter för fartygsbränsle kommer att träda i kraft år 2020. För att anpassa produktionen efter de nya kraven och möta efterfrågan på lättare och avsvavlade produkter, har vi ansökt om ett miljötillstånd för utbyggnad av raffinaderiet i Lysekil. I slutet av året fick vi tillstånd från Mark- och miljödomstolen. Beslutet har väckt en del debatt och kan komma att omprövas i högre juridisk instans.

Sverige kan bli självförsörjande

Behovet av långsiktiga styrmedel för att driva på utvecklingen mot ett mer hållbart samhälle, är en fråga som stått högt upp på Preems agenda under flera år. Reduktionsplikten, som



” Som en stor aktör har vi ett viktigt ansvar och möjlighet att vara en del av lösningen för att minska Sveriges klimatavtryck, genom att öka produktionen av förnybara drivmedel.

infördes i juli 2018, är ett bra exempel på ett styrmedel som direkt leder till minskade koldioxidutsläpp från bensin och diesel. Vi ser mycket positivt på reduktionsplikten men efterfrågar samtidigt mer konkreta reduktionsnivåer för åren fram till 2030 för att stimulera ytterligare investeringar i förnybar produktion.

Idag importerar Sverige 85 procent av allt biodrivmedel som säljs i Sverige. Detta trots att vi kan bli självförsörjande av förnybara råvaror från restprodukter från skogs- och lantbruket. När efterfrågan på förnybart ökar i en allt snabbare takt, finns ett starkt behov av fler åtgärder för att öka den inhemska produktionen. Detta bidrar även till nya arbetstillfällen, en tryggare inhemsk råvaruförsörjning och minskad klimatpåverkan.

Engagerade medarbetare

Det är våra medarbetares engagemang och starka insats under 2018 som bidragit till vår framgång. Det är tack vare dem som vi kan fortsätta vår resa mot att leda omvandlingen mot ett hållbart samhälle. Därför är det glädjande att se att det ökade engagemanget också återspeglas i vår senaste medarbetarundersökning, där vi ligger långt över benchmark. Vi har även ett förbättrat resultat inom flera andra områden, där vi tydligt kan se att våra medarbetare identifierar sig med och lever enligt våra värderingar.

Rustade för framtiden

Det gångna året har präglats av ett volatilt råvarupris, handelskrig mellan stora marknadsaktörer och en begynnande inbromsning av världsekonomin. Även de kommande åren kan bli utmanande både på marknaden och inom politiken. Samtidigt växer klimatfrågans betydelse i Sverige och Europa, vilket innebär både utmaningar och möjligheter för vår verksamhet.

Tack vare våra investeringar i ny teknologi och nya samarbeten är vi väl rustade för framtiden. Det kommer att bli ett spännande 2019 där vi startar flera av våra initiativ. Under året kommer vi bland annat att driftsätta två nya anläggningar i Lysekil och Göteborg. Den nya anläggningen i Lysekil innebär att vi inte längre är beroende av importerad vakuumpgasolja, som är en viktig del i produktionen av diesel och bensin, medan vätgasanläggningen i Göteborg bidrar till att vi kan öka vår produktion av förnybart. Vi kommer även färdigställa våra nya strategier till 2040, för att ytterligare stärka Preems konkurrenskraft i arbetet med att leda omvandlingen mot ett hållbart samhälle.

Petter Holland

VD och koncernchef

Vi vill leda omvandlingen mot ett hållbart samhälle

Preem är Sveriges största drivmedelsbolag och ett av Sveriges största exportföretag. Vår vision är att leda omvandlingen mot ett hållbart samhälle. Det gör vi genom att skapa ett ökat värde för våra kunder genom att utveckla miljöanpassade drivmedel till attraktiva priser.

Preems två raffinaderier i Göteborg och Lysekil räknas till de mest energieffektiva och moderna i Europa. De svarar för cirka 80 procent av den svenska raffinaderikapaciteten och cirka 30 procent av den nordiska. Raffinaderierna, där enheten i Lysekil är Nordens största, har en raffineringskapacitet på över 18 miljoner kubikmeter råolja per år.

Vi har cirka 1 500 anställda, varav 950 arbetar vid raffinaderierna. Tillsammans med våra återförsäljare och samarbetspartners är vi över 3 000 medarbetare som dagligen möter kunder under Preems varumärke. På Preem har vi närmare 200 olika arbetsroller och i allt vi gör utgår vi alltid från våra värderingar; ansvarstagande, nyskapande och inkluderande.

Fakta om Preem

- Preem är ett svenskt bolag med två raffinaderier i Sverige, där raffinaderiet i Lysekil är Nordens största.
- Närmare 50 procent av allt drivmedel som används i Sverige kommer från Preem.
- Preem hade en omsättning på 103,6 miljarder SEK för helåret 2018.



80%

av den svenska
raffinaderikapaciteten

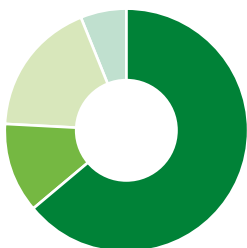
Från förädling till försäljning

Vår verksamhet omfattar en stor del av värdekedjan, från förädling av råvaror till försäljning. Preem är inte bunden till några specifika oljefält eller leverantörer utan är fria att köpa in råolja och förnybara råvaror från hela världen, som via miljöpåpassade fartyg transporteras till våra raffinaderier. Råvarorna som förädlas, säljs sedan som drivmedel, eldnings- och smörjolja samt andra produkter till såväl företag som privatpersoner i Sverige och Norge. En övervägande del av vår produktion, cirka två tredjedelar, exporteras till den internationella marknaden, främst till nordvästra Europa. Försäljningen av våra produkter på den svenska marknaden sker bland annat via Preems rikstäckande stationsnät i Sverige med cirka 570 tankställen för privat- och yrkestrafik samt via certifierade återförsäljare. I Norge säljs våra produkter främst via återförsäljare samt i bulk via egen direktförsäljning.

FÖRSÄLJNING

Per kundkategori, m³

- Export 64%
- Storkunder 12%
- Drivmedelshandelsbolag 18%
- Drivmedelsstationer 6%



Tar koldioxidutsläppen på största allvar

Som producent av drivmedel har Preem ett stort ansvar för att kontinuerligt minska koldioxidutsläppen. Vi tar detta ansvar på största allvar bland annat genom att successivt ställa om vår produktion från fossilt till förnybart och vi har som målsättning att framöver även kunna använda oss av innovativa tekniker för att fånga in koldioxid för lagring.

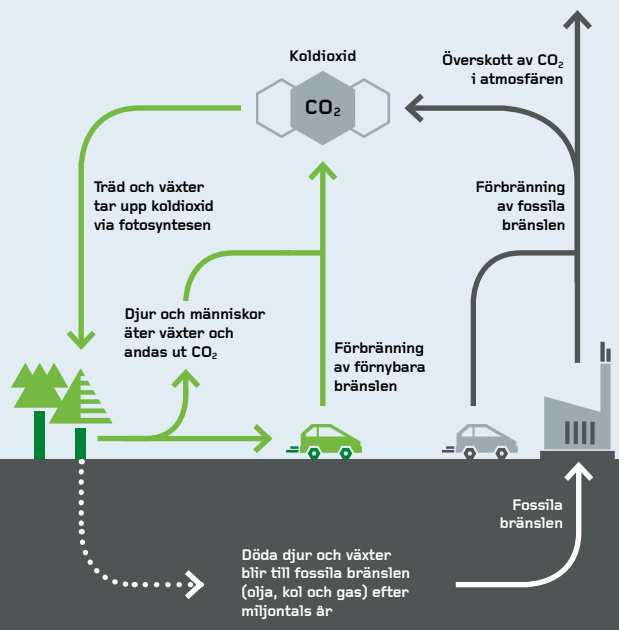
Redan idag använder vi oss av restprodukter från skogen, lantbruket och andra industrier. För att driva på omställningen mot förnybart, försöker vi hela tiden hitta nya lösningar för att identifiera tänkbara hållbara råvaror. Vårt fokus är att utveckla förnybara råvaror av restprodukter från skogs-, trä- och massaindustrin, som bland annat sågspån, grenar och toppar samt lignin. Genom att investera i förnybar drivmedelsproduktion baserat på svenska hållbara råvaror bidrar vi till svensk självförsörjning av bränslen. Vårt mål är att producera tre miljoner kubikmeter förnybart drivmedel år 2030.

Ett sätt att ytterligare minska utsläppen till atmosfären är genom geologisk lagring av koldioxid (CCS), en teknik där koldioxid avskiljs från rökgaser och lagras under markytan eller havsbotten. Vi planerar att bygga en första pilotanläggning för att fånga in koldioxid från raffinaderiet i Lysekil. En fullskalig CCS-anläggning i Lysekil skulle kunna minska våra koldioxidutsläpp med upp till 40 procent.

KOLETS KRETSLOPP

Skillnaden mellan förnybara och fossila bränslen är att fossila bränslen tar miljontals år för nybildning medan ny biomassa för förnybara bränslen bildas ständigt. Användning av fossila bränslen betyder att man ökar koldioxidhalten i atmosfären. Förbränning av förnybara bränslen orsakar också koldioxidutsläpp men räknas ofta som mycket små tillskott då koldioxiden kommer från färsk biomassa och hela tiden binds till ny biomassa som en del av kolets naturliga kretslopp.

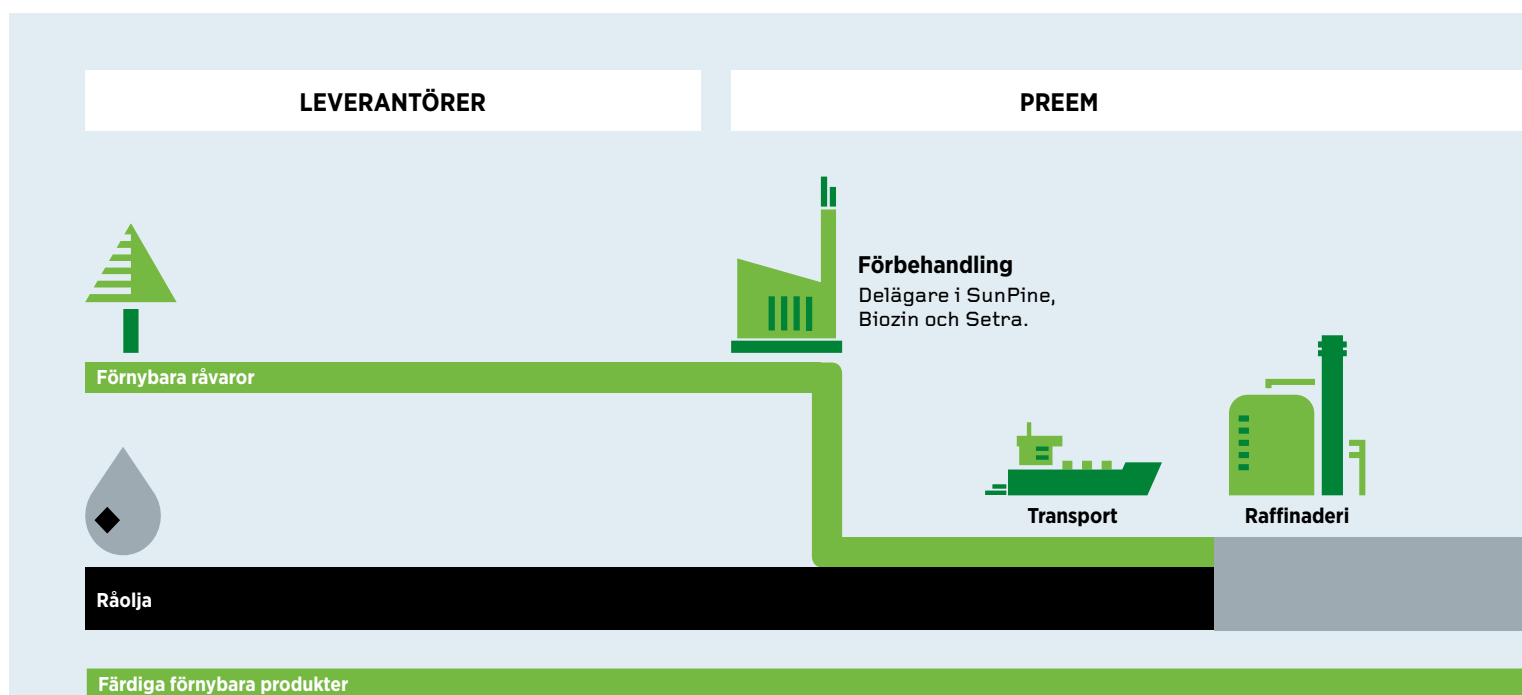
Även bränslen som kommer från restprodukter från olika industrier kan klassas som att de har nära nog nollutsläpp men då måste restprodukten räknas som avfall och inte en biprodukt. Klassificeringen kan ibland vara en utmaning men fyller en viktig funktion då den får konsekvenser för vilken koldioxidfaktor som får användas.



29% ökning av Preems produktion av förnybara bränslen under 2018

Från källa till tank

Vår värdekedja är baserad på tre steg: inköp, raffinering och försäljning. Preem köper in råolja och förnybara råvaror från hela världen och transporterar dem till våra raffinaderier i Göteborg och Lysekil. På Preems raffinaderier förädlas råvarorna till färdiga produkter som sedan säljs i Sverige och Norge samt exporteras till den internationella marknaden.



400 000 fat
råolja som Preem köper in
varje handelsdag

80 %
av råoljeleverantörerna
har hållbarhets-
utvärderats

90 %
av medarbetarna har
genomgått affärs-
etikutbildning

17 %
mindre CO₂-utsläpp
vs raffinaderier i
Västeuropa

110 000 m³
producerad råtalldiesel
under 2018 i delägda
SunPine

100 %
av leverantörerna av
förnybart har hållbar-
hetsutvärderats

80 %
växthusgasbesparing
per inköpta förnybara
volymmer

210 000 m³
förnybara bränslen
producerade under 2018

VÄRDEKEDJAN

VÅRA FOKUSOMRÅDEN



Stabil ekonomi



Ansvarsfull aktör



Människa och säkerhet



Hållbara produkter



Klimat



Miljö



Hållbara värdekedjor

PREEM

KUND

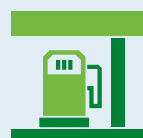
SLUTANVÄNDNING



Transport till depå



Lagring och blandning



Drivmedelsstationer i Sverige och Norge



Företagskunder i Sverige och Norge



Export främst till nordvästra Europa



96,9%

frisknärvaro bland medarbetare



2,1 MDR SEK

återinvesterades för att stärka konkurrenskraften



1:a

plats i Sustainable Brand Index (B2B & B2C)



19,3%

total växthusgasreduktion av Preems produkter i Sverige



1 500

medarbetare



64%

av den totala försäljningsvolymen går på export



50%

av drivmedlen som används i Sverige produceras av Preem



1:a

Svanenmärkta dieseln i världen

Klimatfrågan styr utvecklingen alltmer

Preems väg framåt styrs av våra högt ställda ambitioner och av betydande omvärldsfaktorer. Tre starka omvärldstrender, tillsammans med FN:s globala mål, präglar vår verksamhet idag och framöver.



70%

mindre koldioxidutsläpp till 2030 från svenska transporter

Ökade krav på fordonsindustrin

1 Klimatfrågan står högt upp på agendan och debatten intensifieras i hela världen. Parisavtalet driver på mot en global omställning för att minska användandet av fossila bränslen. Det senaste klimatmötet i Katowice i Polen resulterade även i en regelbok som ska styra och hjälpa i uppföljningen av ländernas klimatarbete under Parisavtalet.

Utsläppen av växthusgaser, som koldioxid, har en negativ påverkan på klimatet. Transportsektorn står för en sjundedel av de globala utsläppen på grund av de fossila drivmedlen. För att minska utsläppen av växthusgaser, ställs allt högre krav på fordonsindustrin, vilket i sin tur leder till minskad konsumtion av fossila drivmedel. Flera länder diskuterar totalförbud mot förbränningsmotorer och utsläppskraven skärps för både sjöfart och för landburen transport och på sikt även för flyg. Samtidigt vill man inom EU fortsätta driva på utvecklingen av förnybara drivmedel. I Sverige infördes reduktionsplikten under 2018, som är ett styrmedel för drivmedelsproducenter att ställa om till förnybar produktion.

För att klara de globala och nationella klimatmålen, kommer det att behövas en bred uppsättning av hållbara förnybara drivmedel. En stor potential finns för råvaror i form av restprodukter från skogs- och lantbruket, som kan användas i produktionen av förnybara drivmedel. Den ökade klimatmedvetenheten i kombination med en tydligare politisk ledning och spelregler bidrar även till att lokala aktörer och företag tar ett allt större ansvar för hållbar utveckling, som i sin tur leder till nya affärskonstellationer och samarbeten.

Teknikutveckling och elektrifiering

2 Skiftet från fossila energikällor till förnybara påverkar alla delar av energibranschen. Tekniken bakom sol- och vindkraft och batterilagring blir allt bättre. Ny teknik med elmotorer och hybrider kommer att konkurrera ut traditionella förbränningsmotorer för både personbilar och lastbilar.

De EU-lagar som nu diskuteras har utsläppsmål som inte är förenliga med rena förbränningsmotorer utan förutsätter fler hybridbilar, som innebär att motorn drivs av både flytande drivmedel och av el. I hela Europa går man mot en ökad energi-effektivisering och elektrifiering av transportsektorn. I Sverige finns intentioner att bygga en bredare laddinfrastruktur. Men även framöver kommer det att behövas en ökad mängd förnybara drivmedel för att minska koldioxidutsläppen hos den aktuella fordonsparken. Det gäller inte minst den tyngre trafiken och flyget, som kommer att ta längre tid att konvertera till alternativa energislag och som därför kommer vara beroende av förnybara flytande bränslen en lång tid framöver.

Omfattande omvärldsförändringar

3 Energisektorn samt olje- och drivmedelsindustrin är i konstant förändring och påverkas av pågående omstruktureringar i samhället. Den senaste tiden har präglats av omfattande förändringar i omvärlden, såsom uppsagda handelsavtal mellan de stora nationerna, krig och oroligheter, men också nya miljölagar och förändrade branschbestämmelser. Ett volatilt råoljepris, som delvis kommer av snabb teknikutveckling och ett komplicerat geopolitiskt klimat, har en stor påverkan på drivmedelsbranschen.

I Europa kan Brexit innebära att medlemsländer med en mindre ambitiös klimatpolitik än Storbritannien får ett större inflytande över EU:s klimatpolitik.

Idag importerar Sverige både råolja och en stor andel förnybara råvaror och drivmedel. Det medför att vi har sämre kontroll över råvarorna samt att vi kan påverkas mer av händelser i omvärlden. Detta trots att vi har unika möjligheter att bli självförsörjande, genom att tillverka förnybara drivmedel av restprodukter från svenska skogs- och lantbruket. Det behövs därmed än mer långsiktiga styrmedel för att vi fortsatt ska kunna ställa om vår produktion till förnybara alternativ i den takt som behövs för att nå samhällets klimatmål.

Preems respons

Redan idag producerar Preem förnybara drivmedel med tallolja, som är en restprodukt från skogsindustrin. I morgon kan det vara av sågspån, halm, lignin och elektrobränslen.

För att tillgodose ett framtida växande behov av hållbara förnybara råvaror, samarbetar vi med en rad företag, bland annat SETRA, RenFuel och SunPine. Genom att vara nytänkande och aktivt handla, tar vi vårt ansvar för att bidra till en bättre miljö.

Reduktionsplikten bidrar till att vi successivt ökar andelen förnybara komponenter i våra drivmedel. Genom att producera dessa produkter i våra raffinaderier i Sverige, där miljökraven är bland de högsta i Europa, bidrar vi till en minskad miljöpåverkan.

Preems respons

Vi gör stora investeringar i vår raffinaderiverksamhet, som syftar till att öka produktionskapaciteten av förnybara drivmedel, vilket bidrar till mindre klimatpåverkan. Preem har inlett ett samarbete med SAS för att säkerställa tillverkningen av förnybart flygbränsle. Samtidigt har vi även gjort en förstudie tillsammans med Chalmers och norska forskningsinstitutet SINTEF om hur Preems raffinaderi i Lysekil skulle kunna använda sig av CCS-teknik, för att fånga in och lagra koldioxid, för att minska utsläppen.

Preems respons

Preem bidrar redan idag till svensk självförsörjning av bränslen genom att investera i svensk produktion av hållbara förnybara råvaror. Detta skapar arbetstillfällen och nya affärsmöjligheter. För att Sverige ska bli självförsörjande avseende förnybara råvaror för produktion av drivmedel, behövs tydliga styrmedel som gör det möjligt att satsa mer på inhemsk produktion. En ökad självförsörjning kan göra oss mer motståndskraftiga i en föränderlig omvärld och öka konkurrenskraften.

Preems strategier och mål till år 2030

För att nå vår vision om att leda omvandlingen mot ett hållbart samhälle, utgår Preem från tre strategier som bidrar till att skapa en tydlig riktning och vägledning för samtliga våra medarbetare för att nå målen år 2030.

VÅRA STRATEGIER

Tillväxt av förnybara drivmedel

Genom att använda Preems höga kompetens och strategiska partnerskap, kan vi utveckla lönsamma och effektiva lösningar för att producera hållbara förnybara drivmedel av hög kvalitet som fungerar i dagens motorer och infrastrukturer. Vi ska öka volymerna på ett effektivt sätt, både genom en ökad produktion och strategiska inköp.

Det gör vi genom att:

- Köpa hållbara produkter för försäljning
- Säkra försörjningen av förnybara råvaror
- Säkerställa produktionen av förnybara drivmedel

Lönsamhet och marknads-effektivitet i toppklass

Preem är ett bolag med en lönsamhet i toppklass. Vi har full inblick i hela vår värdekedja och vet hur och var vi tjänar pengar på ett ansvarsfullt sätt. I samverkan med våra kunder erbjuder vi effektiva lösningar för deras behov. Allt med insikten att säkerhet kommer först.

Det gör vi genom att:

- Alltid sätta säkerheten främst
- Maximera produktionen av förnybara drivmedel
- Optimera produktion och logistik
- Etablera oss på rätt marknader
- Skapa anpassade erbjudanden

Det mest nyskapande drivmedelsbolaget

Preem leder omvandlingen mot ett hållbart samhälle genom att vara nyskapare i branschen, vara den som driver utvecklingen framåt och som tar mest ansvar för miljö och människor. Vi är bäst i branschen på att vara kundorienterade, genom att ha kunden som utgångspunkt i vår affärsutveckling.

Det gör vi genom att:

- Säkerställa att vi har rätt erbjudande
- Agera som en drivande aktör inom hållbarhet
- Ha en tydlig varumärkesposition

3 milj. m³

Vårt produktionsmål avseende förnybara drivmedel år 2030.

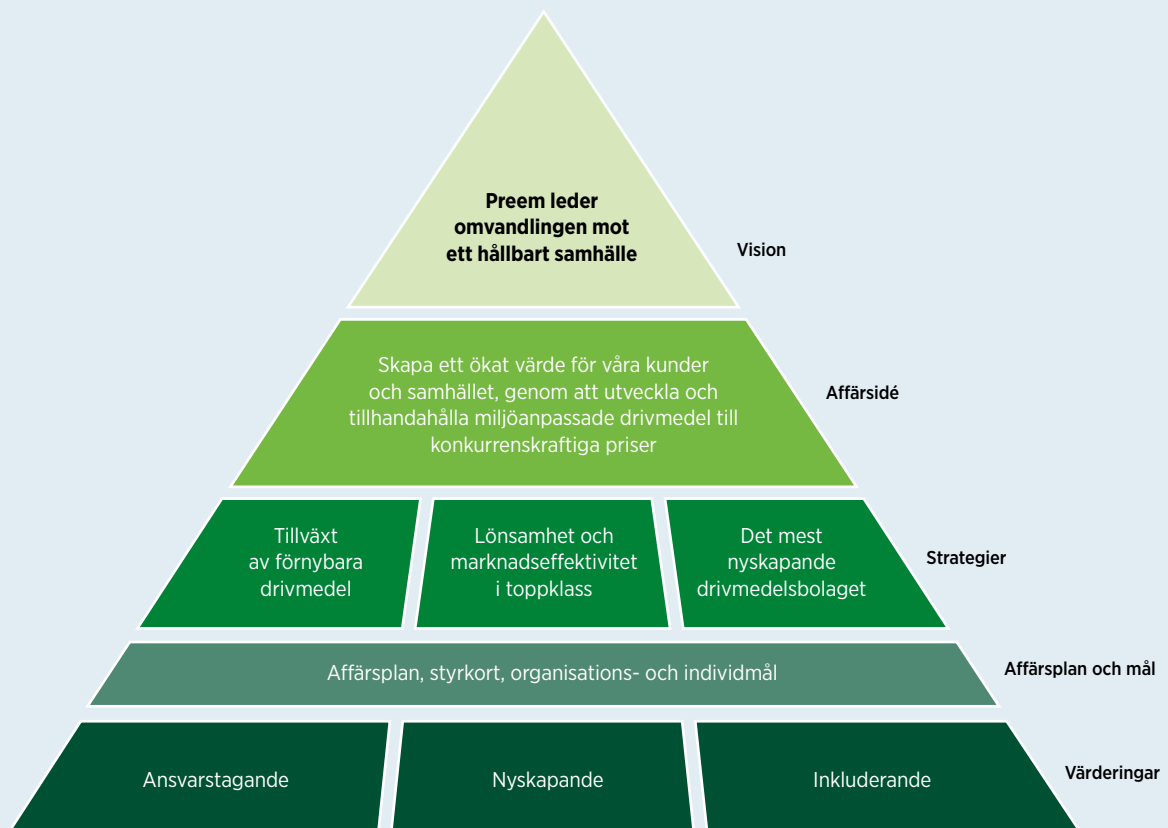
8 mdr sek

Målet är att år 2030 uppnå ett justerat resultat om 8 miljarder SEK.

#1

Målet är att vi ska uppfattas som det mest hållbara varumärket inom vår bransch.

Preems strategiska ramverk



Preems verksamhet utgår från vår vision om att leda omvandlingen mot ett hållbart samhälle. För att nå vår vision och uppfylla vår affärsidé om att skapa ett ökat värde för våra kunder tillämpar vi tre strategier som ger oss en tydlig riktning och vägledning. Strategierna bryts sedan ned i ett antal mål i årliga affärsplaner som mäts både på en övergripande organisatorisk och på en individuell nivå. Till grund för vårt arbete ligger våra värderingar: ansvarstagande, nyskapande och inkluderande.

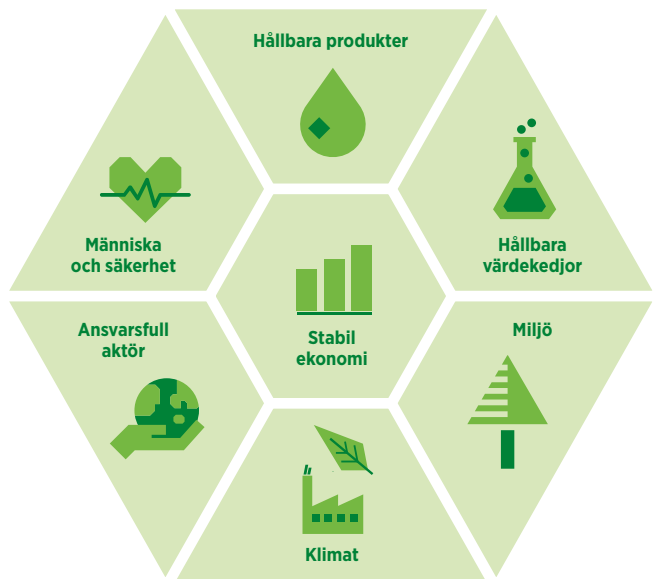
Hur vi prioriterar vår hållbarhetsagenda

Preems hållbarhetsramverk presenterar de områden som är viktigast för oss att prioritera och förbättra inom vårt hållbarhetsarbete.

Fokusområden i Preems hållbarhetsramverk är: hållbara produkter, hållbara värdekedjor, miljö, klimat, människa och säkerhet samt att vara en ansvarsfull aktör. Det sjunde fokusområdet, stabil ekonomi, skapar förutsättningar för ett långsiktigt hållbart företagande.

Hållbarhetsramverket tydliggör de fokusområden som är viktigast för Preems intressenter och för vår affär. Hållbarhetsramverket har en stark koppling till Preems strategier för 2030 och i ramverket har vi definierat våra ambitioner och mål för de olika fokusområdena och deras underliggande delområden. Arbetet styrs och följs upp över tid på olika nivåer i företaget, främst genom vårt integrerade ledningssystem, men också genom olika tvärfunktionella forum och kommittéer som behandlar olika hållbarhetsaspekter och bereder beslutsunderlag till koncernledningen. Koncernledningen styr och följer upp hållbarhetsfrågorna främst i det kvartalsvisa forumet Management Review.

Läs mer om Preems styrning och uppföljning på sidan 40.



Hållbarhetsramverkets koppling till Preems strategier för 2030

Tillväxt av förnybara drivmedel



FOKUSOMRÅDEN

Hållbara produkter Stabil ekonomi
Hållbara värdekedjor Klimat

Lönsamhet och marknads-effektivitet i toppklass



FOKUSOMRÅDEN

Hållbara produkter Människa och säkerhet
Miljö Stabil ekonomi
Klimat

Det mest nyskapande drivmedelsbolaget



FOKUSOMRÅDEN

Miljö Människa och säkerhet
Klimat Hållbara produkter
Ansvarsfull aktör Stabil ekonomi

Intressentanalys och dialog

Preems hållbarhetsramverk är baserat på en väsentlighetsanalys där intressenter har fått säga vad de tycker är viktigt att Preem fokuserar på, viktat mot vad som är väsentligt för affären. Intressentdialogen genomfördes i två steg. Första året genomfördes en intern intressentdialog och andra året verifierades denna genom en extern enkätundersökning. Nio intressentgrupper deltog: medarbetare, leverantörer, kunder, styrelsen, samarbetspartners, lokala samhällen, stat och myndighet, finansiärer och media.

De fyra viktigaste aspekterna som belysts av både intressenter och Preem är klimatpåverkan i användarfasen, förnybara drivmedel, hållbar förnybar leverantörskedja samt stabil ekonomi. Medarbetarna lyfte även, i tillägg till dessa, hälsa och

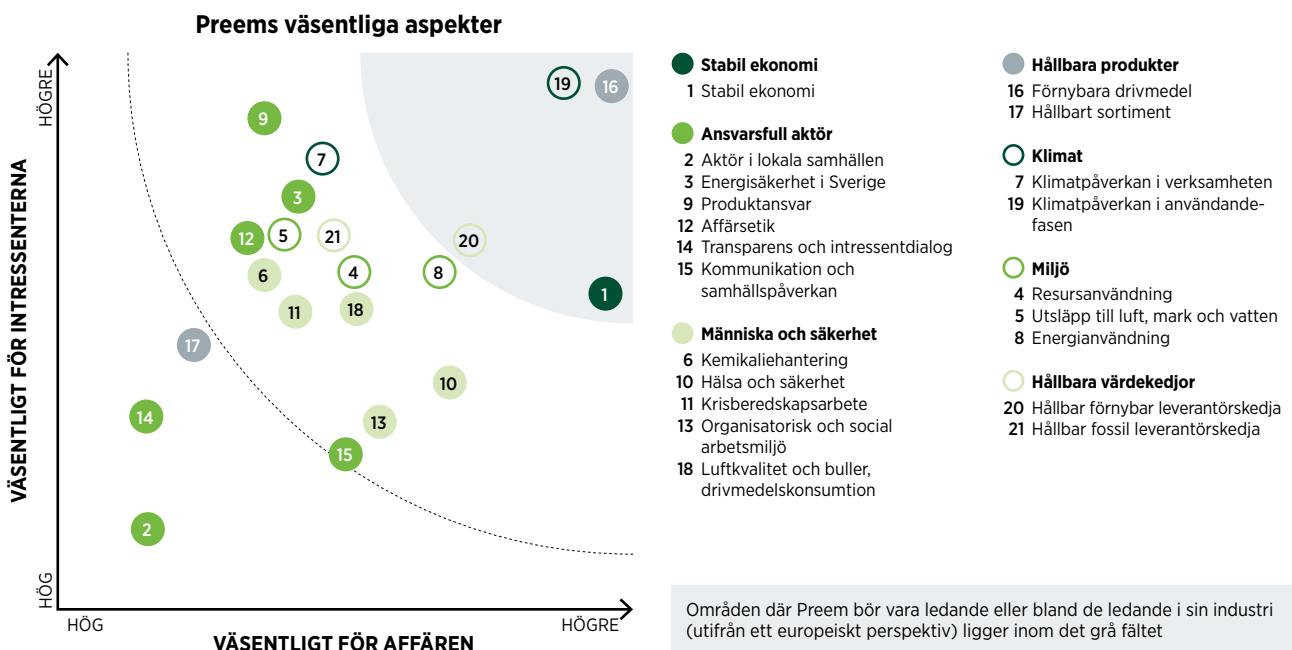
säkerhet, produktansvar samt utsläpp till luft, mark och vatten som frågor Preem bör fokusera på i sitt hållbarhetsarbete. Kunderna belyste produktansvar, affärsetik och utsläpp till luft, mark och vatten. Även leverantörerna poängterade produktansvar som ett viktigt område, tillsammans med förnybara drivmedel och resurseffektivitet. Samarbetspartners tog upp produktansvar som ett viktigt område för Preems hållbarhetsarbete, tillsammans med affärsetik och energisäkerhet i Sverige.

I 2018 års verifiering av intressentanalysen användes även återkoppling från löpande dialoger med ägare, existerande och potentiella finansiärer och investerare, myndigheter såsom Energimyndigheten samt medarbetarenkäter, kundundersökningar och mediebevakning.

Väsentlighetsanalys - grunden till hållbarhetsramverket








Intressentanalysen resulterar i ett antal högt prioriterade hållbarhetsområden, som i sin tur viktas mot affärsvärdet. Affärsvärdet innefattar påverkan på intäkter, varumärkesbyggnad, påverkan på kostnader och riskreducering. Väsentlighetsanalysen, som ses över årligen, har förankrats i en bred intern dialog med nyckelpersoner inom Preem för att slutligen fastställas av koncernledningen. De fyra viktigaste aspekterna, enligt väsentlig-

hetsanalysen, där Preem ska vara ledande är: stabil ekonomi, förnybara drivmedel, klimatpåverkan i användarfasen och hållbar förnybar leverantörskedja. Dessa fyra aspekter har var sitt fokusområde i hållbarhetsramverket. Övriga aspekter har grupperats ihop och utgör återstående tre fokusområden i hållbarhetsramverket.










Preems bidrag och påverkan

Preem har analyserat vilken påverkan vår verksamhet har och hur vi bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vi påverkar de globala målen, både positivt och negativt. Genom vårt arbete inom våra sju fokusområden bidrar vi till att uppnå de globala målen. De globala mål där Preem har en minimal påverkan har exkluderats i nedanstående tabell.

FN-mål	Relevans	Preems fokusområden	Preems bidrag och påverkan
 2 INGEN HUNGER	Låg	Hållbara värdekedjor	<ul style="list-style-type: none"> – Risk att förnybara råvaror för bränslen konkurrerar med landarealer för matproduktion. + Preem agerar som ett föredöme i branschen och säkerställer inköp av hållbar råvara genom välutvecklat policy- och kontrollprogram.
 3 GOD HÄLSA OCH VALBEFINNANDE	Medel	Ansvarsfull aktör Människa och säkerhet Miljö Hållbara värdekedjor	<ul style="list-style-type: none"> – Preems verksamhet innebär vissa risker inom hälsa och säkerhet (inköp, raffinering, transport och försäljning). + Genom Preems ambitiösa arbete med hälsa och säkerhet minimerar och hanterar vi risker samt bidrar positivt med utbildning och proaktivt hälsa- och säkerhetsarbete. Preems regler kring hälsa och säkerhet gäller för både medarbetare, leverantörer och affärspartners.
 5 JÄMSTÄLLET	Medel	Människa och säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> + Mångfald och en inkluderande kultur förstärker vår verksamhet. Preem arbetar aktivt med en jämnare könsfördelning av kollektivanställda, tjänstemän och chefer och har tydliga mål kring detta. Genom Preems uppförandekod ställer vi krav på våra leverantörer och accepterar ingen diskriminering, oberoende orsak.
 6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA	Låg	Ansvarsfull aktör Människa och säkerhet Hållbara värdekedjor Miljö	<ul style="list-style-type: none"> – Preem verkar inte i områden där det råder vattenbrist och det vatten vi använder renas väl innan det släpps ut. I värdekedjan finns dock risker kring vattenanvändning, utsläpp och spill. + Preem ställer krav genom vår uppförandekod vad gäller miljöfrågor i leverantörsledet och utvärderar de råvaror vi väljer att köpa utifrån klimatpåverkan och hållbarhetsperspektiv.
 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA	Hög	Ansvarsfull aktör Hållbara produkter Miljö Hållbara värdekedjor	<ul style="list-style-type: none"> – Raffinering innebär stor energianvändning och Preem jobbar ständigt med att effektivisera energianvändningen samt att hitta förnybara alternativ för energianvändning. + Genom att storskaligt satsa på förnybara drivmedel och hållbara leverantörskedjor bidrar Preem till ökad produktion av hållbar energi med reducerad klimatpåverkan. + Preem har ett ansvar för energisäkerheten i Sverige genom att upprätthålla beredskapslager av bränslen.
 8 ANSVARIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	Hög	Stabil ekonomi Ansvarsfull aktör Människa och säkerhet Miljö Hållbara värdekedjor	<ul style="list-style-type: none"> + Preem bidrar till tillväxt genom att vara ett av Sveriges största exportföretag, en av de största skattebetalarna och genom att producera 50 procent av landets drivmedel. Preem ställer gradvis om produktionen till ny innovativ produktion av hållbara, förnybara bränslen. – Preem köper in råvaror från olika delar av världen där det finns utmaningar vad gäller arbetsförhållanden i leverantörsledet. + Preem ställer krav kring drägliga arbetsförhållanden både i vår egen verksamhet och i leverantörsledet genom vår uppförandekod.
 9 HÅLLBARA INDUSTRIER, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	Hög	Ansvarsfull aktör Hållbara produkter Klimat	<ul style="list-style-type: none"> + Preems satsning på förnybara drivmedel bidrar till innovativa lösningar för att minska klimatpåverkan. Innovativa satsningar som CCS kan också leda till minskad klimatpåverkan från denna typ av industri. + Preem har ett ansvar för energisäkerheten i Sverige genom att upprätthålla ett pålitligt och stabilt beredskapslager av bränslen och är genom våra fartyg en del av den svenska handelsflottan.

FN:S GLOBALA MÅL

FN-mål	Relevans	Preems fokusområden	Preems bidrag och påverkan
	Medel	Klimat Miljö	<ul style="list-style-type: none"> – Preems produkter innebär påverkan på luftkvaliteten vid användning t.ex. inom transportsektorn. – Preems produktion innebär utsläpp till luft. Utsläppen regleras genom miljötillstånd och har minskat dramatiskt över tid. Preems raffinaderier släpper ut betydligt mindre än ett genomsnittligt raffinaderi i Europa.
	Medel	Ansvarsfull aktör Hållbara produkter Miljö	<ul style="list-style-type: none"> – Preems verksamhet innebär utmaningar kring hållbar konsumtion av ändliga resurser. Vi behöver ständigt arbeta med att förbättra och effektivisera vårt resursutnyttjande, kemikaliehantering, energianvändning och erbjuda våra kunder hållbara val. + Genom Preems strategiska satsning på förnybara drivmedel bidrar vi till en mer hållbar konsumtion och produktion.
	Hög	Ansvarsfull aktör Hållbara produkter Klimat Miljö Hållbara värdekedjor	<ul style="list-style-type: none"> – Preems värdekedja innebär stora CO₂-utsläpp vid produktion och särskilt vid användning av fossila bränslen. + Preems satsning på förnybara drivmedel innebär stora möjligheter att förbättra transportsektorns totala klimatpåverkan. + Preems satsning på att fånga in och lagra CO₂ förväntas leda till minskad klimatpåverkan från vår produktion.
	Medel	Miljö Hållbara värdekedjor	<ul style="list-style-type: none"> – Preems verksamhet innebär vissa risker kring utsläpp till närliggande kustområde samt i samband med sjötransport. Det ställs höga krav på Preem genom våra miljötillstånd som vi följer. + Genom utvecklade rutiner samt vår uppförandekod kan vi bidra till att förebygga och minska föroreningar i havet både från vår egen verksamhet men också i leverantörsledet. Vi ställer t.ex. långtgående krav på de rederier och båtar som utför våra sjötransporter bl.a. för att undvika utsläpp/spill till havet.
	Medel	Miljö Hållbara värdekedjor	<ul style="list-style-type: none"> – I takt med att efterfrågan av förnybara råvaror ökar, ökar också risken för att dessa utvinns på ett icke hållbart sätt, som till exempel skövling av regnskog för utvinning av palmoilja. + Genom Preems uppförandekod ställer vi tydliga krav kring hållbarheten för våra förnybara råvaror. Vidare använder vi restprodukter från skogsindustrin vilket optimerar deras resursanvändning. Vi säkerställer att de leverantörer vi jobbar med också arbetar på ett hållbart sätt.
	Låg	Ansvarsfull aktör Hållbara värdekedjor	<ul style="list-style-type: none"> – Preem köper in råvaror från regioner med utmaningar kring hantering av mänskliga rättigheter och korruption. + Genom Preems uppförandekod ställer vi krav på våra leverantörer kring hållbarhetsaspekter såsom mänskliga rättigheter och korruption.
	Låg	Ansvarsfull aktör Hållbara värdekedjor	<ul style="list-style-type: none"> + Preem handlar råvaror från många områden i världen och bidrar till ekonomisk utveckling i dessa regioner. Framöver förväntar vi oss att ta en aktiv roll i att etablera nya strömmar av förnybara råvaror vilket kan bidra positivt till fattiga länders utveckling.

” Drivmedel från tallolja
skapar jobb och minskar
koldioxidutsläppen.



50%

ökar SunPines produktion
av råtalldiesel med den nya
anläggningen



CASE

SunPine – mer produktion av råttaldiesel i Piteå

På SunPine i Piteå planerar vi ytterligare en anläggning för framställning av råttaldiesel. Genom investeringen på 250 miljoner kronor ökas nu produktionen av råttaldiesel som är den förnybara insatsråvaran i Preems förnybara drivmedel.

Förutom att produktionen av råttaldiesel ökar, innebär investeringen också att nya arbetstillfällen skapas. Anläggningen beräknas stå klar 2020. Under 2018 producerade SunPine cirka 110 000 m³ råttaldiesel och med den nya anläggningen kommer kapaciteten att stiga till cirka 150 000 m³ per år. Råttaldieseln används som råvara i Preems förnybara drivmedel Preem Evolution Diesel och Preem Evolution Diesel Plus.

För att klara det nationella målet i Sverige om 70 procent mindre koldioxidutsläpp inom transportsektorn till 2030 krävs en rad åtgärder. Anläggningen är ett viktigt bidrag i omställningen mot en fossiloberoende fordonsflotta och transportsektor samt central för Preem för att uppnå våra högt ställda produktionsmål kring förnybara drivmedel. SunPine ägs av Preem tillsammans med Sveaskog, Södra, Kiram och Lawter.

» Med den nya anläggningen kommer kapaciteten att öka till cirka 150 000 m³ förnybar råvara per år.

Stabil ekonomi skapar långsiktighet

För att kunna leda omvandlingen mot ett hållbart samhälle behöver vi ha en lönsamhet och marknadseffektivitet i toppklass. Det innebär att vi ska vara en av Europas bästa raffinörer och ledande på flytande drivmedel. Genom en stabil ekonomi skapar vi förutsättningar för ett långsiktigt och hållbart företagande.



Preem har under många år haft hållbarhet högt på agendan och det är en av våra viktigaste framtidsfrågor. Vi arbetar kontinuerligt med att ställa om verksamheten till hållbar produktion.

För att kunna möta morgondagens utmaningar och fortsätta att driva några av Europas mest energieffektiva och moderna raffinaderier, krävs hållbara investeringar som optimerar produktion och logistik. Att det har saknats långsiktiga spelregler har varit en utmaning i många år, vilket också minskat investeringstakten och därmed utvecklingen av den förnybara produktionen. I samband med att reduktionsplikten infördes den 1 juli 2018, har vi börjat få ett mer långsiktigt regelverk att förhålla oss till.

Hållbara investeringar skapar värde

Preems finansiella planer går hand i hand med våra strategier och säkerställer att det finns goda förutsättningar att nå framtida mål. I tabellen nedan, åskådliggörs hur de värden som skapas genom vår verksamhet har uppstått och distribuerats till olika intressentgrupper.

Ekonomiskt värde, MSEK	Där påverkan inträffar	2018	2017	2016
Genererat				
Intäkter	Från kunder	104 092	79 035	66 533
Fördelat				
Rörelsekostnader	Till leverantörer	-87 360	-63 238	-49 857
Anställdas löner och förmåner	Till anställda	-2 550	-2 430	-2 266
Betalningar till finansärer	Till banker och finansärer	-1 619	-678	-2 180
Betalningar till staten	Till samhället	-11 093	-9 833	-10 185
Justerat resultat	Till företaget	1 470	2 856	2 046

För definitioner och kommentarer se s. 45-47

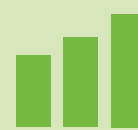
Projekt och samarbeten

Stabila kassaflöden och god lönsamhet, som idag kommer från framförallt produktion och försäljning av fossilt baserade drivmedel, möjliggör investeringar i förnybar produktion som skapar en långsiktig lönsamhet och ett hållbart företagande. Under året har Preem återinvesterat runt 2,1 miljarder kronor i olika delar av verksamheten med syfte att stärka vår konkurrenskraft.

Sedan 2016 har vi arbetat med en förstudie kring uppförandet av en så kallad residue hydrocracker (ROCC) i Lysekil och under 2018 beviljade Mark- och miljödomstolen tillstånd enligt miljöbalken för denna satsning. Tillståndet överklagades och Mark- och miljööverdomstolen har ännu inte beslutat om den ska ompröva tillståndet. Till dess att prövningen är klar är tillståndet uppskjutet. Med hjälp av den nya anläggningen ges vi möjligheten att årligen omvandla upp till 90 procent av den tjockolja som i dag produceras på raffinaderiet till svavelfri bensin och diesel. Satsningen ligger i linje med Preems ambition att utnyttja alla råvaror optimalt. Investeringen möter också nya lagar kring minskad svavelhalt i fartygsbränsle vilket betyder att tjockolja inte kommer att ha samma användningsområde som tidigare; något som för Preem betyder en reducerad marknad för tjockolja. En utbyggnad skulle därför ge oss förutsättningar att säkerställa vår framtida konkurrenskraft. Det miljötillstånd som beviljades innebär också att vi kan bygga ut raffinaderiet i Lysekil för att även kunna producera förnybart.

2,1 mdr

återinvesterat för att stärka konkurrenskraften.





CASE

CCS minskar CO₂-utsläppen

En fullskalig CCS-anläggning vid Preems raffinaderi i Lysekil skulle minska koldioxidutsläppen med upp till 40 procent. Vi siktar på att uppföra en fullskalig anläggning till 2025.

Preem har tillsammans med Chalmers och norska forskningsinstitutet SINTEF genomfört en förstudie om hur Preems raffinaderi i Lysekil skulle kunna använda sig av CCS, Carbon Capture and Storage, för att fånga in och lagra koldioxid.

Själva CCS-tekniken går ut på att avskilja koldioxid från rökgaserna innan de släpps ut i atmosfären.

– Med förstudien har vi kunnat definiera de hinder och möjligheter som finns i Preems fall. En avgörande fråga är hur man ska kunna lagra koldioxiden. Tekniken, kunskapen och anläggningarna finns i Norge, och bäst vore det att transportera koldioxiden dit, säger Kristin Jordal, seniorforskare på SINTEF.

För att kunna frakta koldioxid från Sverige till Norge krävs ett bilateralt avtal mellan länderna, eftersom det enligt Londonkonventionen är förbjudet att skeppa avfall mellan länder. Redan idag släpper Preems raffinaderier ut 17 procent mindre koldioxid jämfört genomsnittet i Västeuropa. Införandet av CCS på vätgasproduktionsanläggningen i Lysekil skulle kunna minska koldioxidutsläppen med upp till 640 000 ton per år, av den totala mängden på 1,6 miljoner ton. Minskningen motsvarar utsläppen från cirka 300 000 flygresor från Sverige till Thailand och tillbaka.

Redan idag släpper Preems raffinaderier ut 17 procent mindre koldioxid jämfört med genomsnittet i Västeuropa.

Under 2018 byggde vi också ut vår produktionskapacitet för vakuumbgasolja (VGO) på raffinaderiet i Lysekil. Investeringen innebär att Lysekil blir självförsörjande på VGO, samt att Preem minskar produktionen av tjockolja till fördel för högkvalitativa och avsvavade drivmedel. Effektivitetshöjningen innebär att vi kommer att kunna höja marginalerna i Lysekil.

Preem ingår i en rad strategiska samarbeten för att främja en hållbar utveckling och produktion. Tillsammans med bl a Sveaskog och Södra har vi investerat i SunPine, för att bygga ytterligare en anläggning för produktion av råtalldiesel, en förnybar råvara för dieselproduktion. Idag är SunPine ett framgångsrikt företag som omsätter en miljard kronor och skapar jobb åt hundra personer.

Vår 2019 planerar vi att driftsätta en ny vätgasanläggning vid raffinaderiet i Göteborg. Vätgas är en viktig komponent i tillverkningen av förnybara drivmedel. Investeringen uppgår till cirka 635 miljoner kronor och ger oss förutsättningar att utöka produktionen av förnybara drivmedel med ungefär 20 procent.

Nyckeltal för en stabil ekonomi

En stabil ekonomi innebär att vi förvaltar vårt kapital effektivt, för bästa avkastning. Ett viktigt nyckeltal för att mäta lönsamheten är ROCE (return on capital employed). Under den senaste 5-årsperioden har ROCE uppgått till 15 procent, vilket ligger i linje med våra målsättningar.

Nyckeltalet soliditet visar Preems långsiktiga betalningsförmåga och finansiella styrka och är därför ett viktigt mått ur aspekten stabil ekonomi. Vårt mål är att ha en soliditet på minst 35 procent för att kunna hantera svängningar i oljepris och resultat i förhållande till våra anläggningstillgångar, något som vi under 2018 lyckades med.

Stabil ekonomi - nyckeltal	2018	2017	2016
Försäljningsintäkter, MSEK	92 553	68 752	56 041
Resultat före skatt, MSEK	1 746	3 971	1 431
Avkastning på arbetande kapital, % (ROCE)	12	29	25
Soliditet, %	44	44	39

För mer finansiell information se Preems årsredovisning 2018

Så tar vi vårt samhällsansvar

Som en av Sveriges största aktörer inom bränsle, drivmedel och energi har Preem ett stort ansvar. Vi ansvarar för att trygga försörjningen och tillgängligheten av våra produkter i Sverige.



Sju av tio godstransporter kör på vår diesel och nästan hälften av Sveriges industriföretag får värme och energi från oss. Kort sagt ser våra produkter till att kollektivtrafiken rullar och att skolor och sjukhus hålls varma. Preem har även en viktig roll i Sveriges totalförsvär, där vårt beredskapslager av olja och drivmedel samt våra svenskflaggade fartyg är av största vikt för att transporter och samhälle ska fortsätta fungera. Genom att investera i förnybar drivmedelsproduktion, baserat på svenska hållbara råvaror, bidrar vi också till svensk självförsörjning av bränslen.

Arbetsstillfällena och lokal samverkan

Preem är en stor arbetsgivare i Sverige och i Lysekils kommun är vi den största privata arbetsgivaren. Vi behöver förstå lokalsamhällets behov och agera utifrån det. Vi gör vårt bästa för att vara en god granne i kommunerna där våra anläggningar finns.

Preem bjuder regelbundet in till samråd med intressenter i närområdet, där vi för en dialog om närliggande planer och vår produktion. Vi har en tät samverkan med både kommuner och andra företag. Vid större projekt är samverkan med kommunen viktig. Planering av bostäder och annan infrastruktur är en förutsättning för vår utveckling.

Gemensamma projekt genomförs även när det gäller att hjälpa nyinflyttade, nyanlända och unga människor i största allmänhet att hitta rätt i arbetslivet. Sedan våren 2018 samarbetar Preem med organisationen My Dream Now, vars arbete syftar till att ge elever förebilder i arbetslivet. Preem deltar även i mentorsprogrammet Mitt Livs Chans, där Preems medarbetare agerar mentorer åt akademiker med utländsk bakgrund. Under 2018 har vi också erbjudit språkutbildning i svenska, som riktar sig till medarbetare på våra raffinaderier.

Samhällsopinion för långsiktiga spelregler

Preem är Sveriges största drivmedelsproducent, och en av landets stora distributörer av drivmedel. Vi ser vad som krävs för omställningen mot ett hållbart samhälle och söker öppen dialog med politiker, myndigheter, näringslivet, forskningsinstitutioner och allmänheten. Vi verkar för långsiktiga spelregler som skapar möjlighet för investeringar i produktion av förnybara drivmedel med låg klimatpåverkan.

Reduktionsplikten är ett styrmedel som bidrar till omställning från fossilt till förnybart. Nu behövs en mer långsiktig plan med fastställda reduktionsnivåer fram till och bortom 2030. Först då främjas långsiktiga investeringar i förnybar produktion.

När användningen av förnybara drivmedel växer måste vi trygga tillgången på hållbara råvaror. Preem ser en stor potential i att producera drivmedel av restprodukter från den svenska skogsindustrin och lantbruket. Vi verkar för en politik som främjar ökad inhemsk produktion, tryggar Sveriges självförsörjning, minskar klimatpåverkan och som bidrar till nya jobb.

7/10

Sju av tio godstransporter i Sverige kör på vår diesel.





CASE

Samarbete med My Dream Now

Under hösten 2018 utbildades 15 av Preems medarbetare för att jobba som klasscoacher, som ett led i vårt samarbete med My Dream Now, för att inspirera ungdomar att hitta sitt framtida jobb.

My Dream Nows program för klasscoacher ska bidra till att öka samverkan mellan skola och arbetsliv samt skapa möten mellan företag och ungdomar. Många ungdomar saknar vuxna förebilder i arbetslivet och har svårt att se de möjligheter som finns för deras kommande arbetsliv. My Dream Nows vision är att alla unga ska känna sitt värde i samhället och hitta egna vägar till jobb och drömmar. Programmet innebär att fyra klasscoacher från olika partnerföretag träffar en utvald klass i högstadiet eller gymnasiet vid fyra tillfällen under ett läsår.

– Preems klasscoacher kommer från hela verksamheten och representerar på så sätt många olika yrkesroller, bakgrund och erfarenheter. Samarbetet är uppskattat och ett av många exempel där Preem bidrar till ett mer hållbart samhälle genom socialt ansvarstagande. Mångfald är en viktig fråga och Preem arbetar aktivt för att inkludera personer med olika bakgrund, säger Lena Göransson, kommunikationsstrateg och ansvarig för Preems CSR-samarbeten.

Vi ordnar även studiebesök för att visa bredden av olika yrkesroller, både hos Preem och generellt i arbetslivet. Arbetet med klasscoacher och studiebesök ger positiv effekt hos eleverna och bidrar till att öka studiemotivationen. Preems medarbetare som genomgått klasscoachutbildning har under hösten 2018 varit ute och jobbat i olika skolor i Stockholm och på Västkusten. Fler utbildningstillfällen kommer att ordnas framöver för att bredda vårt engagemang och samarbete.

» Samarbetet är uppskattat och ett av många exempel där Preem bidrar till ett mer hållbart samhälle genom socialt ansvarstagande.

Vårt arbete med etik och antikorrupktion

Preem är en global exportör och importör av råvaror och produkter. För oss är stabila och korrekta affärsförhållanden med våra leverantörer och kunder därför av största vikt.



Ett aktivt etik- och antikorrupktionsarbete är en av grundförutsättningarna för att upprätthålla hållbara affärsrelationer. Utan ett sådant aktivt och målmedvetet arbete finns exempelvis risk

för att mutor eller priskarteller utvecklas, vilket i sin tur kan urholka förtroendet för branschen och näringslivet i allmänhet. När korrupktion förekommer i en verksamhet ökar också risken för att människor och miljö kommer i kläm.

Etik och antikorrupktion

Preem driver ett aktivt arbete för att förebygga korrupktion. Grunden för arbetet finns i vår affärsmoralpolicy och vår uppförandekod. Affärsmoralpolicyen innefattar affärsmässiga principer som är förenliga med en god affärsmoral, som sund konkurrens, korrekt marknadsföring och undvikande av intressekonflikter.

Vår uppförandekod tydliggör i sin tur att Preem motsätter sig alla former av korrupktion, mutor, bedrägerier och konkurrensbegränsande åtgärder som strider mot konkurrenslagstiftningen.

Preems e-utbildning om mutor och gåvor är obligatorisk för alla medarbetare som i sin tjänst har kontakt med externa parter. Andel berörda medarbetare som genomfört e-utbildningen under 2018 var 89,8 procent. Under året genomförde vi också utbildning för berörda medarbetare angående konkurrenslagstiftning. Ytterligare en fråga som vi jobbat mycket aktivt med under året och utbildat merparten av våra medarbetare i, är de nya reglerna om Dataskyddsförordningen – GDPR. Under 2018 har Preem även tillsatt nya tjänster inom Compliance och dataskydd.

Inom Compliance kommer särskilt fokus under 2019 att läggas på översyn av Preems riktlinjer för bland annat avtalsvillkor, firmateckning och motverkande av penningtvätt. Vidare kommer en ny process för koncernövergripande lagstiftningsbevakning att implementeras under året.

Affärsetik	2018	2017	2016
Andel som har genomgått utbildningen "Gåva eller muta – vad gäller?", %	89,8	74,6	97,4

Etikkommitté granskar ställningstaganden

En central del i Preems styrning och kontroll kring etik och antikorrupktion är vår Etikkommitté. Det är ett forum som ser över verksamhetens etiska ställningstaganden och hur de efterlevs. Kommittén består av vd, representanter ur koncernledningen, internrevisor samt medarbetarrepresentanter från de fackliga klubbarna. Kommittén sammanträder två gånger per år eller vid behov.

Uppförandekod för medarbetare och leverantörer

Preems medarbetare och leverantörer förväntas följa vår uppförandekod. Under 2018 fortsatte vi även arbetet med att systematiskt säkerställa att våra leverantörer accepterat och tagit del av vår kod, alternativt har en motsvarande uppförandekod som Preem godkänner.

Vad gäller förnybara råvaror och produkter har vi infört en ny process för att hantera risker kopplade till bland annat Preems uppförandekod i leverantörskedjan. Läs mer om detta på sidan 36.

Whistleblower-system

Genom Preems whistleblower-system kan medarbetare säkert och anonymt anmäla misstankar om allvarigare överträdelse mot såväl lagar som interna regler inom företaget. Under 2019 ska vi utöka whistleblower-systemet så att även externa personer ska kunna göra anmälningar via vår webbplats. Systemet administreras av extern part.

90%

av våra medarbetare, som i sin tjänst har kontakt med externa parter, har gått e-utbildningen "Gåva eller muta – vad gäller?"





CASE

Mest hållbara företaget i branschen 2018



Preem har återigen utsetts till drivmedelsbranschens mest hållbara varumärke inom både B2B och konsumentsektorn enligt undersökningen Sustainable Brand Index, som årligen listar Sveriges mest hållbara varumärken.

– Vi är enormt stolta över att Preem, för andra året i rad, utses till branschens mest hållbara varumärke inom B2B och under våren även inom konsumentmarknaden. Det är ett bevis på att vår omställning mot mer förnybara drivmedel ger avtryck, säger Malin Hallin, chef för Hållbar utveckling på Preem.

Preem har under en lång tid arbetat med att förflytta varumärket mot en tydlig position inom hållbarhet, samtidigt som vi genomför stora satsningar på forskning och utveckling och inleder nya samarbeten för att öka produktionen av förnybara drivmedel.

Utmärkelsen som det mest hållbara varumärket i branschen visar att vår varumärkesförflyttning fortgår och fungerar och att våra förnybara produkter är populära. Även vår kampanj "Det är skillnad" med världens enda Svanenmärkta diesel, Preem Evolution Diesel Plus, har skapat engagemang och bidragit till att fler människor vill tanka förnybart.

Sustainable Brand Index är Nordens största studie om hållbarhet och har genomförts årligen sedan 2011. Studien syftar till att belysa hållbarhet samt sprida och öka kunskapen inom området.

» Utmärkelsen som det mest hållbara varumärket i branschen visar att vår varumärkesförflyttning fortgår och att våra förnybara produkter är populära.

En inkluderande och välkomnande arbetsplats

Vägen till ett hållbart företag börjar och slutar med medarbetarna. Preem ska vara en säker, inkluderande och välkomnande arbetsplats med goda utvecklingsmöjligheter för alla medarbetare. Det åstadkommer vi bäst i en verksamhet som präglas av engagemang, mångfald, inkludering och intern rörlighet, där gemensamma värderingar styr.



Varje dag driver drygt 1 500 medarbetare inom nästan 200 arbetsroller Preems verksamhet framåt. Deras hälsa, engagemang och kompetens är kritiska framgångsfaktorer för Preem.

Vi vill att våra medarbetare ska må bra och trivas i sitt arbete.

Ett starkt arbetsgivarvarumärke är också en viktig framgångsfaktor både för att behålla nuvarande och för att attrahera framtidens medarbetare för att fylla ett växande rekryteringsbehov. Sammantaget är aktiva satsningar på våra medarbetares arbetsmiljö, delaktighet, utveckling och välmående av högsta prioritet för oss.

Nöjda medarbetare

I likhet med många andra organisationer följer vi upp och mäter Employee Net Promoter Score (eNPS) som visar hur benägna medarbetare är att rekommendera sin arbetsgivare till andra. 2018 hamnade detta värde på 46, att jämföras med referensvärdet som i undersökningen ligger på 9. Det betyder att vi har bland de högsta nivåerna i Sverige, ett bevis på att vi har medarbetare som är stolta över Preem som arbetsgivare samt trivs och utvecklas hos oss. Den stora andelen interna ambassadörer har gjort att vi för andra året i rad hamnar bland topp tio i Universums undersökning om Sveriges bästa arbetsgivare. Preem var även vinnare av Powered by people, som prisar Sveriges mest framgångsrika företag avseende medarbetarupplevelse.

Preems årliga medarbetarundersökning mäter arbetsklimat, medarbetarnöjdhet, ledarskap, värderingar och arbetsgivarattraktivitet. De senaste åren har vi haft en mycket god utveckling och alla indikatorer visar på ett ännu bättre resultat för 2018. Även svarsfrekvensen har ökat, för 2018 är den 90 procent, att jämföra med branschens benchmark på 80 procent. Under 2018 har vi kompletterat medarbetarundersökningen med ett psykosocialt arbetsmiljöindex och ett mångfaldshetsindex.

Organisatorisk och social arbetsmiljö ¹	2018	2017	2016
Frisknärvaro, %	96,9	97,1	97,3
Mångfaldsindex (MAN)	83	N/A	N/A
Ledarskapsindex (LSI)	80	79	76
Engagemangsindex (EI)	82	81	81
Kulturindex (CI)	79	77	76
Psykosocialt arbetsmiljöindex (PAI)	79	N/A	N/A
Könsfördelning ledande befattningar (män/kvinnor), %/%	71/29	73/27	72/28
Könsfördelning tjänstemän (män/kvinnor), %/%	62/38	60/40	59/41
Könsfördelning kollektivanställda (män/kvinnor), %/%	92/8	89/11	90/10

¹⁾ För definitioner och sammanställning av mål och utfall se s. 45-47

Tre värderingar för en bättre arbetsplats

Tre värderingar genomsyrar vår verksamhet: ansvarstagande, nyskapande och inkluderande. Vi följer kvartalsvis upp till vilken grad våra medarbetare delar värderingarna och tycker att vi lever efter dem. 2018 hamnade vi på indexvärdet 79, en ytterligare förbättring jämfört med tidigare år. Med utgångspunkt i resultatet för 2018 ska vi under 2019 lägga extra fokus på mångfald och inkludering samt tillvaratagande av förbättringsförslag.

96,9%

frisknärvaro 2018.
Målet var 97 procent.



Mångfald och inkludering stärker innovationskraften

Preems dilemmafilmer berör olika typer av ageranden som på olika sätt exemplifierar Preems värderingar. Filmerna har använts regelbundet i arbets- och ledningsgrupper. I år gjordes nya filmer på teman kopplade till särbehandling och trakasserier. Under 2018 utvecklades också ett inkluderingsspel som ska bidra till att öka kunskapen i frågor som rör mångfald och inkludering. Genom ökad mångfald och inkludering skapar vi förutsättningar för innovation, prestation och lönsamhet. Vi har idag ett strategiskt mål och arbetar aktivt för att nå en jämnare könsfördelning i samtliga delar av verksamheten.

Sedan april 2018 deltar vi i mentorsprogrammet Mitt Livs Chans där Preems medarbetare agerar mentorer åt akademiker med utländsk bakgrund. Preem nominerades till organisationen Mitt Livs förebildspris för vårt interna arbete med att öka förståelsen för mångfald och inkludering. Under 2018 har vi också erbjudit språkutbildning i svenska till medarbetare på våra raffinaderier.

Kompetensutveckling för framtiden

Preem vill driva en förändring i branschen mot mer hållbara drivmedel. För det krävs ständig utveckling inom allt från teknik och drift till lagstiftning, forskning och ledarskap. Därför är kompetensutvecklingen extra viktig för oss framåt.

I samband med att chef och medarbetare sätter mål för nästkommande år förs också en dialog kring behovet av kompetensutvecklingsinsatser. Vi strävar efter att alla medarbetare ska ges möjlighet att fortlöpande vidareutvecklas i sin befintliga roll men även få möjlighet att utvecklas i nya roller och utmaningar inom företaget. Preem erbjuder ett flertal olika utbildningar, som ska bidra till en kontinuerlig kompetensutveckling av våra medarbetare.

Under året har en rad olika utbildningar genomförts i olika omgångar, såsom arbetsmiljöutbildning, projektledning, informationssäkerhetsutbildning och olika typer av ledarskapsutbildningar.



CASE

Samarbete med Mitt Liv

För en stor samhällsaktör som Preem är det viktigt att medarbetarna speglar samhället. Verksamheten ska präglas av inkludering och mångfald. Genom att vara öppna för olikheter av alla slag stärker vi vår innovationsförmåga – något som är viktigt för att nå våra högt ställda mål.

Preem har ingått ett partnerskap med organisationen Mitt Liv. Samarbetet innebär bland annat att Preem har 10 platser per år i Mitt Livs Chans, ett mentorprogram som skapar en brygga mellan svensk arbetsmarknad och kompetent arbetskraft med utländsk bakgrund.

– Mentorskapet är ett perfekt tillfälle för den som vill vara med och göra skillnad samtidigt som programmet ger ökad kunskap om mångfald och inkludering. En bra chans att utvecklas både yrkesmässigt och privat, säger Magnus Gunnarsson, ansvarig för Employer Branding på Preem.

Programmet innebär att på individnivå stötta en person med utländsk bakgrund som söker jobb på den svenska arbetsmarknaden. De som söker får en personlig och professionell kontakt och en bättre insikt om arbetsmarknaden och hur de kan närma sig den. Mitt Liv tillhandahåller utbildning inom coaching och som mentor får våra medarbetare möjlighet att dela med sig av sin arbetslivserfarenhet. Tillsammans med Mitt Liv har Preem också tagit fram ett antal kortfilmer samt ett inkluderingsspel. Tanken är att dessa verktyg ska stimulera till samtal och bidra till högre kompetens i organisationen.

» Mentorskapet är ett perfekt tillfälle för den som vill vara med och göra skillnad samtidigt som man ökar sin kunskap om mångfald och inkludering.

Hälsa och säkerhet har högsta prioritet

Preem har en nollvision som ligger till grund för vårt arbete med hälsa och säkerhet. Nollvisionen innebär att ingen ska bli skadad eller sjuk på grund av sitt arbete och att inga olyckor som skadar människor, miljö eller egendom ska inträffa.



Vår nollvision gäller för alla delar av verksamheten – vid raffinering, lagring och transport av våra råvaror och produkter samt vid våra stationer och kontor. Det ska vara självklart för alla på Preem att alltid sätta säkerheten först.

Fokus på säkerhet

Att sätta säkerheten först är en självklarhet med tanke på arbetet vi bedriver. Vi hanterar stora mängder brandfarliga råvaror och produkter, som dessutom kan vara uppvärmda och under högt tryck. På raffinaderierna och depåerna finns risk för explosioner, bränder och spill. Vi arbetar med kemikalier som kan orsaka skador vid felhantering. Inom vår verksamhet finns medarbetare och entreprenörer som arbetar på höga höjder, med tunga lyft och avancerade verktyg. För att skydda våra medarbetare och andra som jobbar för oss såsom entreprenörer och förare – och för att ta hand om våra anläggningar, vår närmiljö och våra närboende – måste säkerhet vara centralt i allt vi gör.

Mål och utfall

Preem mäter och följer upp nyckeltal på personolyckor genom att mäta frekvensen av frånvaroolyckor, det vill säga olyckor som medför frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass (LWIF). Målet är max 1,5 frånvaroolyckor per miljon arbetstimmar. Utfallet för 2018 blev 1,3, något högre än föregående år, men sett över tid är trenden nedåtgående. Med start 2018 följer vi även upp och mäter antalet mindre allvarliga personskador per miljon arbetade timmar (AIF). Ett annat viktigt område vi mäter och följer upp regelbundet är processsäkerhetsavvikelser (PSER).

Hälsa och säkerhet ¹	2018	2017	2016	2015
Lost Workday Injury Frequency (LWIF)	1,3	1,0	1,4	2,1
All Injury Frequency (AIF)	3,8	N/A	N/A	N/A
Process Safety Event Rate (PSER)	1,5	0,9	1,8	1,3

1) För definitioner och sammanställning av mål och utfall se s. 45-47

1,3

olyckor per miljon arbetstimmar under 2018.
Mål 2018: 1,5



Mätning av säkerhetsklimatet

För att följa upp och styra vårt säkerhetsarbete, genomför Preem kontinuerliga säkerhetsmätningar bland våra medarbetare. Resultatet genererar underlag för fortsatt dialog och förbättringsarbete. Under 2018 har vi arbetat vidare utifrån 2017 års resultat, som överlag visade på ett mycket gott säkerhetsklimat i organisationen.

Säkra anläggningar

Basen för säkerheten i Preems anläggningar är en mängd tekniska standarder i kombination med omfattande riskanalyser och löpande säkerhetsgranskningar. Utöver det gör Preem varje år en så kallad re-Hazop på ett antal anläggningar. Vi går då igenom anläggningen i detalj utifrån en strikt styrd metodik för att identifiera alla tänkbara risker och säkerställa att lämpliga skyddsåtgärder finns på plats. Om man hittar säkerhetsrelaterade avvikelser vidtas åtgärder.

Vart fjärde till sjätte år genomförs revisionsstopp på raffinaderierna för en fullständig genomgång och kontroll av anläggningar och utrustning. 2019 planeras ett sådant stopp på raffinaderiet i Lysekil som kommer att bli Preems största någonsin och involvera tusentals entreprenörer. För att kunna utföra arbetet enligt plan och med bibehållen säkerhet genomförs i förväg ett intensivt proaktivt säkerhetsarbete.

Trygga transporter till sjöss och på land

Preem ställer höga krav på de rederier som vi sluter samarbetsavtal med. Varje år anlöper drygt 2 000 fartyg Preems hamnar. Vi kräver bland annat att inhyrda fartyg är godkända i

CASE

Säkerhet på schemat

Under 2018 har Preem genomfört säkerhetsdagar på kontoret i Stockholm och på raffinaderierna i Lysekil och Göteborg.

Röda Korset gästade en av säkerhetsdagarna där de berättade om sitt viktiga arbete som världens främsta katastroforganisation. Det hölls bland annat en bild- och filmvisning från sommarens skogsbränder, där Preem hjälpte Röda Korset – som nationell beredskapspartner – med drivmedel till räddningsinsatsbilarna. I samband med de omfattande bränderna som drabbade Sverige i somras, bidrog Preem med drivmedel motsvarande 150 000 kronor till Röda Korsets insatser.

– Det var viktigt att frivilliga personer och organisationer, och även utsatta människor, kunde ta sig till och från de mest drabbade platserna, säger Marie Bark, marknadschef på Preem.

Preem slutade även att sälja engångsgrillar på alla bemannade stationer under sommaren med anledning av den höga risken för brand i skog och mark i hela Sverige.

I Göteborg och Lysekil gästades Preem av två medarbetare från ett externt företag. De berättade om en arbetsplatsolycka som fick allvarliga konsekvenser, där en av dem var nära att förolyckas. Syftet var att visa på vikten av att alltid jobba säkert, varje minut, och att flytta säkerhetstänket nära individen. Ett annat syfte med dagen var att skapa bättre förutsättningar för ökad säkerhetsmedvetenhet och engagemang och därmed stärka vår säkerhetskultur där vi bryr oss om varandra.

» Vi fick mycket positiv respons på våra säkerhetsdagar, många blev rörda och påverkade av de händelser som berättades om.



enlighet med Preems standard för säkerhet och teknisk utrustning, samt att de har dubbelskrovskonstruktion och godkänd spillvattenhantering. Alla tankfartyg som transporterar last till och från Preems depåer eller raffinaderier inspekteras kontinuerligt av vetting-inspektörer för att bli godkända enligt våra krav.

Preems leveranser på land utförs av externa transportörer. Exempel på krav som Preem ställer inkluderar att det ska finnas alkolås i alla tankbilar samt att samtliga fordon har hastighetsbegränsare som är inställda på en maxfart om 80 km/h.

Kravställning och samverkan

Genom Preems uppförandekod ställer vi krav på alla entreprenörers, leverantörers och underleverantörers arbetsmiljö- och säkerhetsarbete. Det gäller även de rederier och externa transportörer vi samarbetar med. Personal och entreprenörer vid våra raffinaderier måste dessutom genomgå olika utbildningar för att få passerkort till anläggningarna.

Preem deltar i en rad samverkansforum kring arbetsmiljö och säkerhet. Där bland Intressentföreningen för processsäkerhet (IPS), som främjar nätverkande och bedriver forskning och utbildning inom processsäkerhet.

Vårt produktansvar

Svensk lagstiftning tillhör de hårdaste i Europa vad gäller hälsorelaterade produktkrav. Långt ifrån alla raffinaderier kan tillverka drivmedel som lever upp till kraven på exempelvis maxmängden cancerogena aromater som får användas i Sverige. Vi var först med att ta fram ett blyfritt drivmedel efter att hälsoproblemen med bly upptäcktes. Vi var även först med att ta fram ett svavelfritt drivmedel och hade länge en mycket lägre svavelhalt i vår diesel än den europeiska genomsnittsdieseln.

Ökad andel förnybara drivmedel

För att nå Sveriges klimatmål och målet om en fossiloberoende fordonsflotta, behöver vi gemensamt minska utsläppen genom att öka andelen förnybara drivmedel. Preem vill vara ledande i omställningen och lägger stora resurser på att utveckla drivmedel med avsevärt lägre klimatpåverkan. Det är också viktigt att nyttan med de nya drivmedlen, som till exempel stora utsläppsminskningar vid användningen, inte uppvägs av negativ hållbarhetspåverkan i andra delar av värdekedjan.



Preems raffinaderi i Göteborg använder sedan 2010 förnybara råvaror i produktionen, och med rätt förutsättningar kan kapaciteten mångdubblas i våra raffinaderier så att vi kan nå vårt mål om tre miljoner kubikmeter år 2030. Preems satsning på utveckling av hållbara produkter är ett sätt att säkra och ytterligare öka Preems relevans och ställning på framtidens drivmedelsmarknad.

Val av hållbara råvaror

Vårt raffinaderi i Göteborg kan hantera olika förnybara råvaror. Den globala marknaden för sådana råvaror utvecklas snabbt och kan innebära risker i såväl råvaruproduktionen liksom leverantörsleden, risker som vi måste hantera. Vi utvärderar därför löpande hållbarhetsprestanda för alla potentiella förnybara råvaror och leverantörer. Vi styr mot råvaror med hög verkningsgrad och med bra hållbarhetsegenskaper, råvaror som leder till långsiktigt hållbara lösningar.

Samarbeten för ökad andel nordiska råvaror

Sedan flera år tillbaka är Preem initiativtagare och delägare i SunPine i Piteå som förädlar tallolja från pappersmassa-industrin som sedan görs till förnybar diesel på Preems raffinaderi i Göteborg.

Under 2018 har Preem tagit ytterligare viktiga steg mot att kunna tillverka mer förnybara drivmedel från nordiska råvaror med riktigt bra hållbarhetsegenskaper. Preem och Biozin AS beslöt under 2018 att inleda samarbete för att skapa storskalig produktion av förnybara drivmedel med restprodukter från norska skogs- och träindustrin.

Ett annat spännande initiativ sker i samarbete med träindustri-företaget Setra. I projektet utreds förutsättningar för att bygga en gemensam produktionsanläggning för framställning av pyrolysolja; också detta en restprodukt från träindustrin.

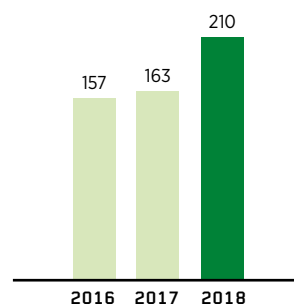
Tillsammans med RenFuel har vi även beslutat att undersöka möjligheterna att bygga världens första ligninanläggning vid Rottneros massabruk i Söderhamn. Ambitionen på sikt är att nå en total årlig produktionskapacitet om 300 000–500 000 ton lignin, som precis som tallolja kan raffinerats till förnybara drivmedel.

Preem bedömer att potentialen i råvaror från den inhemska marknaden är mycket stor redan med existerande tekniker och volymer. Med tydliga och långsiktiga styrmedel som gör investeringar möjliga finns därför goda förutsättningar att över tid ersätta fossil råolja med förnybara råvaror av hög kvalitet.

Hållbara Produkter ¹	2018	2017	2016
Produktion av förnybara bränslen, 000 m ³	210	163	157
Andel förnybara volymer i försäljningen i Sverige, %	8	8	9

¹) För definitioner och sammanställning av mål och utfall se s. 45-47

FÖRNYBAR PRODUKTION (000 m³)



Massbalans ger flexibilitet

Preem Evolution Diesel lanserades 2011 och innehöll då drygt 20 procent förnybar råvara. Sedan dess har vi fortsatt jobba med att ta fram en rad spännande produkter för att minska det svenska behovet av fossila drivmedel och importerade förnybara drivmedel. Preem Evolution Diesel Plus är världens enda Svanenmärkta diesel och innehåller minst 50 procent förnybar råvara, vilket ger en nästan lika stor reducering av koldioxidutsläpp jämfört med fossil standarddiesel. I nuläget är det inte möjligt att tanka Preem Evolution Diesel Plus i hela landet. Vi jobbar kontinuerligt med att skapa lösningar som gör det enklare för våra kunder att ta klimatsmarta beslut när de tankar. Preem säljer certifikat gällande förnybara drivmedel till företagskunder enligt massbalansprincipen. Det innebär att en

bestämd volym bränsle med en viss mängd förnybar råvara och en viss koldioxidbesparing, i jämförelse med helt fossila alternativ, garanteras för kundens specifika köp, likt grön el-principen. Genom att använda massbalansprincipen kan kunder över hela landet erbjudas hållbara produkter med minskade koldioxidutsläpp. Det innebär dessutom stora besparingar i utsläpp från bränsletransporter. Massbalanssystemet kontrolleras av en oberoende tredje part.

För att en förnybar produkt ska få användas i enlighet med reduktionsplikten, alternativt få skattelättnader som höginblandad, måste den uppfylla kraven i Lagen om hållbarhetskriterier. För att minimera risken att en vara som köps in inte uppfyller dessa krav, har Preem upprättat ett särskilt kontrollsystem som är en del av det övergripande ledningssystemet.

CASE

Förnybart flygbränsle i samarbete med SAS

Preem och SAS har under året tecknat en avsiktsförklaring om att framställa och leverera förnybart flygbränsle, så kallat biojet eller biobränsle. SAS har som ambition att ersätta dagens bränslevolym för inrikesflyget med biojet eller biobränsle till år 2030.

Avsiktsförklaringen innebär att SAS och Preem kommer att samarbeta för att gemensamt säkerställa tillverkning och leverans av biojet/biobränsle i samband med att Preems planerade kapacitetsutbyggnad av raffinaderiet i Göteborg projekteras. Preliminärt beräknad uppstart är år 2023 och den totala kapaciteten för biodrivmedel beräknas uppgå till över en miljon kubikmeter, varav ca 250 000 kubikmeter är biojet/biobränsle till flyget.

– Det är en strategiskt betydelsefull affär och ett viktigt samarbete för Preem. Det möjliggör att vi kan leverera högkvalitativt förnybart flygbränsle till samarbetspartners i Norden, där SAS har en unik position, säger Sören Eriksson, utvecklingsingenjör på Preem.

Preem har en produktstrategi som innebär att vi arbetar aktivt för att utveckla vår produktion av svenskt förnybart drivmedel av restprodukter från den svenska skogen men även från restprodukter från samhället i stort. Preems mål är att år 2030 tillverka tre miljoner kubikmeter förnybart drivmedel.

” Det här är en strategiskt viktig affär och samarbete för Preem. Det möjliggör att vi kan leverera högkvalitativt förnybart flygbränsle till samarbetspartners i Norden, där SAS har en unik position.



©SAS

Minskat klimatavtryck med förnybart

Preems raffinaderier tillhör Västeuropas mest klimateffektiva raffinaderier, men vi är ändå en av Sveriges största koldioxidutsläppare. Genom satsningar på förnybara drivmedel, energieffektivisering och teknik för att fånga in och lagra koldioxid kan vi minska både andras och vårt eget klimatavtryck.



Transportsektorn sammantaget står för en tredjedel av de svenska växthusgasutsläppen. Att vara en stor drivmedelsproducent medför att vi har ett stort ansvar för att minska utsläppen och minimera klimatpåverkan längs hela värdekedjan. Den absolut största klimatnyttan vi som bolag kan göra ligger i att minska koldioxidutsläppen från användningen av drivmedel. Dessa utsläpp står för merparten av utsläppen ur ett livscykelperspektiv.

Klimatpåverkan längs värdekedjan

Preems direkta klimatpåverkan sker främst genom raffineringen av oljeprodukter, fossila liksom förnybara, vilken kräver mycket värme. Som energikälla används framförallt egenproducerad bränsel från raffineringsprocessen men även tillförd naturgas. Klimatpåverkan sker också i råvaruutvinningen och transporten av råvaror och produkter. Utsläppen varierar med utvinningsmetod och transportavstånd. Till förnybara drivmedel kopplas hårda krav på beräkning av fullständig klimatpåverkan längs värdekedjan medan fossila bränslen utsläpp oftast räknas på schablonbasis. I förhållande till användning av färdiga bränslen och drivmedel står klimatpåverkan i leverantörskedjan för relativt små utsläpp.

En hållbar utveckling

För att öka produktionen av förnybara drivmedel och därmed bidra till att minska de totala koldioxidutsläppen från användningen av de drivmedel vi producerar, satsar Preem stora resurser på nya råvaruströmmar och inhemskt producerade förnybara råvaror.

Vi jobbar också med att reducera utsläppen från våra raffinaderier genom att planera, optimera och effektivisera energianvändningen samt välja vilken el vi köper in. Preems raffinaderier ingår i ett europeiskt handelssystem för utsläppsrätter som kallas EU ETS (Emissions Trading System) som begränsar koldioxidutsläppen genom att sätta ett gemensamt tak för utsläppen.

Då ett raffinaderi innebär en stor punktkälla för koldioxid, finns spännande möjligheter att på sikt kunna fånga in och permanent lagra stora mängder koldioxid från våra utsläpp genom så kallad CCS-teknik (Carbon Capture Storage). Preem planerar att utvärdera och utveckla tekniken ytterligare genom att bygga en pilotanläggning. Läs mer på sidan 21.

Mål och utfall

Det mål som är mest relevant ur ett klimatperspektiv är Preems långsiktiga strategiska mål att producera tre miljoner kubikmeter förnybara drivmedel år 2030. Genom att öka mängden förnybara drivmedel bidrar vi till minskade totala koldioxidutsläpp. Målet på kort sikt är att möta kraven inom ramen för reduktionsplikten, som infördes 2018, och som vi förväntas uppnå. Ett ytterligare mål är att våra raffinaderier ska vara bland de mest energieffektiva i Västeuropa, något vi redan uppnått och jobbar för att upprätthålla. Vidare har vi specifika klimatmål inom sjö- och landtransport. Läs mer i mål och utfallstabellen på sidan 46.

JÄMFÖRT MED ETT VÄSTEUROPEISKT MEDELRAFFINADERI SLÄPPER PREEMS RAFFINADERIER UT:

17%

mindre koldioxid



Koldioxidutsläpp ¹	2018	2017	2016
Direkta utsläpp (scope 1), totalt kton	2 161	2 039	2 064
Preemraff Lysekil, kton	1 625	1 578	1 560
Preemraff Göteborg, kton	536	461	504
Indirekta CO₂-utsläpp (scope 2) – market based calculation, totalt kton	0,15	0,16	0,14
Indirekta CO₂-utsläpp (scope 2) – location based calculation, totalt kton	58	54	53
Övriga indirekta utsläpp (scope 3), totalt kton	50 177	47 046	47 721
Transporter, sjötransport och kaj, kton	95	82	90
Transporter (CO ₂ -effektivitet)			
Sjötransport och kaj, g/tonkm	8,7	7,4	7,8
Landtransport, g/tonkm	56,1	49,8	46,2
Klimatpåverkan av förnybara bränslen (Tank To Wheel), kton	0	0	0
Klimatpåverkan av fossila bränslen (Tank To Wheel), kton	50 083	46 963	47 630
Indirekta CO ₂ -utsläpp stationer, kton	0,05	0,05	0,05
Tjänsteresor (tåg, flyg), kton	1,15	1,11	0,92

1) För definitioner och sammanställning av mål och utfall se s. 45-47

Projekt och samarbeten

Under 2018 byggde Preem en ny vätgasanläggning vid raffinaderiet i Göteborg för att utöka produktionen av förnybara drivmedel. Samtidigt påbörjades planeringen av ett miljötillstånd för att kunna bygga en så kallad Green Feed Unit, en produktionsanläggning för förnybart bränsle, som vi planerar att färdigställa i slutet av 2023. Den nya anläggningen beräknas producera cirka en miljon kubikmeter förnybar diesel och förnybart flygbränsle per år.

Samarbeten såsom SunPine, Setra och Biozin, där Preem gått in som initiativtagare och delägare i nystartade bolag är några exempel på Preems ambition att säkra förnybara råvaror för drivmedelsproduktionen på raffinaderierna i Lysekil och Göteborg.



» Gradvis utfasning av fossila och gradvis infasning av förnybara flytande drivmedel är framtiden.

CASE

Preem välkomnar långsiktiga spelregler

Den 1 juli 2018 infördes reduktionsplikten som en ny del i den svenska drivmedelslagen. Lagen ställer krav på att drivmedelsleverantörerna ska minska drivmedlens klimatpåverkan genom att successivt öka andelen förnybara råvaror i bensin och diesel. Målet är att minska koldioxidutsläppen från bensin och diesel med 40 procent till år 2030, jämfört med 2018 års nivåer.

Reduktionsplikten innebär en ökad efterfrågan på förnybara drivmedel i Sverige på lång sikt. Lagen om reduktionsplikt innebär att vi nu fått bättre förutsättningar att göra långsiktiga investeringar i ökad produktion av förnybara drivmedel.

– Gradvis utfasning av fossila och gradvis infasning av förnybara flytande drivmedel är framtiden, säger Petter Holland, vd på Preem.

Preem har länge efterfrågat långsiktiga spelregler för drivmedelsmarknaden och välkomnar den nya lagen. Genom att mäta reduktion, istället för förnybar andel som tidigare varit praxis, ser man nu istället till drivmedlens totala klimatpåverkan. Det innebär

att man tar hänsyn till hela produktlivscykeln, från råvara till förbrukning, och främjar användning av de förnybara råvaror som har bäst egenskaper för att reducera utsläppen. Det gör reduktionsplikten till ett styrmedel med tydligt fokus att bidra till transportsektorns minskade koldioxidutsläpp. Liknande styrmedel finns även i andra EU-länder och i Norge.

Reduktionsplikten innehåller dock en rad utmaningar som behöver adresseras, som bland annat:

- Reduktionskvoterna för bensin och diesel bör slås samman. De höga reduktionsnivåerna för diesel innebär ett högt tryck på tillgången på HVO (hydrerad vegetabilisk olja). Med en sammanslagning kan trycket på förnybar diesel som HVO balanseras, och förnybara råvaror till bensin främjas.
- Skattebefrielsen för höginblandat bör avskaffas eftersom denna premierar förnybar andel istället för reduktion av växthusgaser, som reduktionsplikten syftar till att främja.

Minskad miljöpåverkan

Preems verksamhet bedrivs med utgångspunkt att bevara miljön för framtida generationer. Vi arbetar systematiskt med ständiga förbättringar för att minimera miljöpåverkan från vår verksamhet inklusive leverantörer, produktion, transporter, drivmedelsstationer och användning av de produkter vi erbjuder.



Samhället behöver våra produkter och vi vill ta ansvar för att de produceras och används på ett så hållbart, energieffektivt och miljöanpassat sätt som möjligt. Vårt mål är att alltid bedriva våra verksamhetsprocesser på ett sätt som minimerar miljöpåverkan och risken för miljöincidenter. Vi identifierar och utvärderar löpande var i vår värdekedja miljöpåverkan uppstår och hur vi kan arbeta för att minska negativ miljöpåverkan. Under 2018 har vårt arbetssätt setts över och miljöaspekter identifierats per affärsområde för att få ett tydligare ansvar för att driva ett målinriktat förbättringsarbete.

Vår miljöpåverkan

Preems verksamhet omfattar processer och produkter som vid felhantering kan orsaka allvarliga miljöskador. Vi arbetar därför systematiskt med att minska risker och följa upp eventuella incidenter. Även när arbetet sköts felfritt har vår verksamhet påverkan på miljö och klimat. Verksamheten vid raffinaderierna innebär utsläpp av svaveldioxid, kväveoxider, stoft och kolväten till luft. Vissa utsläpp till vatten sker också med det avloppsvatten som släpps ut efter våra omfattande reningsanläggningar, i form av kväveföreningar, fosfor samt små rester av kolföreningar. Alla dessa utsläpp regleras i våra miljötillstånd för verksamheten och resultaten har över tid kraftigt förbättrats.

JÄMFÖRT MED ETT VÄSTEUROPEISKT MEDELRAFFINADERI SLÄPPER PREEMS RAFFINADERIER UT:

60%

mindre kväveoxider

88%

mindre svaveloxider

Utsläpp till mark och vatten

I Lysekil har vi under året startat upp arbetet med att utveckla vattenreningen med ett extra reningssteg som kommer att tas i drift under våren 2019. Vattenreningen förbättras genom en så kallade Actiflo-anläggning, som tar bort fosfor samt kan hantera slamflykt på ett mer effektivt sätt. Detta förbättrar kvaliteten på både dagvatten och processavloppsvatten.

Vad gäller transportfartyg kräver vi att de ska ha dubbel-skrovs konstruktion för att minska risken för utsläpp. Fartygen får heller inte vara äldre än 20 år.

På land pågår sedan ett antal år tillbaka förbättringsåtgärder på invallningar i våra tankparker. Invallningarna fungerar som skydd om spill skulle förekomma.

Resursanvändning och energiförbrukning

Att producera drivmedel är en energikrävande industriprocess. Därför strävar vi alltid efter att effektivisera vår verksamhet på olika sätt. Preem arbetar kontinuerligt med energikartläggningar och optimering av resursanvändning. Vi mäter och följer upp resurseffektivitet bland annat genom fackling. Fackling innebär att överskottsgas leds till facklan och förbränns där under kontrollerade former. Överskottsgas kan bildas om man får högt tryck vid obalans i någon anläggning, till exempel vid driftstörning. Tack vare Preems processsäkerhetsarbete och omfattande underhållsarbete kan fackling minimeras och raffinaderierna utnyttjas optimalt. Då fackling är en säkerhetsåtgärd, måste facklan alltid brinna med en liten låga, för att säkerställa att man får en kontrollerad antändning om det kommer någon överskottsgas dit.

Mål och utfall

En övergripande målsättning är att prestera bättre i förhållande till de miljövillkor vi är satta att följa. Mätetalet Allvarlig miljöincident, omfattar mätning av större incidenter inom miljöområdet, det vill säga incidenter som skulle kunna leda till villkors- eller lagöverträdelse. Preem har en nollvision när det kommer till allvarliga miljöincidenter. Utfallet visar att arbetet



CASE

Volvo rullar på med spillvärme från Preem

I samband med Preems raffinering skapas ett överskott av värme. Spillvärmen från Preems raffinaderi i Göteborg används dels i fjärrvärmnätet, dels i produktionen på Volvo.

Preem levererar cirka 300 GWh årligen till fjärrvärmnätet i Göteborg, vilket motsvarar uppvärmning av cirka 30 000 villor. Till Volvo levereras årligen cirka 200 GWh. Vi tar tillvara på nästan 90 procent av spillvärmen på vårt raffinaderi i Göteborg, vilket i sig motsvarar en besparing på 150 000 ton koldioxidutsläpp per år jämfört med om energimängden hade producerats av lokala energibolag. I Lysekil används endast en del av spillvärmen från Preems raffinaderi. Dock finns det potential till 800 GWh spillvärme från raffinaderiet, men ett begränsat tillträde till fjärrvärmnäten försvårar en sådan lösning än så länge.

» Vi tar tillvara på nästan 90 procent av spillvärmen på vårt raffinaderi i Göteborg.

med att minimera miljöincidenter har haft effekt och att vi lever upp till våra mål.

Ytterligare ett mål är att placera oss i den övre kvartilen av de bästa raffinaderier i Europa vad gäller energieffektivitet.

En hög miljömedvetenhet och miljökompetens hos alla våra medarbetare prioriteras. Vi utvecklar ständigt oss själva genom utbildning och information.

Projekt och samarbeten

Under 2018 beviljade Mark- och miljödomstolen miljötillstånd för utbyggnad av raffinaderiet i Lysekil. Tillståndet har när rapporten ges ut, ännu inte vunnit laga kraft men beslut om det förväntas komma under 2019. Med det nya miljötillståndet kommer uppdaterade ramvillkor som innebär skärpta miljökrav. Dessa gäller även för de befintliga anläggningarna och kommer att innebära en rad ytterligare förbättringsåtgärder som nu ligger i planerna.

Utöver det interna förbättringsarbetet samarbetar Preem med flera olika intresseföreningar och industrier, både i västra Götalandsregionen och nationellt, kring mätning och uppföljning av miljöpåverkan.

Miljö ¹⁾	2018	2017	2016
Energianvändning			
Total energianvändning inom Preem, GWh	9 575	8 910	9 215
Total energianvändning utanför Preem, GWh	317	326	359
Energianvändning transporter (land och sjö), GWh	310	317	351
Energianvändning stationer, GWh	7	8	8
Energiintensitet			
Energiintensitetsindex Lysekil, EII	78	78	83
Energiintensitetsindex Göteborg, EII	74	77	76
Resursutnyttjande			
Effektivt resursutnyttjande - Fackling Lysekil, W%	0,06	0,09	
Effektivt resursutnyttjande - Fackling Göteborg, W%	0,02	0,05	
Miljöincidenter			
Allvarliga incidenter inom miljöområdet, antal	0	0	0

1) För definitioner och sammanställning av mål och utfall se s. 45-47

Den förnybara leverantörskedjan

Preem vill leda utvecklingen av hållbara lösningar för framtiden. Ett av våra viktigaste mål är att öka vår produktion och försäljning av förnybara drivmedel. För att göra det behöver vi köpa in hållbara råvaror och drivmedel.



Nya miljömål och direktiv, däribland reduktionsplikten, har satt tydliga krav på ökade andelar förnybart i transportsektorn. Vidare är den förnybara leverantörskedjan hårdare reglerad än

den fossila, med höga krav på spårbarhet och uppfyllnad av hållbarhetskriterierna för förnybara drivmedel. Preem är positiv till de höga kraven. Certifiering och spårbarhet gör det enklare att ta ansvar genom hela leverantörskedjan. Det minskar risken för brott mot mänskliga rättigheter, att den globala matsäkerheten försämras och att naturresurser utarmas.

Förnybar leverantörskedja

Internt styr Preem arbetet med den förnybara leverantörskedjan med hjälp av vår uppförandekod och vårt kontrollsystem för förnybara drivmedel. Genom vår uppförandekod tar vi aktivt avstånd från saker som tvångsarbete, barnarbete och diskriminering. Med kontrollsystem för förnybara bränslen styr vi våra arbetsprocesser där vi identifierar och utvärderar potentiella råvaror utifrån hållbarhet.

Uppfyllnad av hållbarhetskriterier

Vi letar ständigt efter hållbara råvaror och idag har vi ett mindre antal leverantörer av förnybara råvaror och drivmedel, där majoriteten innehar ISCC-certifikat (International Sustainability Carbon Certification). Genom vårt delägarskap i SunPine, som avser produktion av råttaldiesel, tillgodoser vi en liten del av vårt råvarubehov. Men då majoriteten importerar, är spårbarhet väldigt viktig. Innan vi börjar arbeta med en leverantör gör vi en grundlig utvärdering av verksamheten, produkten eller råvaran och dess ursprungsland. Vi ser helst att leverantören är certifierad enligt EU:s certifieringssystem eller har ett svenskt hållbarhetsbesked. I de fall de skulle sakna certifiering eller hållbarhetsbesked, genomför Preem tredjepartsrevisioner. Där undersöks huruvida leverantören uppfyller lagen om hållbarhetskriterier för förnybara drivmedel. För att en leverantör ska bli godkänd måste den också godkänna vår uppförandekod, eller själv ha en likvärdig egen kod. Under affärsrelationen gör Preem kontinuerliga utvärderingar bland annat genom dialog, möten och revisioner. I dagsläget har majoriteten av Preems

leverantörer utvärderats och ingen har hittills avvikit från vår uppförandekod på ett sådant sätt att samarbetet avbrutits. Under 2018 genomfördes revisioner på plats hos två leverantörer med hjälp av externa revisorer.

Mål och utfall

Målet för 2018 var att ha utvärderat samtliga Preems leverantörer av förnybara råvaror och drivmedel, med hänsyn till miljö, mänskliga rättigheter och korruption. Vi uppnådde målet. Utvärderingen visar att 5 procent av leverantörerna har hög risk. Alla leverantörer med förhöjd risk behöver genomgå en fördjupad utvärdering, något som vi kommer att fokusera på under 2019. Vi behöver också säkerställa att vi uppfyller reduktionsplikten i enlighet med Sveriges och EU:s direktiv kring förnybar energi. Det säkerställer vi genom att ha kontroll på vilken växthusgasreduktion inköpta förnybara råvaror och produkter har i jämförelse med fossila alternativ, samt genom regelbunden hållbarhetsutvärdering.

Uppföljning av förnybara leverantörskedjan ¹	2018	2017	2016
Förnybara råvaror som Preem utvärderat utifrån hållbarhet, %	100	100	100
Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod (andel volym), %	100	100	100
Leverantörer som är utvärderade utifrån hållbarhet (andel volym), %	100	62	49
Växthusgasbesparing per inköpta förnybara volymer, %	80	73	79

¹⁾ För definitioner och sammanställning av mål och utfall se s. 45-47

Utveckling av leverantörsgranskningar

För att bättre kunna säkerställa hållbara råvaror och leverantörer har vi under året arbetat med att systematisera leverantörsgranskningarna ytterligare. Bland annat har processen kring hållbarhetsutvärdering utvecklats och systematiserats.

Vi har också sett över vår modell för att utvärdera förnybara råvaror. Under 2019 fortsätter utvecklingen av arbetet med att systematiskt utvärdera och ta hand om hållbarhetsrisker kopplat till förnybara råvaror och leverantörer.



CASE

Så banar vi väg för framtidens drivmedel

Preems biofuel traders köper och säljer förnybara råvaror och produkter, säkerställer spårbarheten och att klimatavtrycket blir så litet som möjligt i hela värdekedjan. Detta är en stor utmaning och det krävs både kunskap och kreativitet för att ställa om till ett hållbart samhälle.

– Vi handlar med förnybara råvaror och komponenter. Vårt uppdrag är att handla det som ger mest reduktion av växthusgasutsläpp för pengarna och som samtidigt uppfyller Preems hållbarhetskrav, säger Per Johansson, biofuel trader på Preem.

För att göra det finns en lång checklista. En rad olika marknader för förnybara råvaror bevakas dagligen. Det gäller att ha koll på lagar och regler, skatter, tullar, politik och teknik. Råvaror och komponenter utvärderas utifrån teknik, ekonomi och hållbarhet. Allt som handlas med måste ha hållbarhetscertifikat, som uppger halten av förnybart och som visar spårbarhet genom hela produktionskedjan. För att bedöma ett drivmedels klimatpåverkan behöver man mäta utsläppen av växthusgaser under hela kedjan, från råvarans framställning, till produktion, lager, transport och ända till förbränningen i motorn. Preem jobbar med hela kedjan och har genom det stora möjligheter att påverka.

Just nu pågår en rad spännande projekt, men marknaden för bra råvaror är begränsad. Det är en utmaning hela branschen står inför. Man vet att råvarorna finns i skogen, på fälten, i gödsel, animaliskt fett, alger och till och med i avfall. Men det handlar ofta om små, spridda volymer och en ganska lång väg innan en ny råvara kan bli ett färdigt bränsle. Preems arbete är beroende av långsiktiga politiska beslut och pålitliga samarbetspartners som delar våra högt ställda hållbarhetsmål.

” Vi handlar med förnybara råvaror och komponenter. Vårt uppdrag är att handla det som ger mest reduktion av växthusgasutsläpp för pengarna och som samtidigt uppfyller Preems hållbarhetskrav.

Leverantörssamarbete

Även fortsatt kommer samarbetet med våra leverantörer av förnybara råvaror och drivmedel att spela en stor roll i hur väl vi lyckas med att nå vårt mål; att öka vår produktion och försäljning av förnybara drivmedel.

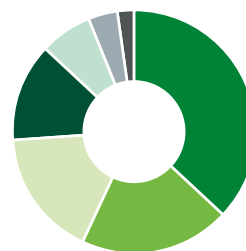
Ursprung av förnybara råvaror

Diagrammet här bredvid visar ursprung för Preems inköpta förnybara råvaror som används vid produktion.

INKÖP FÖRNYBARA RÅVAROR 2018

Geografisk fördelning av ursprung i %

■ Sverige	37%
■ USA	20%
■ Nederländerna	17%
■ Tyskland	13%
■ Belgien	7%
■ Finland	4%
■ Övrigt	2%



Den fossila leverantörskedjan

Varje handelsdag köper Preem i snitt in 400 000 fat råolja från leverantörer världen över. Råolja är vår absolut största råvara för tillverkning av drivmedel.



Produktion och transport av råolja måste skötas professionellt och med fokus på säkerhet för att det inte ska ske olyckor som skadar människor eller miljö. Uppföljningen av hur människor och miljö tas om hand genom hela vår fossila leverantörskedja är en global utmaning, som vi delar med världens alla raffinörer och drivmedelsdistributörer.

Till skillnad från den förnybara leverantörskedjan finns ingen lagstiftning kring spårbarhet i den fossila leverantörskedjan. Som köpare av råolja kan Preem veta vilket land och vilket område oljan kommer ifrån, men att spåra den till ett specifikt borrhål är inte alltid möjligt. Det gör det svårt att veta hur villkoren och situationen är på specifika produktionsplatser, om miljöfrågor eller mänskliga rättigheter åsidosätts. Preem är beroende av olika oljekvaliteter varför vi behöver köpa in råolja från olika delar av världen, såsom Nordsjön, Ryssland och Västafrika. Strikta miljökrav i Sverige och andra tekniska begränsningar styr oss till vilken typ av råolja vi kan använda i våra raffinaderier. Det innebär att vi inte enbart kan välja att köpa olja från områden som vi anser är säkrare och som har lägre risker vad gäller mänskliga rättigheter, miljö, arbetsmiljö och korruption.

Till skillnad från den förnybara leverantörskedjan finns ingen lagstiftning kring spårbarhet i den fossila leverantörskedjan. Som köpare av råolja kan Preem veta vilket land och vilket område oljan kommer ifrån, men att spåra den till ett specifikt borrhål är inte alltid möjligt. Det gör det svårt att veta hur villkoren och situationen är på specifika produktionsplatser, om miljöfrågor eller mänskliga rättigheter åsidosätts. Preem är beroende av olika oljekvaliteter varför vi behöver köpa in råolja från olika delar av världen, såsom Nordsjön, Ryssland och Västafrika. Strikta miljökrav i Sverige och andra tekniska begränsningar styr oss till vilken typ av råolja vi kan använda i våra raffinaderier. Det innebär att vi inte enbart kan välja att köpa olja från områden som vi anser är säkrare och som har lägre risker vad gäller mänskliga rättigheter, miljö, arbetsmiljö och korruption.

Ett ömsesidigt förtroende

De flesta av Preems råoljeleverantörer är bolag som vi har arbetat med under lång tid, och genom åren har ett starkt ömsesidigt förtroende utvecklats. Våra största leverantörer har vi arbetat med i över 30 år. När vi ska acceptera en ny affärspartner gör vår tradingorganisation en bakgrundskontroll med syftet att se om de uppfyller våra krav på professionalism samt på seriöst och juridiskt korrekt agerande. Vi gör även en årlig genomgång av våra leverantörer inför koncernledningens Management Review, där viktiga aspekter, såsom kvalitet, hälsa och säkerhet, miljö, mänskliga rättigheter och korruption följs upp. Preem verkar för att alla leverantörer ska godkänna Preems uppförandekod eller visa att de har en egen, likvärdig sådan.

Preems uppförandekod

Under året godkändes vår uppförandekod av 35 procent av Preems leverantörer, som sammantaget står för 34 procent av Preems totala inköpta volym. Målet för 2018 var att alla leverantörer skulle ha godkänt koden. De leverantörer som ännu inte formellt har godkänt Preems uppförandekod eller skickat in sin egen, har fram till andra kvartalet 2019 på sig att göra det.

Uppföljning av fossila leverantörskedjan ¹	2018	2017	2016
Produktion av fossila bränslen, 000 m ³	18 118	17 756	18 641
Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod (andel volym), %	34	18	N/A
Leverantörer som är utvärderade utifrån hållbarhet (andel volym), %	80	70	N/A

¹) För definitioner och sammanställning av mål och utfall se s. 45-47

Ursprung av råolja

Nedan diagram visar fördelning av ursprung för totala inköpta volymer råolja.

INKÖP AV RÅOLJA 2018

Geografisk fördelning i %

- Ryssland 42%
- Nordsjön 25%
- Västafrika 24%
- Övrigt 9%





CASE

Nya miljöanpassade sjötransporter

Preems sjötransporter är en stor och viktig del av företagets verksamhet. Därför långtidsleasar Preem det nya miljöanpassade tankfartyget MT Mercurius, tillverkat av rederiet Sirius. Sirius satsar på säkra och hållbara sjötransporter, med minsta möjliga miljöpåverkan.

Tankfartyget kommer att användas för leveranser till Preems depåer och kunder i Sverige, Norge och Danmark. Det svenskflaggade fartyget levererades under första kvartalet 2019 och kommer att ha sin hemmahamn på Donsö i Göteborgs skärgård.

MT Mercurius uppfyller högt ställda krav på säkerhet, kvalitet och effektivitet, med ett stort fokus på långsiktig hållbarhet och låg miljöpåverkan. Bland annat har fartyget en skrovdessin och effektiv maskin, som medför en lägre bränsleförbrukning och minskade växthusgasutsläpp. Det är även förberett för att kunna drivas på liquid natural gas (LNG) inför en framtida LNG infrastruktur.

– Vi är mycket nöjda med valet av det nya miljöanpassade tankfartyget. Preems sjötransporter är en stor och viktig del av företagets verksamhet. Därför har vi, som i alla våra upphandlingar,

lagt stor vikt vid att fartyget ska uppfylla våra högt ställda hållbarhetskrav, säger Fredrik Backman, chef för Shipping-avdelningen på Preem.

Preems sjötransporter tillämpar just in time, som innebär att fartygen optimerar och justerar farten för att minimera tiden för ankring vid raffinaderier och i hamnar. Detta bidrar till lägre bränsleförbrukning, ökad säkerhet och minsta möjliga miljöpåverkan.

” Vi är mycket nöjda med valet av det nya miljöanpassade tankfartyget. Preems sjötransporter är en stor och viktig del av företagets verksamhet.

Extern granskning

Under 2018 gav vi ett konsultbolag i uppdrag att genomföra en utvärdering av Preems största råoljleverantörer, utifrån offentlig tillgänglig information. Syftet med utvärderingen, som täcker 80 procent av inköpt råoljevoly, var att identifiera hållbarhetsrisker i leverantörernas verksamheter. Bland annat utvärderades leverantörernas historik, hållbarhetsarbete, hållbarhetspolicy, uppförandekod och kända hållbarhetsincidenter. Utvärderingen omfattar även en fördjupning i de områden som anses mest problematiska utifrån mänskliga rättigheter, miljö, arbetsvillkor och korruption. Under 2019 planerar vi att införa ett mer systematiskt arbetssätt för bedömning av hållbarhetsriskerna i den fossila leverantörskedjan.

Internationell lagstiftning krävs

Preem efterfrågar en internationell lagstiftning för kontroll av den fossila råvarukedjan motsvarande den som finns för den förnybara råvarukedjan. Preem är inte en tillräckligt stor aktör för att driva igenom de förändringar som krävs på den globala marknaden men vi välkomnar samarbeten och dialog med andra företag och organisationer i frågan.

Styrning och uppföljning

All styrning inom Preem ska säkra företagets åtaganden mot våra intressenter: ägare, kunder, stat och myndigheter, medarbetare, finansärer, samarbetspartners och lokala samhällen samt den yttre miljön. Detta är en central utgångspunkt i Preems affärs mål och strategier.

Koncernledningen ansvarar ytterst för att säkerställa styrning och utveckling av Preems hållbarhetsarbete. Till sin hjälp har koncernledningen ett koncernövergripande ledningssystem som omfattar styrning på olika nivåer i företaget. Det sträcker sig från strategisk nivå med utgångspunkt i vision, värderingar, strategi och policys, till operativ nivå med instruktioner som visar hur olika arbetsmoment ska utföras samt inspektioner och revisioner som kontrollerar efterlevnad. Vårt hållbarhetsarbete drivs också framåt genom olika tvärfunktionella forum och kommittéer som behandlar olika frågor och bereder beslutsunderlag till koncernledningen.

Ledningssystemet stödjer verksamheten

Målet med ledningssystemet är att Preem ska bedriva en säker, pålitlig, ändamålsenlig och effektiv verksamhet. Det gör det också möjligt för oss att säkerställa vår efterlevnad av externa och interna krav. Ledningssystemet hjälper oss att införliva vår vision, vår strategi och våra värderingar i allt vi gör. Det stödjer hela vår affär och verksamhet genom att lägga grunden för hög kvalitet i beslutsprocesser och korrekt genomförande av arbetsmoment.

Ledningssystemet hjälper också företagets systematiska förbättringsarbete och lärande i hela organisationen. Ett viktigt verktyg för detta är det koncernövergripande avvikelsehanteringssystemet som används för rapportering och uppföljning av incidenter, förbättringsarbete och förebyggande av oönskade händelser.

Preems ledningssystem säkerställer ett särskilt fokus på säkerhet, miljö, kvalitet, energi och andra väsentliga hållbarhetsaspekter i hållbarhetsramverket. Inom flera av dessa områden har vi även valt att certifiera vårt ledningssystem mot externa standarder; dels för att säkerställa att ledningssystemet är säkert och effektivt, dels för att tydliggöra att vi arbetar systematiskt och med ständiga förbättringar för våra intressenter.

Preems verksamhet är bland annat certifierad gentemot ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö), OHSAS 18001 (arbetsmiljö och säkerhet) samt ISCC (förnybara drivmedel). ISO 14001-certifikatet inkluderar även certifiering av energikartläggning och gäller för utveckling, varuförsörjning, handel, raffinering, lagring, distribution samt försäljning av petroleumprodukter och förnybara bränslen via vårt rikstäckande stationsnät och bulkförsäljning.

Vi omfattas även av ett så kallat hållbarhetsbesked som utfärdas av Energimyndigheten och som är grunden för vår hantering av förnybara drivmedel i Sverige.

Preems policys

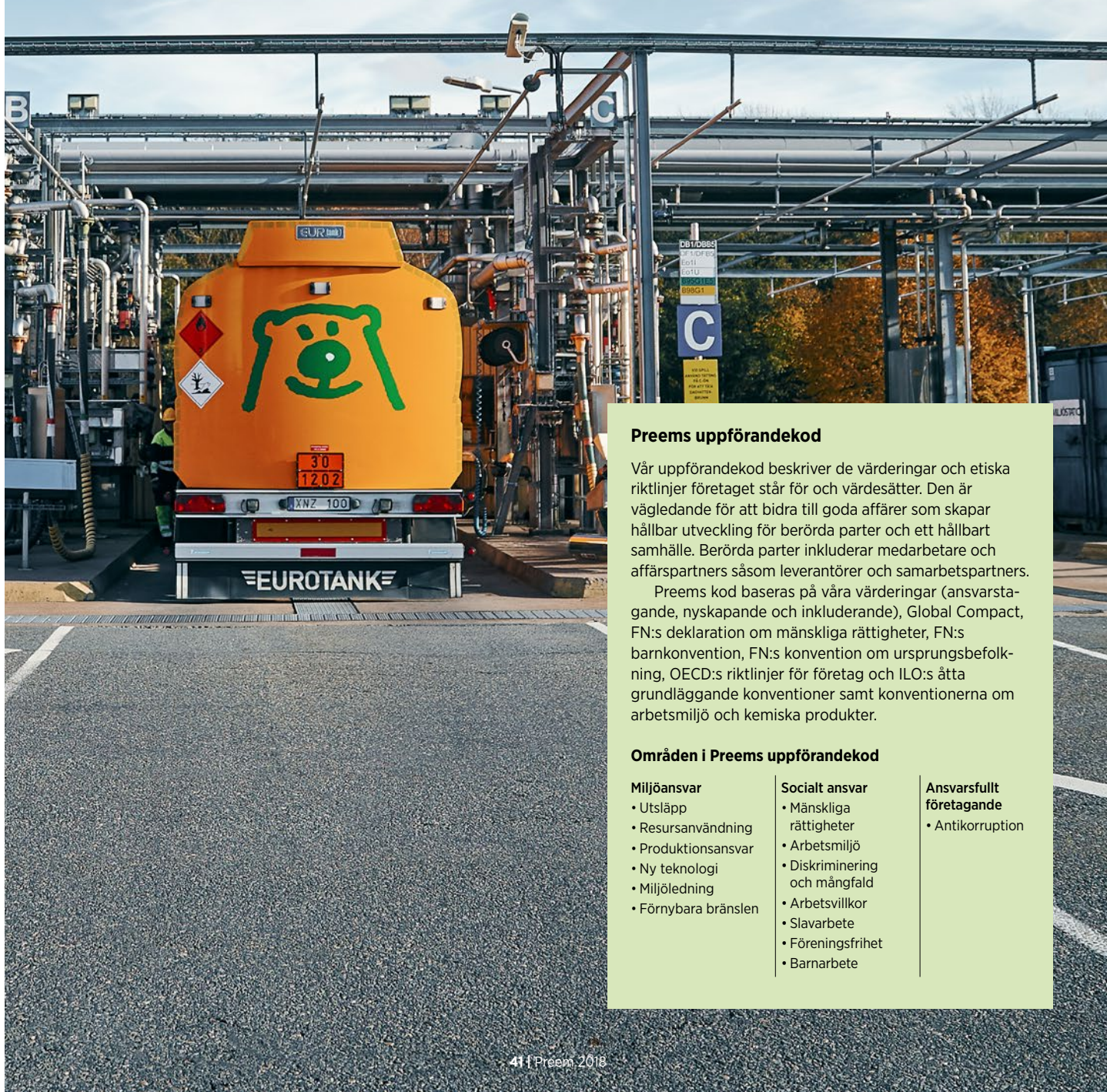
Huvudsakliga policys som ingår i Preems ledningssystem och som vägleder oss i vårt arbete:

- Preems uppförandekod
- Säkerhet-, hälsa- och miljöpolicy
- Kvalitetspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Affärsmoralpolicy
- Alkohol- och drogpolicy

Koncernledningen följer upp

Preems koncernledning styr och följer upp verksamheten – inklusive väsentliga hållbarhetsaspekter – genom kvartalsvisa möten, så kallade Management Review. På agendan finns bland annat omvärldsbevakning, uppföljning av viktiga intressentkrav, verksamhetsuppföljning och målstyrning, risker och möjligheter, resultat från interna revisioner samt avvikelsehantering. Utifrån dessa områden analyseras och prioriteras förbättringsområden.





Preems uppförandekod

Vår uppförandekod beskriver de värderingar och etiska riktlinjer företaget står för och värdesätter. Den är vägledande för att bidra till goda affärer som skapar hållbar utveckling för berörda parter och ett hållbart samhälle. Berörda parter inkluderar medarbetare och affärspartners såsom leverantörer och samarbetspartners.

Preems kod baseras på våra värderingar (ansvarstagande, nyskapande och inkluderande), Global Compact, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s barnkonvention, FN:s konvention om ursprungsbefolkning, OECD:s riktlinjer för företag och ILO:s åtta grundläggande konventioner samt konventionerna om arbetsmiljö och kemiska produkter.

Områden i Preems uppförandekod

Miljöansvar

- Utsläpp
- Resursanvändning
- Produktionsansvar
- Ny teknologi
- Miljöledning
- Förnybara bränslen

Socialt ansvar

- Mänskliga rättigheter
- Arbetsmiljö
- Diskriminering och mångfald
- Arbetsvillkor
- Slavarbete
- Föreningsfrihet
- Barnarbete

Ansvarsfullt företagande

- Antikorruption

Riskhantering

Preem arbetar med en systematisk modell för riskhantering, där risker identifieras, värderas, hanteras och följs upp enligt en gemensam metodik inom olika riskkategorier. Riskhanteringen sker på alla nivåer i företaget och utgör en viktig del i företagets styrning.

På operativ nivå genomförs riskanalyser på daglig basis, till exempel genom skyddsronder och kontinuerlig översyn kring uppfyllandet av vårt åtagande för beredskapslager. På strategisk nivå arbetar koncernledningen med riskanalyser som en del av arbetet med affärs- och strategiplaneringen.

Riskhantering

Risker analyseras och uppdateras löpande under året, inför förändringar och i samband med strategi- och affärsplanering. De största riskerna går igenom i samband med strategi- och affärsplaneprocessen och konkretiseras i form av särskilt viktiga åtgärder för att reducera risker. Övriga riskreducerande åtgärder hanteras i linjeorganisationen. Den generella arbetsgången vad gäller riskhantering framgår av figuren nedan.

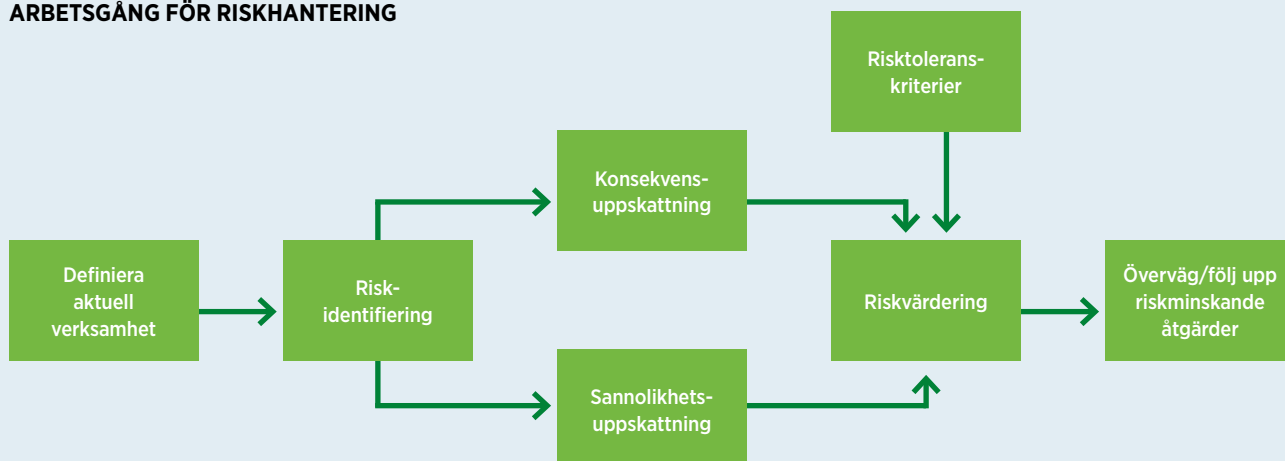
Olika typer av riskminskande åtgärder kan vara:

- Tekniska lösningar
- Administrativa kontrollrutiner och instruktioner
- Försäkringar
- Överföring av ansvar till annan part
- Undvikande av viss aktivitet/verksamhet

Risk-workshops på ledningsgruppsnivå

Preems risk-workshops är exempel på hur risker hanteras på ledningsgruppsnivå. Dessa workshops genomförs årligen i de olika affärsområdenas ledningsgrupper. Syftet med dem är att identifiera och kvantifiera de risker och händelser som potentiellt hotar Preems affärs mål. Risker och hot identifieras, sannolikheten för inträffande bedöms, underliggande orsaker dokumenteras och därefter kvantifieras de konsekvenser som riskerna kan komma att få inom kategorierna hälsa och säkerhet, miljö, produktionsbortfall, egendom, intäktsbortfall och varumärke.

ARBETSGÅNG FÖR RISKHANTERING



STYRNING, UPPFÖLJNING OCH RISKER

Matris för Preems risker och väsentliga områden

För att öka förståelsen för hur våra väsentliga områden kopplar an till olika riskområden har vi nedan gjort en förenklad matris där vi länkar till de olika delarna i redovisningen.

	Upplysningskrav enligt Årsredovisningslagen	Generell information	Miljö	Personalfrågor och sociala frågor	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell	Om Preem (s. 6) Vision och strategier (s. 12) Värdekedjan (s. 8) Hållbarhetsramverket (s. 14)				
Policy	Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive granskningsförfaranden som har genomförts	Styrning, uppföljning och risker (s. 40)	Klimat (s. 32) Miljö (s. 34) Människa och säkerhet (s. 26) Hållbara produkter (s. 30) Vision och strategier (s. 12) Styrning, uppföljning och risker (s. 40)	Människa och säkerhet (s. 26) Vision och strategier (s. 12) Styrning, uppföljning och risker (s. 40)	Människa och säkerhet (s. 26) Hållbara värdekedjor (s. 36) Styrning, uppföljning och risker (s. 40)	Etik och antikorruption (s. 24) Styrning, uppföljning och risker (s. 40)
Policydokument	Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna.	Styrning, uppföljning och risker (s. 40)	Preems uppförandekod Säkerhet-, hälsa- och miljöpolicy	Preems uppförandekod Säkerhet-, hälsa- och miljöpolicy	Preems uppförandekod	Preems uppförandekod Affärsmoralspolicy
Resultat av policy	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn		Klimat (s. 32) Miljö (s. 34) Människa och säkerhet (s. 26) Hållbara produkter (s. 30) Vision och strategier (s. 12) FN:s globala mål (s. 16)	Människa och säkerhet (s. 26) Vision och strategier (s. 12) FN:s globala mål (s. 16)	Människa och säkerhet (s. 26) Hållbara värdekedjor (s. 36) FN:s globala mål (s. 16)	Etik och antikorruption (s. 24) FN:s globala mål (s. 16)
Väsentliga risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet som sannolikt får negativa konsekvenser		Klimat (s. 32) Miljö (s. 34) Människa och säkerhet (s. 26) FN:s globala mål (s. 16) Omvärldstrender (s. 10)	Människa och säkerhet (s. 26) FN:s globala mål (s. 16)	Människa och säkerhet (s. 26) Hållbara värdekedjor (s. 36) FN:s globala mål (s. 16)	Etik och antikorruption (s. 24) FN:s globala mål (s. 16)
Hantering av risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna	Riskhantering (s. 42)	Klimat (s. 32) Miljö (s. 34) Människa och säkerhet (s. 26) FN:s globala mål (s. 16) Omvärldstrender (s. 10) Riskhantering (s. 42)	Människa och säkerhet (s. 26) FN:s globala mål (s. 16) Riskhantering (s. 42)	Människa och säkerhet (s. 26) Hållbara värdekedjor (s. 36) FN:s globala mål (s. 16) Riskhantering (s. 42)	Etik och antikorruption (s. 24) FN:s globala mål (s. 16) Riskhantering (s. 42)
Resultatindikatorer	Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten	Mål och utfall (s. 45)	Klimat (s. 32) Miljö (s. 34) Människa och säkerhet (s. 26) Mål och utfall (s. 45)	Människa och säkerhet (s. 26) Mål och utfall (s. 45)	Människa och säkerhet (s. 26) Hållbara värdekedjor (s. 36) Mål och utfall (s. 45)	Etik och antikorruption (s. 24) Mål och utfall (s. 45)

Om redovisningen

Preems styrelse och verkställande direktör avlämnar härmed Preems hållbarhetsrapport för 2018 enligt Årsredovisningslagen (ÅRL).

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Preem-koncernen. Hållbarhetsdata kommer dock inte alltid att presenteras för hela koncernen, i dessa fall kommer det att tydligt stå vilka bolag uppgifterna avser.

Grunden till redovisningen är Preems hållbarhetsramverk som fastställdes 2017. Ramverket är baserat på en väsentlighetsanalys där Preems mest väsentliga hållbarhetsområden har identifierats. Läs mer om Preems väsentlighetsanalys och hållbarhetsramverk på sidan 14-15.

I redovisningen ingår de delar av verksamheten som har störst påverkan på ett hållbarhetsområde. Detta innebär bland annat att kapitlet som behandlar Miljö fokuserar främst på raffinaderiverksamheten och transporter där påverkan på utsläpp och till exempel spill är störst. Kapitlet som tar upp

fokusområdet Klimat inkluderar fler delar av värdekedjan, detsamma gäller för Hållbara produkter och Hållbara värdekedjor samt Människa och säkerhet.

Mät- och beräkningsmetoder beskrivs vid behov i samband med respektive nyckeltal. Måttal och jämförelsesiffror redovisas i förekommande fall. Grunddata för Preems nyckeltal och statistik är främst hämtade från Preems interna verksamhets-system. Den data som rapporteras avser kalenderåret 2018 om inget annat anges.

Hållbarhetsredovisningen har inte granskats externt. Preems verksamhet granskas dock regelbundet av interna och externa parter utifrån olika perspektiv, till exempel i samband med våra certifieringar inom områdena miljö, kvalitet, arbetsmiljö och kontrollsystem för förnybara drivmedel.

Mål och utfall

Stabil ekonomi¹

	Enhet	2018	2017	2016	Mål
Försäljningsintäkter	MSEK	92 553	68 752	56 041	
Resultat före skatt	MSEK	1 746	3 971	1 431	
Avkastning på arbetande kapital (ROCE)	%	12	29	25	Mål: ROCE medel rullande över 5-årsperiod >15%
Soliditet	%	44	44	39	Mål: minst 35%

1) Se Preems årsredovisning 2018 för mer finansiell information

Skapat och fördelat ekonomiskt värde ¹	Där påverkan inträffar	Enhet	2018	2017	2016	Kommentar
Ekonomiskt värde – genererat:						
Intäkter	Från kunder	MSEK	104 092	79 035	66 533	Nettoomsättning plus intäkter från finansiella placeringar
Ekonomiskt värde – fördelat:						
Rörelsekostnader	Till leverantörer	MSEK	-87 360	-63 238	-49 857	Betalningar för material, energi, maskiner, övriga rörelsekostnader och externa tjänster
Anställdas löner och förmåner	Till anställda	MSEK	-2 550	-2 430	-2 266	Totala löner och förmåner inkl. anställdas skatter och sociala avgifter
Betalningar till finansörer	Till banker och finansörer	MSEK	-1 619	-678	-2 180	Betald ränta till banker och finansörer
Betalningar till staten	Till samhället	MSEK	-11 093	-9 833	-10 185	Skatter t.ex. energiskatt och koldioxidskatt
Justerat resultat	Till företaget	MSEK	1 470	2 856	2 046	Återinvesteringar eller reserver

1) Tabellen visar faktiska betalningar ur ett kassaflödesperspektiv i enlighet med rekommendationer från Global Reporting Initiative

Ansvarsfull aktör

	Enhet	2018	2017	2016	Mål
Affärsetik					
Andel som har genomgått utbildningen "Gåva eller muta – vad gäller?"	%	89,8	74,6	97,4	100% av den identifierade målgruppen ska ha gått utbildningen vartannat år

Människa och säkerhet

	Enhet	2018	2017	2016	Mål
Organisatorisk och social arbetsmiljö					
Frisknärvaro	%	96,9	97,1	97,3	Mål: >97%
Mångfaldsindex (MAN) ¹		83	N/A	N/A	Mål 2019: 85
Ledarskapsindex (LSI) ²		80	79	76	Mål 2018: 80, Mål 2019: 82
Engagemangsindex (EI) ³		82	81	81	Mål 2018: 84, Mål 2019: 82
Kulturindex (CI) ⁴		79	77	76	Mål 2018: 82, Mål 2019: 80
Psykosocialt arbetsmiljöindex (PAI) ⁵		79	N/A	N/A	Mål 2019: 80
Könsfördelning ledande befattningar (män/kvinnor)	%/%	71/29	73/27	72/28	Mål: 50% män och 50% kvinnor år 2023
Könsfördelning tjänstemän (män/kvinnor)	%/%	62/38	60/40	59/41	Mål: 50% män och 50% kvinnor år 2023
Könsfördelning kollektivanställda (män/kvinnor)	%/%	92/8	89/11	90/10	Mål: 70% män och 30% kvinnor år 2030
Hälsa och säkerhet					
Lost Workday Injury Frequency (LWIF) ⁶	st/milj. tim	1,3	1,0	1,4	Mål 2018: 1,5; Mål 2019: 1,4
All Injury Frequency (AIF) ⁷	st/milj. tim	3,8	N/A	N/A	Mål 2019: <6
Process Safety Event Rate (PSER) ⁸	st/milj. tim	1,5	0,9	1,8	Mål 2018: 1,5; Mål 2019: 1,4

1) MAN följer upp hur väl vi lyckas med vårt mångfaldsarbete i organisationen (frågor kopplat till mångfald, jämställdhet, kränkande särbehandling och lika rättigheter)

2) LSI mäter hur väl våra chefer lever efter Preems fem ledarkompetenser.

3) EI visar våra medarbetares engagemang utifrån dimensionerna energi och tydlighet.

4) CI följer upp till vilken grad organisationen delar och lever efter Preems värderingar (ansvarstagande, nyskapande och inkluderande).

5) PAI följer upp den sociala och organisatoriska arbetsmiljön för att på ett tidigt stadium fånga upp signaler som kan leda till ohälsa.

6) LWIF visar frekvensen av frånvaroolyckor, dvs. olyckor som medför frånvaro från arbetet under minst ett arbetspass.

7) AIF visar mindre allvarliga personskador per miljon arbetade timmar.

8) PSER beräknas som antal anläggningsssäkerhetsavvikelser av kategorierna tier 1 och tier 2, dividerat med miljoner arbetade timmar.

HÅLLBARHETSNOTER



Klimat

	Enhet	2018	2017	2016	Mål
Direkta CO₂-utsläpp (scope 1), totalt	kton	2 161	2 039	2 064	CO ₂ mål kopplat till mål för energiintensitet och förnybara produkter
Preemraff Lysekil	kton	1 625	1 578	1 560	
Preemraff Göteborg	kton	536	461	504	
Indirekta CO₂-utsläpp (scope 2), market based calculation¹	kton	0,15	0,16	0,14	
Indirekta CO₂-utsläpp (scope 2), location based calculation²	kton	58	54	53	
Övriga indirekta CO₂-utsläpp (scope 3), totalt	kton	50 177	47 046	47 721	
Transporter (land och sjötransport och kaj)	kton	95	82	90	
Transporter (CO ₂ -effektivitet)					
Sjötransporter och kaj	g/tonkm	8,7	7,4	7,8	Mål 2018: 8,4 g CO ₂ /tonkm
Landtransporter	g/tonkm	56,1	49,8	46,2	Mål 2018: 45 g CO ₂ /tonkm
Klimatpåverkan av förnybara bränslen (TTW) ³	kton	0	0	0	
Klimatpåverkan av fossila bränslen (TTW) ⁴	kton	50 083	46 963	47 630	
Indirekta CO ₂ -utsläpp stationer	kton	0,05	0,05	0,05	
Tjänsteresor (tåg, flyg)	kton	1,15	1,11	0,92	

1) Inkluderar elanvändning på raffinaderierna samt el, fjärrvärme och fjärrkyla för depåer och kontor. Beräkningarna baseras på leverantörsspecifik emissionsfaktor för el och emissionsfaktor medelvärde Sverige (2015) för fjärrvärme och fjärrkyla. Leverantörsspecifik emissionsfaktor för 2018 var ej tillgänglig vid beräkningstillfället och därför användes leverantörsspecifik emissionsfaktor från 2017 för 2018 års beräkningar.

2) Inkluderar elanvändning på raffinaderierna samt el, fjärrvärme och fjärrkyla för depåer och kontor. Beräkningarna baseras på nordisk medelmix (2015) för el och emissionsfaktor medelvärde Sverige för fjärrvärme och fjärrkyla.

3) TTW (Tank To Wheel) – CO₂ utsläpp vid förbränning av bränslet. TTW för förnybara produkter antas vara noll då koldioxiden kommer från färsk biomassa och hela tiden binds till ny biomassa som en del av kolets naturliga kretslopp (se illustration på sida 7).

4) TTW-värdet för fossila bränslen är baserat på standardvärden och försäld volym per bränsletyp.



Miljö

	Enhet	2018	2017	2016	Mål
Energianvändning					Bästa kvartilen för raffinaderier i Europa
Total energianvändning inom Preem¹	GWh	9 575	8 910	9 215	
Total energianvändning utanför Preem	GWh	317	326	359	
Energianvändning transporter (land och sjö)	GWh	310	317	351	
Energianvändning stationer ²	GWh	7	8	8	
Energiintensitet³					
Energiintensitetsindex Lysekil (EII)	EII	78	78	83	Bästa kvartilen för raffinaderier i Europa. Mål 2018 <78
Energiintensitetsindex Göteborg (EII)	EII	74	77	76	Bästa kvartilen för raffinaderier i Europa. Mål 2018 <74,1
Resursutnyttjande					
Effektivt resursutnyttjande – fackling Lysekil ⁴	W%	0,06	0,09		
Effektivt resursutnyttjande – fackling Göteborg ⁴	W%	0,02	0,05		
Miljöincidenter					
Allvarliga incidenter inom miljöområdet ⁵	antal	0	0	0	Mål: Inga allvarliga incidenter inom miljöområdet

1) Total energianvändning inom Preem inkluderar Preemraff Göteborg och Lysekil samt depåer. Avdrag för restvärme som säljs som fjärrvärme.

2) Energianvändning för stationer innefattar elförbrukning.

3) Energiintensitet är ett benchmarkingindex, där energiförbrukningen normeras så att raffinaderier kan jämföra sin effektivitet/energiintensitet oavsett storlek eller komplexitet.

4) Fackling innebär att överskottsgas leds till facklan och förbränns där under kontrollerade former. Minskning av fackling innebär att raffinaderierna utnyttjas mer resurseffektivt.

5) Mätetalet Allvarlig miljöincident omfattar mätning av större incidenter inom miljöområdet som under året lett till villkors- eller lagöverträdelse (där Preem fällt för brott), eller skada på varumärket.

HÅLLBARHETSNOTER



Hållbar värdekedja Hållbara produkter

	Enhet	2018	2017	2016	Mål
Fossila produkter					
Produktion av fossila bränslen	000 m ³	18 118	17 756	18 641	
Leverantörer som godkänt ¹ Preems uppförandekod (andel volym)	%	34	18	N/A	Mål 2018: 100%, Mål 2019: 100%
Leverantörer som är utvärderade utifrån hållbarhet (andel volym) ²	%	80	70	N/A	Mål 2018: 70%, Mål 2019: 80%
Förnybara produkter					
Produktion av förnybara bränslen	000 m ³	210	163	157	Mål: 2030: Minst 3 000 000 m ³ förnybar produktion
Förnybara råvaror som Preem utvärderat utifrån hållbarhet ³	%	100	100	100	Mål 2018: 100%, Mål 2019: 100%
Leverantörer som godkänt ¹ Preems uppförandekod (andel volym)	%	100	100	100	Mål 2018: 100%, Mål 2019: 100%
Leverantörer som är utvärderade utifrån hållbarhet (andel volym) ²	%	100	62	49	Mål 2018: 100%, Mål 2019: 100%
Andel förnybara volymer i försäljningen i Sverige ⁴	%	8	8	9	
Växthusgasbesparing per inköpta förnybara volym ⁵	%	80	73	79	Mål 2018: 75%, Långsiktigt mål: uppfylla EU:s RED och svensk reduktionsplikt

1) Leverantörer som godkänt Preems uppförandekod, alternativt skickat in sin egen uppförandekod som godkänts av Preem.

2) Utvärdering utifrån hållbarhet, som tidigare år refererats till som granskning, behandlar områden: mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption och miljö.

3) Utvärdering utifrån hållbarhet, som tidigare år refererats till som etisk granskning, behandlar områdena: mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, korruption och miljö.

4) Andel förnybara volymer i försäljningen i Sverige gäller för hela Preems försäljning i Sverige, inklusive försäljning till andra drivmedelsbolag. Tidigare år rapporterades denna indikator endast för affärsområdet Marknad och Försäljning.

5) Total växthusgasbesparing i procent av inköpta förnybara volymer, i jämförelse med fossila alternativ.

Kontakt

Frågor om Preems hållbarhetsarbete kan ställas till:

Telefon: +46 (0)10-450 10 00

E-post: press@preem.se

Produktion: Preem i samarbete med Narva.

Foto: Patrik Johäll (sidan 2, 3, 6, 10-11, 21, 25, 33, 35, 41),

Samuel Unéus (sidan 2, 23), Adam Ihse (sidan 2, 29),

Jann Lipka (sidan 5, 37), Sirius Rederi (sidan 3, 39),

Simon Bendroth (sidan 27), SAS (sidan 3, 31), Matthew Smith/

Unsplash (framsida), Shutterstock (sidan 18-19).

Illustrationer: Narva

Tryck: Holmbergs i Malmö AB, Malmö, 2019



Preem har utsetts till det mest hållbara företaget i branschen inom både B2B och B2C under 2018. Det är varumärkesundersökningen Sustainable Brand Index som listar Sveriges mest hållbara varumärken inom olika målgrupper.

